KOCAER ÇELİK A.Ş.
YAPAY ZEKA POLİTİKASI

Kocaer Çelik olarak, yapay zekanın verimlilik, kalite ve karar kalitesi açısından önemli fırsatlar sunduğuna; bu fırsatların ancak **güvenli, kontrollü ve sorumlu bir yönetim anlayışıyla** kalıcı değere dönüşebileceğine inanıyoruz.

Hedefimiz; yapay zeka kullanan bir şirket olmanın ötesinde, yapay zekayı güvenli, kontrollü ve değer odaklı biçimde yöneten bir şirket olmaktır.

Bu politika; şirketimizin tüm birimlerini ve bu birimlerde kullanılan ya da kullanılması planlanan her türlü yapay zeka aracını, ajanını ve çözümünü kapsar. Genel kullanıma açık yapay zeka araçlarının kurumsal veriyle kullanımı, kuruma özel çözümlerin geliştirilmesi ve işletilmesi, satın alınan yazılımlardaki gömülü yapay zeka özellikleri ve ilgili tedarikçi ilişkileri de kapsam dahilindedir.

Bu anlayış çerçevesinde;

- **Değer Odaklı Kullanım:** Yapay zeka uygulamalarını iş ihtiyacından ve ölçülebilir faydadan hareketle seçmeyi; verimlilik, kalite, iş güvenliği ve karar kalitesine katkısını değerlendirerek yaygınlaştırmayı,
- **Risk Temelli Değerlendirme ve Onay:** Her yapay zeka kullanımını insanlar, veriler ve süreçler üzerindeki olası etkisine göre risk sınıflandırmasına tabi tutmayı; risk düzeyiyle orantılı onay alınmadan hiçbir çözümü yaygınlaştırmamayı,
- **İnsan Gözetimi ve Sorumluluğu:** Nihai karar sorumluluğunu her zaman insanda tutmayı ve yapay zekayı karar destek aracı olarak kullanmayı; işe alım, performans değerlendirme ve disiplin gibi çalışanlarımızı doğrudan etkileyen süreçlerde yapay zekanın tek başına karar vermesine izin vermemeyi,
- **Veri Güvenliği ve Gizlilik:** Sınıfı belirlenmemiş hiçbir veriyi yapay zeka sistemlerinde kullanmamayı; gizli, kritik ve kişisel verileri genel kullanıma açık yapay zeka platformlarına aktarmamayı ve bu verileri yalnızca onaylı ve güvenli kurumsal altyapılarda işlemeyi; kişisel verilerin korunması mevzuatına ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemimizin gerekliliklerine uymayı,
- **Şeffaflık ve İzlenebilirlik:** Kurumsal yapay zeka kullanımını şeffaf biçimde yürütmeyi; kullanılan çözümleri envanter altında tutmayı, erişim ve kullanım kayıtlarını oluşturmayı ve kurumsal erişimi merkezi ve denetlenebilir kanallar üzerinden sağlamayı,
- **Doğruluk ve Güvenilirlik:** Yapay zeka çıktılarını kullanım amacına uygun biçimde doğrulamayı; hatalı, yanıltıcı veya ayrımcı sonuçları önlemek için çözümleri devreye almadan önce ve kullanım süresince izlemeyi,

- **Satın Alınan Çözümler ve Tedarikçiler:** Satın aldığımız yazılımlardaki gömülü yapay zeka özelliklerini de bu politika kapsamında değerlendirmeyi; tedarikçilerimizle yaptığımız sözleşmelerde yapay zeka kullanımı ve veri işleme koşullarını açıkça düzenlemeyi,
- **Olay Yönetimi:** Hatalı veya yanıltıcı çıktı, veri sızıntısı ya da mevzuat ihlaline yol açan yapay zeka olaylarını tanımlı bildirim kanallarıyla hızla tespit edip yönetmeyi, nedenlerini gidererek tekrarını önlemeyi,
- **Ar-Ge ve İnovasyonla Bütünleşme:** Kurumsal yapay zeka çözümlerinin geliştirilmesini Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarımızla bütünleşik yürütmeyi; üniversiteler, teknoloji geliştirme bölgeleri ve destek programlarıyla iş birliklerinden yararlanmayı,
- **Yetkinlik ve Ortak Sorumluluk:** Yapay zeka yönetimini bilgi teknolojileri biriminin değil, tüm organizasyonun ortak sorumluluğu olarak görmeyi; çalışanlarımızın yapay zeka okuryazarlığını ve yetkinliklerini eğitimlerle geliştirmeyi,
- **Uyum ve Yaptırım:** Yapay zekaya ilişkin ulusal ve uluslararası düzenlemeleri izlemeyi ve uymayı; onaysız gizli, kritik veya kişisel veri kullanımı ve onaysız yapay zekâ araçlarının kullanımı gibi politikaya aykırı davranışları disiplin süreçlerimiz çerçevesinde değerlendirmeyi,

taahhüt ederiz.

Yapay zekâyı, insan yetkinliğinin yerine geçen değil, onu güçlendiren bir araç olarak görüyoruz.

Bu politika, Genel Müdürümüzün önerisi ve Yönetim Kurulumuzun onayıyla yürürlüğe girer. Yönetim Kurulumuz yapay zeka kullanımına ilişkin vizyonu ve risk iştahını belirler, uygulamayı gözetir; Genel Müdürümüz başkanlığındaki Yapay Zeka Yönlendirme Kurulu önceliklendirme ve risk kabul kararlarını verir; Yapay Zeka Ofisi politikanın uygulanmasını koordine eder. Politikamızı yılda en az bir kez ve önemli mevzuat ya da teknoloji değişikliklerinde gözden geçirir; çalışanlarımıza ve iş ortaklarımıza duyurur, kurumsal internet sitemizde kamuoyuyla paylaşırız.