KOCAER ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
OTOMASYON VE ÜRETİM VERİMLİLİĞİ POLİTİKASI

YO.PO.031_00 / 21.10.2026

Kocaer Çelik olarak, sürdürülebilir büyümenin ve küresel rekabet gücünün temelinde **operasyonel mükemmellik, verimli kaynak kullanımı, teknolojik gelişim ve güçlü bir kurumsal yönetim anlayışının** bulunduğuna inanıyoruz.

Hedefimiz; üretim süreçlerimizi sürekli geliştirerek yüksek kalite, maliyet etkinliği, esnek üretim kabiliyeti ve güvenilir teslimat performansıyla sektörümüzün en verimli ve güvenilir üreticileri arasında yer almaktır.

Bu doğrultuda, haddehane, galvaniz ve çelik servis merkezi operasyonlarımızın tamamında; otomasyon, dijitalleşme ve ileri üretim teknolojilerini, iş sağlığı ve güvenliği, kalite ve çevresel sorumluluk ilkelerimizden ödün vermeden uygulamayı esas alıyoruz.

Bu anlayış çerçevesinde;

- **Veriye Dayalı Yönetim ve Ölçülebilir Performans:** Üretim süreçlerimizin performansını ekipman etkinliği (OEE), malzeme ve enerji verimliliği, iş gücü üretkenliği ve birim üretim maliyetleri gibi temel göstergelerle izlemeyi; ölçülebilir hedefler belirleyerek kararlarımızı objektif ve güvenilir verilere dayandırmayı,
- **Operasyonel Mükemmellik ve Sürekli İyileştirme:** Yalın üretim ilkeleri doğrultusunda süreçlerimizi sadeleştirmeyi, kayıpları ve israfları kaynağında azaltmayı, standart çalışma yöntemlerini geliştirmeyi ve çalışanlarımızın aktif katılımıyla sürekli iyileştirme kültürünü güçlendirmeyi,
- **Üretim Güvenilirliği ve Kaynak Verimliliği:** Ekipman kullanılabilirliğini, üretim kapasitesini ve malzeme verimini artırmayı; planlı, kestirimci ve otonom bakım uygulamalarıyla üretim sürekliliğini ve operasyonel güvenilirliği sağlamayı,
- **Dijitalleşme ve Akıllı Üretim:** Otomasyon, sensör teknolojileri, veri analitiği ve yapay zekâ uygulamalarını üretim süreçlerimize entegre ederek kestirimci kalite kontrolünü geliştirmeyi, hataları oluşmadan önlemeyi ve üretim kararlarının doğruluğunu artırmayı,
- **Esnek Üretim ve Müşteri Odaklılık:** Üretim süreçlerimizin esnekliğini ve hızlı ürün geçiş kabiliyetini geliştirerek müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarına zamanında, rekabetçi maliyetlerle ve sürdürülebilir kalite standartlarında cevap vermeyi; katma değeri yüksek ürünlerin üretimini desteklemeyi,
- **İş Güvenliği ve İnsan Odaklı Teknolojik Dönüşüm:** Ağır, tekrarlayan ve riskli işleri öncelikli olarak otomasyon ve robotik sistemlerle dönüştürmeyi; tüm yeni ve değiştirilen ekipmanlarda devreye alma öncesi güvenlik değerlendirmelerini gerçekleştirmeyi; çalışanlarımızın teknolojik yetkinliklerini geliştirerek dönüşüm sürecine aktif katılımlarını sağlamayı,

- **Enerji Verimliliği ve Çevresel Sürdürülebilirlik:** Enerji Yönetim Sistemimiz kapsamında enerji performansımızı sürekli iyileştirmeyi, yenilenebilir enerji kullanımını artırmayı, doğal kaynakları sorumlu kullanmayı ve verimlilik yatırımlarıyla emisyon azaltım hedeflerimize katkı sağlamayı,
- **Sistem Entegrasyonu ve Bilgi Güvenliği:** Üretim teknolojileri (OT) ile bilgi sistemleri (IT) arasındaki entegrasyonu güçlendirmeyi; veri bütünlüğünü, siber güvenliği ve operasyonel sürekliliği Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemimiz çerçevesinde güvence altına almayı,
- **Disiplinli Yatırım ve Sürdürülebilir Değer Yaratma:** Otomasyon ve teknoloji yatırımlarımızı teknik gerekliliklerin yanı sıra ekonomik fayda, toplam sahip olma maliyeti, mevcut sistemlerle uyumluluk, açık standartlar ve uzun vadeli rekabet avantajı kriterleriyle değerlendirmeyi; akademik kurumlar ve teknoloji ortaklarıyla iş birliklerini geliştirmeyi,
- **Kurumsal Performans ve Hesap Verebilirlik:** Verimlilik hedeflerini ilgili organizasyonel birimlerin performans göstergelerine yansıtmayı, gerçekleşmeleri düzenli olarak izlemeyi, sapmaların nedenlerini analiz ederek gerekli iyileştirme aksiyonlarını zamanında hayata geçirmeyi ve elde edilen kazanımların sürdürülebilirliğini sağlamayı,

taahhüt ederiz.

Otomasyon ve üretim verimliliğini yalnızca teknolojik bir gelişim alanı olarak değil; **kurumsal kapasitemizi güçlendiren, çalışanlarımızın yetkinliklerini geliştiren, maliyet rekabetçiliğimizi artıran ve sürdürülebilir büyümemizi destekleyen stratejik bir yönetim önceliği** olarak görüyoruz.

Bu politikanın tüm çalışanlarımızın katılımı ve ortak sorumluluk anlayışıyla hayata geçirilmesini esas alıyoruz.