KOCAER ÇELİK A.Ş.
AR-GE VE ÜRÜN GELİŞTİRME POLİTİKASI

YO.PO.032_00 / 21.10.2026

Kocaer Çelik olarak, sürdürülebilir büyümenin ve küresel rekabet gücünün temelinde **yenilikçilik, güçlü mühendislik yetkinlikleri, müşteri odaklı ürün geliştirme ve katma değer yaratma anlayışının** bulunduğuna inanıyoruz.

Hedefimiz; mevcut ürün ve üretim kabiliyetlerimizi sürekli geliştirerek müşterilerimize yenilikçi, güvenilir ve rekabetçi çözümler sunmak, katma değeri yüksek ürünlerin portföyümüzdeki payını artırmak ve faaliyet gösterdiğimiz pazarlarda sürdürülebilir rekabet avantajı sağlamaktır.

Ar-Ge ve ürün geliştirme faaliyetlerini yalnızca yeni ürün tasarımı olarak değil; **müşteri ihtiyaçlarını teknoloji ve mühendislik çözümlerine dönüştüren, üretim kabiliyetlerimizi geliştiren ve şirketimizin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güçlendiren stratejik bir yönetim önceliği** olarak görüyoruz.

Bu anlayış çerçevesinde;

- **Müşteri ve Pazar Odaklı Ürün Geliştirme:** Ar-Ge çalışmalarımızı müşteri ihtiyaçları, pazar beklentileri ve sektörel gelişmeler doğrultusunda şekillendirmeyi; müşterilerimizle yakın iş birliği içerisinde yeni ürünler, özel kesitler ve uygulamaya yönelik mühendislik çözümleri geliştirmeyi,
- **Katma Değerli Ürünler ve Rekabet Gücü:** Enerji nakil hatları, yenilenebilir enerji, altyapı, inşaat, madencilik, tünel, gemi inşa ve makine imalatı sektörlerinin ihtiyaçlarına yönelik yüksek mukavemetli, özel kesitli, dar toleranslı, galvaniz kaplamalı ve sertifikalı ürünler geliştirerek ürün portföyümüzün katma değerini ve rekabet gücünü sürekli artırmayı,
- **Mühendislik Yetkinliği ve Kurumsal Bilgi Birikimi:** Kesit tasarımı, merdane kalibrasyonu, metalurji ve üretim prosesleri alanındaki teknik bilgi birikimimizi sistematik biçimde geliştirmeyi, dokümante etmeyi, kurumsal hafızaya kazandırmayı ve sürdürülebilir bir rekabet avantajına dönüştürmeyi,
- **Sürdürülebilir Ürün Tasarımı ve Düşük Karbonlu Üretim:** Yeni ürün ve proses geliştirme çalışmalarında enerji verimliliğini, kaynak kullanımını, karbon ayak izini, geri dönüştürülebilirliği ve yaşam döngüsü etkilerini dikkate almayı; ürünlerimizin çevresel performansını uluslararası standartlara uygun, doğrulanabilir verilerle değerlendirmeyi ve düşük karbonlu ürün çözümlerini geliştirmeyi,
- **Ürün Güvenilirliği ve Endüstriyel Uygulanabilirlik:** Geliştirilen ürün ve proseslerin ilgili standartlara, mevzuata ve müşteri şartnamelerine uygunluğunu doğrulamayı; deneme üretimleri ve proses validasyonlarıyla kalite, üretilebilirlik, maliyet etkinliği ve operasyonel güvenilirliği sağlayarak seri üretime geçiş süreçlerini sistematik biçimde yönetmeyi,

- **Dijital Teknolojiler ve İleri Mühendislik Uygulamaları:** Ürün ve proses geliştirme çalışmalarında simülasyon, dijital tasarım, veri analitiği ve yapay zekâ teknolojilerinden etkin biçimde yararlanmayı; geliştirme sürelerini kısaltmayı, teknik doğruluğu artırmayı ve mühendislik süreçlerimizin verimliliğini güçlendirmeyi,
- **Veriye Dayalı Proje Yönetimi ve Kaynak Verimliliği:** Ar-Ge projelerimizi teknik uygulanabilirlik, müşteri değeri, ticari potansiyel, finansal geri dönüş ve stratejik öncelikler doğrultusunda değerlendirmeyi; ölçülebilir performans hedefleri belirleyerek proje sonuçlarını düzenli olarak izlemeyi ve kaynaklarımızı en yüksek sürdürülebilir değeri yaratacak çalışmalara yönlendirmeyi,
- **Üniversite ve Araştırma İş Birlikleri:** Üniversiteler, araştırma kurumları, teknoloji sağlayıcıları ve iş ortaklarıyla ulusal ve uluslararası iş birliklerini geliştirmeyi; bilimsel ve teknolojik gelişmeleri üretim süreçlerimize kazandırmayı, uygun destek programlarından yararlanmayı ve fikri mülkiyet haklarımızı koruyarak bilimsel bilgi paylaşımına ve ülkemizin sanayi birikimine katkı sağlamayı,
- **Fikri Mülkiyet ve Bilgi Güvenliği:** Ar-Ge çalışmalarımız sonucunda oluşan teknik bilgi birikimini, buluşları, tasarımları ve ticari sırları korumayı; çalışanlarımızın yenilikçi katkılarını teşvik etmeyi, üçüncü tarafların fikri mülkiyet haklarına saygı göstermeyi ve bilgi güvenliğini ilgili yönetim sistemlerimiz çerçevesinde sağlamayı,
- **İnsan Kaynağı ve Yenilikçilik Kültürü:** Çalışanlarımızın mühendislik, araştırma ve teknoloji geliştirme yetkinliklerini sürekli artırmayı; yaratıcı düşünceyi, disiplinler arası iş birliğini, bilgi paylaşımını ve sürekli öğrenmeyi destekleyerek yenilikçiliği kurum kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi,

taahhüt ederiz.

Ar-Ge ve ürün geliştirmeyi yalnızca teknolojik yenilik üretmenin değil; **müşterilerimiz için daha yüksek değer yaratmanın, üretim kabiliyetlerimizi geliştirmenin, katma değerli ürünlerle büyümenin ve şirketimizin uzun vadeli rekabet gücünü artırmanın temel araçlarından biri** olarak görüyoruz.

Bu politikanın tüm ilgili birimlerimizin iş birliği, çalışanlarımızın aktif katılımı ve yöneticilerimizin liderliğiyle hayata geçirilmesini esas alıyoruz.