

KOCAER ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamaktadır.

TSRS UYUMLU

Sürdürülebilirlik Raporu

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak Office Building
Sümer Sokak, No 4, Kat 2
34485, Maslak
İstanbul, Turkey
T +90 212 370 0700
F +90 212 370 0849
www.rsmtr.com

KOCAER ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.'NİN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Kocaer Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Kocaer Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir. Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini artırmaktadır.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Turkey is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm, which practises in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.



Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "*Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri*" ve İklimle İlgili Açıklamalar 'da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "*Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri*" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "*Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar*"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, "*Kalite Yönetim Standartları*" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar'da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait iklimle ilgili açıklamaların elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, iklimle ilgili açıklamaların hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.



- Şirket'in veri toplama yöntemleri, kaynak veriler ve faaliyet sürecini değerlendirmek için 2025 yılı faaliyet dönemi içinde saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Seçilen saha, Şirket'in faaliyeti içindeki büyüklüğü ve önemi dikkate alınarak belirlenmiştir. Prosedürlerimiz, süreçlerin anlaşılmasına yönelik olup bilgi sistemleri kontrollerinin veya operasyonel kontrollerin tasarım ve işletim etkinliğine ilişkin testleri kapsamamaktadır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL'dir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member of RSM International



Özgür ÇEKİL
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 08.07.2026

İÇİNDEKİLER

1. Rapor Hakkında	4
1.1. Raporun Kapsamı ve Amacı	4
1.2. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na Uyum ve Raporlama Çerçevesi	4
1.3. Kullanılan Raporlama Standartları ve Rehberler	5
1.4. Geçiş Muafiyeti	5
1.5. Güvence Denetimi	6
1.6. İletişim	6
2. Kocaer Çelik Hakkında	7
2.1. Bağlı Ortaklıklarımız	7
2.2. Finansal Bilgiler Hakkında	8
3. Yönetişim	9
3.1. Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatların Yönetişim Yapısı ve Risk Gözetimi	9
3.1.1. Yönetim Kurulunun Rolü ve Sorumlulukları	9
3.1.2. Sürdürülebilirlik Kurulu ve Operasyonel Yapı	11
3.1.3. TCFD ve TNFD Entegrasyonu	12
3.2. Yönetim Organlarının Yetkinliklerinin Değerlendirilmesi	13
3.3. İklim Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlama Yapısı	14
3.4. İklim Risk ve Fırsatlarının Stratejik Kararlara Entegrasyonu	15
3.5. Hedeflerin İzlenmesi ve Performans Değerlendirme Mekanizması	15
3.6. Üst Yönetimin Risk ve Fırsat Yönetimindeki Rolü	16
3.7. Gözetim ve Yetkilendirme	16
3.8. İç Kontrol, Denetim ve Fonksiyonel Entegrasyon	17
4. Strateji	17
4.1. Değer Zinciri	18
4.2. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	20
4.2.1. Risk ve Fırsat Tabloları	24
4.3. İklimle İlişkili Riskler ve Uyumlu Yatırımların Varlık Bazında Değerlendirilmesi	37
4.4. Aksiyon Planlarımız Kapsamında Stratejik Girişimler ve Projeler	38
4.4.1. Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) Onayı ve Hedef Odaklı Projeler	38
4.4.2. Araç ve Forkliftlerde Alternatif Yakıt Kullanımı	38
4.4.3. Ozmoz Kapasite Arttırımı Projesi	39
4.4.4. Yangın Algılama ve Söndürme Sistemleri Projeleri	39
4.4.5. A3 Deşarj Hattı ve Taşkın Yönetimi Projesi	40
4.4.6. A2 Fabrikası Soğutma Kulesi Revizyonu ve Enerji Verimliliği Projesi	40
4.4.7. A2 Fabrikası MBR (Membran Biyoreaktör) Atıksu Arıtma Tesisi Projesi	41
4.4.8. ENSEMBLE Süreç Yönetim Sistemi	41
4.4.9. Yapay Zekâ Destekli Üretim Sistemi	42
4.4.10. BEAM Bakım Yönetim Sistemi	42

5. Risk Yönetimi	43
5.1. Kocaer Çelik'in Risk Yönetim Çerçevesi	43
5.2. Risk Toleransı ve Değerlendirme Mekanizması	43
5.3. Risklerin Tanımlanması ve Analizi	44
5.4. İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri	45
5.5. Risklerin İzlenmesi ve İyileştirilmesi	47
6. Metrik ve Hedefler	48
6.1. TSRS 2'de Yer Alan Metrikler	48
6.1.1. Sera Gazı Emisyonları	48
6.2. TSRS 2 EK Cilt 9'da Yer Alan Metrikler	51
6.2.1. Enerji Yönetimi	52
6.2.2. Su Yönetimi	53
6.2.3. Tedarik Zinciri Yönetimi	55
6.3. Faaliyet Metrikleri	56
6.4. Hedefler	56
6.4.1. Sera Gazı Emisyonları	57
6.4.2. Enerji Yönetimi	58
6.4.3. Su Yönetimi	58

1. Rapor Hakkında

1.1. Raporun Kapsamı ve Amacı

Kocaer Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye (rapor içinde "Kocaer Çelik" veya "Şirket" olarak anılacaktır) ilişkin bilgiler içeren bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamaktadır. Rapor kapsamında Kocaer Çelik'in iklim bağlantılı bilgiler özelinde sürdürülebilirlikle ilgili yönetim yapısı, stratejik yaklaşımı, risk yönetimine ilişkin süreçleri ile performansın ölçümüne ilişkin metrikleri ve hedefleri ele alınmaktadır. Bununla birlikte Şirketin belirlediği iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik yaklaşımı, geleceğe yönelik stratejik öncelikleri ve çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki performansına ilişkin bilgiler de sunulmaktadır.

Kocaer Çelik, sürdürülebilirlik odaklı büyüme anlayışı doğrultusunda sürdürülebilirlik yolculuğuna ilişkin paydaşlarına güvenilir ve kapsamlı bilgi sağlamayı amaçlamaktadır.

1.2. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na Uyum ve Raporlama Çerçevesi

Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanmış olup, "TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar", "TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi: Ek Cilt-9 – Demir ve Çelik Üreticileri" ve ilgili olduğu ölçüde "TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" gerekliliklerini karşılamaktadır. Bu kapsamda rapor, sürdürülebilirlik performansının şeffaf ve karşılaştırılabilir bir şekilde sunulmasına katkı sağlamaktadır.

Kocaer Çelik bünyesinde çelikhane tesisi bulunmaması nedeniyle, söz konusu ek cilt kapsamında yer alan bazı metriklerle ilişkin veriler raporda açıklanmaya uygun değildir. TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının karar alma süreçlerine katkı sağlayacak şekilde; işletmenin kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin önemli bilgiler açıklanmaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlar, olasılık ve etki kriterlerine dayalı sistematik değerlendirmeler doğrultusunda ele alınmakta olup, bu hususlar raporun Strateji ve Risk Yönetimi bölümlerinde detaylı olarak açıklanmaktadır.

Bu raporda sunulan iklimle ilgili açıklamalar; karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, zamanlılık ve anlaşılabilirlik ilkeleri gözetilerek hazırlanmış olup, TSRS kapsamında belirlenen gerekliliklere uygun şekilde gerçeğe uygun bir biçimde sunulmuştur.

1.3. Kullanılan Raporlama Standartları ve Rehberler

Raporda sunulan metrikler ve hedeflerde GRI Standartları ve İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures; TCFD) rehber kaynak olarak alınmıştır. Bu standartlar ve çerçeveler, sürdürülebilirlik performansının şeffaf, karşılaştırılabilir ve küresel ölçekte kabul gören bir şekilde raporlanmasını sağlamak amacıyla tercih edilmiştir. GRI Standartları, geniş kapsamı ve detaylı yapısıyla sürdürülebilirlik konularında kapsamlı bir raporlama zemini sunarken, TCFD iklimle bağlantılı finansal risk ve fırsatların değerlendirilmesinde yol gösterici olmuştur. Ayrıca, sektör bazlı sürdürülebilirlik konularının belirlenmesi ve ilgili metriklerin oluşturulmasında Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından devralınan Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartlarından da yararlanılmıştır.

Bu kapsamda, Kocaer Çelik'in iklimle ilgili konularla ilgili iş stratejisi ve 2025 performansı arasındaki bağlantı raporda net bir şekilde yer almaktadır. Rapor, kurumsal yönetim, risk yönetimi yaklaşımı, risk ve fırsatlara yönelik stratejisi ile uyumlu olarak belirlediği hedefler gibi konuları detaylıca paylaşmaktadır.

1.4. Geçiş Muafiyeti

Kocaer Çelik, 25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanmış 2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı'nda belirtilen aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden faydalanmaktadır:

- TSRS 1 E4: TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak- 30 Haziran 2026 dönemini kapsayan ara dönem finansal rapor ile aynı zamanda yayınlamaktadır.
- TSRS 1 E5: Standardın uygulandığı raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklim ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına izin verilmekte olup, bu kapsamda Standart hükümleri sadece iklim ile ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalarla sınırlı olarak uygulanmaktadır.
- TSRS 1-E6(b): Standardın uygulandığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklanması zorunlu değildir. Bu doğrultuda, söz konusu risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgiler sunulmamaktadır.

Buna ilave olarak, KGG'nın 27 Aralık 2023 tarihli ve 21634 sayılı Kararıyla TSRS'ye eklenen Geçici Madde 3 uyarınca, TSRS'yi ilk kez uygulayan işletmeler ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarını açıklamakla yükümlü değildir. Bu nedenle Kocaer'in 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kapsam 3 verilerine yer verilmemiştir.

1.5. Güvence Denetimi

Raporda sunulan iklimle ilgili açıklamalar, KGK düzenlemeleri ile TSRS 2 ve uygun olduğu ölçüde TSRS 1 hükümleri çerçevesinde hazırlanmış ve KGK tarafından zorunlu kılınan sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

İklimle ilgili açıklamalarımıza ilişkin bilgiler bağımsız denetim kuruluğu olan RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve görüşüne raporda yer verilmiştir.

1.6. İletişim

Raporla ilgili tüm soru, görüş ve önerilerinizi sustainability@kocaersteel.com adresine iletebilirsiniz.

2. Kocaer Çelik Hakkında

Kocaer Çelik, 1984 yılında Denizli’de kurulan ilk fabrikası ile faaliyetlerine başlamış olup, kuruluşundan bu yana yenilikçilik ve kalite odaklı yaklaşımıyla güçlü ve sürdürülebilir bir marka olma hedefi doğrultusunda faaliyetlerini yürütmektedir.

Nitelikli insan kaynağını ve sürdürülebilir büyümeyi esas alan stratejik yaklaşımı doğrultusunda şirket, küresel ölçekte değer yaratan bir marka olma yolunda yatırımlarına devam etmektedir. 2025 yılı itibarıyla Kocaer Çelik, üretim faaliyetlerini İzmir Aliağa’da konumlanan üç çelik profil fabrikası, bir çelik servis merkezi ve bir galvaniz tesisi ile entegre bir yapı içerisinde yürütmektedir. Şirket, toplam 300.000 m² alan üzerinde faaliyet göstermekte olup, bunun 85.000 m²’lik kısmını kapalı üretim alanı oluşturmaktadır. Kocaer Çelik’in yıllık üretim kapasitesi 800.000 ton seviyesindedir. Raporlama dönemi itibarıyla üretim kapasitesinde önceki döneme kıyasla herhangi bir değişim söz konusu olmamıştır.

Şirket ve bağlı ortakları dahil olmak üzere 2025 yılında istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.143 kişi olup, bu sayı 2024 yılında ortalama 1.115 kişi olarak gerçekleşmiştir.

2.1. Bağı Ortaklıklarımız

Kocaer Çelik, yurt içi ve yurt dışındaki faaliyetlerini daha etkin yönetmek, stratejik alanlarda büyüme sağlamak ve küresel pazarlardaki varlığını güçlendirmek amacıyla enerji, lojistik, dış ticaret ve uluslararası satış ve dağıtım alanlarında faaliyet gösteren şirketleri bünyesinde toplamaktadır.

Yurt dışı dağıtım faaliyetleri kapsamında %90 oranında bağı ortaklık yapısıyla Kocaer Steel UK Limited, 2015 yılından bu yana Birleşik Krallık’ta faaliyet göstermektedir. Cardiff ve Warrenpoint’te toplam 20.000 m² büyüklüğünde depolama alanına sahip olan şirket, bölgedeki müşterilere ürünlerini stoktan ve kısa teslim süreleriyle ulaştırarak Kocaer Çelik’in uluslararası pazarlardaki etkinliğini artırmakta ve küresel tedarik zinciri ile müşteri erişimi açısından stratejik bir rol üstlenmektedir.

Lojistik faaliyetlerini bünyesinde etkin bir şekilde yönetmek amacıyla Yağız Nakliyat Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1995 yılında kurulmuş olup 2018 yılında %90,81 oranında Kocaer Çelik bağı ortaklıkları arasına katılmıştır. Şirket, yurt içi ve uluslararası lojistik operasyonlarını kendi araç filosu ile gerçekleştirerek operasyonel verimliliğin artırılmasına ve tedarik zinciri yönetiminin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Yenilenebilir enerji alanında faaliyet göstermek üzere 2023 yılında kurulan ve %99 oranında Kocaer Çelik'e ait bağlı ortaklık olan Kocaer Enerji A.Ş., şirketin sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarını bünyesinde toplamakta; yenilenebilir enerji projelerinin geliştirilmesi, enerji arz güvenliğinin desteklenmesi ve Kocaer Çelik'in düşük karbonlu üretim hedeflerine katkı sağlanması amacıyla faaliyet göstermektedir. Uzun vadede ise enerji satış faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Kocaer Çelik'in globalleşme stratejisini desteklemek amacıyla 2024 yılında %99 oranında bağlı ortaklığı ile kurulan KCR Dış Ticaret A.Ş., yurt dışı operasyonların geliştirilmesine katkı sağlamakta ve şirketin dış ticaret faaliyetlerini yürütmektedir.

*Kocaer Steel UK Limited çatısı altında %100 oranında iştirak ettiği, 100 Avro sermayeli Kocaer Steel Ireland Limited şirketi 31.12.2025 itibarıyla gayri faal durumdadır.

Bu bağlı ortaklık yapısı, Kocaer Çelik'in operasyonel esnekliğini artırırken, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda farklı iş kollarında değer yaratmasına ve küresel ölçekte rekabet gücünü artırmaya olanak sağlamaktadır.

ŞİRKET İSMİ	FAALİYETTE BULUNDUĞU BÖLGE	FAALİYET ALANI	2024 ETKİN ORTAKLIK ORANI %	2025 ETKİN ORTAKLIK ORANI %
Kocaer Enerji A.Ş.	Türkiye	Yenilenebilir Enerji	99,00	99,00
Kocaer Steel UK Limited	Birleşik Krallık	Demir-Çelik Ürünleri Satışı ve Dağıtımı	90,00	90,00
Yağız Nakliyat San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Yurt içi ve Yurt dışı Nakliyat	90,81	90,81
KCR Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	Dış Ticaret	99,00	99,00

2.2. Finansal Bilgiler Hakkında

Şirketin konsolide finansal tablolarında yer alan hasılat tutarı, 2025 hesap döneminde 24.111.738.325 TL olarak gerçekleşmiştir. Önceki dönem olan 2024 yılında ise hasılat 25.177.414.558 TL'dir. Konsolide finansal tablolara ilişkin detaylı bilgilere

www.kocaersteel.com/uploads/2026/02/kocaer-celik-konsolide-bdr-31122025.pdf adresinden ulaşılabilmektedir.

3. Yönetişim

3.1. Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatların Yönetişim Yapısı ve Risk Gözetimi

3.1.1. Yönetim Kurulunun Rolü ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejileri, politikaları ve hedeflerine ilişkin risk ve fırsatları değerlendirmekte ve ilgili performansın gözetimini sağlamakta olup, bu süreçleri şeffaflık, izlenebilirlik ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirketimizin kurucusu ve Onursal Başkanı Sayın İbrahim Kocaer'in rehberliğinde, Yönetim Kurulu sekiz üyeden oluşmaktadır. 2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu yapısı, 2024 yılı raporlama dönemi ile karşılaştırıldığında, 21 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul sonrasında Yönetim Kurulunda bir bağımsız üye ilavesi gerçekleştirilmiştir ve Sayın Ayşe Selen Kocabaş bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmıştır. Bu değişiklikle birlikte 2024 yılında 2 kişi olan bağımsız yönetim kurulu üye sayısı 2025 yılı itibarıyla 3 kişiye yükselmiş olup, kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu'nun bağımsızlık yapısı güçlendirilmiştir.

2024 yılı raporlama dönemiyle karşılaştırıldığında mevcut olan yönetim kurul üyeleri aynı görev ve unvanlarla yeniden seçilerek 21 Nisan 2025 – 21 Nisan 2028 dönemi için yetkilendirilmiştir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu'nda süreklilik sağlanmıştır.

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin detaylı özgeçmiş bilgileri, 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun 12–15. sayfaları arasında yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri ile görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	2024 Dönemi	2025 Dönemi
Hakan Kocaer	Yönetim Kurulu Başkanı	20.04.2022 – 20.04.2025	21.04.2025 – 21.04.2028
Mehmet Çakmur	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Genel Müdür	01.09.2023 – 20.04.2025	21.04.2025 – 21.04.2028
Ferda Besli	Yönetim Kurulu Üyesi	20.04.2022 – 20.04.2025	21.04.2025 – 21.04.2028
Dr. Yılmaz Argüden	Yönetim Kurulu Üyesi	20.04.2022 – 20.04.2025	21.04.2025 – 21.04.2028
M. Uğur Yılmaz	Yönetim Kurulu Üyesi	06.06.2024 – 20.04.2025	21.04.2025 – 21.04.2028
Dr. Fatma Füsün Akkal Bozok	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2023 – 20.04.2025	21.04.2025 – 21.04.2028
Tuğrul Fadilloğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2023 – 20.04.2025	21.04.2025 – 21.04.2028
Ayşe Selen Kocabaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	21.04.2025 – 21.04.2028

Yönetim Kurul Yapısı ve Komiteler

Yönetim Kurulu'nda, Yönetim Kurulu Başkanı dahil olmak üzere toplam 8 üye görev yapmakta olup, bunların 3'ü bağımsız üyedir. Kurul bünyesinde aşağıdaki komiteler faaliyet göstermektedir.

1. Kurumsal Yönetişim Komitesi
2. Riskin Erken Saptanması Komitesi
3. Denetim Komitesi

Bu komiteler aracılığıyla sürdürülebilirlik performansı kurumsal düzeyde etkin bir şekilde yönetilmekte ve izlenmektedir.

1. Kurumsal Yönetişim Komitesi

Kurumsal Yönetişim Komitesi, şirketin SPK düzenlemeleri ve uluslararası yönetim standartlarına uyumunu gözetmekte; kurumsal yönetim uygulamalarında sürekli iyileşmeyi desteklemeyi ve paydaş güvenini artırmayı hedeflemektedir.

Komite;

- İyileşme alanlarını belirlemek,
- Gelişim önerileri sunmak,
- Alınan kararların paydaşlara etkilerini değerlendirmek ile sorumludur.

Ayrıca sürdürülebilirlik çalışmalarını ve hedeflerini belirleyerek Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır.

Ocak 2023'te kurulmuş olan Komite aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitesi görevlerini de yerine getirmekte olup, Yönetim Kurulu'nun iki üyesi ve Yatırımcı İlişkileri bölümünden sorumlu yönetici dahil olmak üzere üç üyeden oluşmaktadır. 2024 Yılı Raporlama Dönemi ile karşılaştırıldığında üyelere herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır. Komite çalışma ilkelerinde 2024 yılı raporlama dönemi ile karşılaştırıldığında herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetişim Komitesi 2025 Yılı Raporlama Döneminde 4 kez toplantı gerçekleştirmiştir. (2024 Yılı Raporlama Dönemi Toplantı Sayısı: 4)

2. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, iklim riskleri başta olmak üzere operasyonel, finansal, çevre sosyal ve yönetim (ÇSY) kapsamındaki stratejik riskleri değerlendirmektedir. Bu kapsamda belirlenen risklere yönelik aksiyon planları oluşturulmakta, uygulamaları ilgili birimler nezdinde izlenmekte ve elde edilen bulgular Yönetim Kurulu'na raporlanarak karar alma süreçlerine katkı sağlanmaktadır.

Komite ayrıca:

- “Sera Gazı Emisyonları”
- “Doğal Kaynakların Verimli Kullanılması”

çalışma gruplarının ortaya koyduğu risk ve fırsatların gözetiminden nihai düzeyde sorumludur. Komite, başkanı bağımsız üye olmak üzere üç Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite 2025 yılı içerisinde 6 toplantı gerçekleştirmiştir. (2024 Yılı Raporlama Dönemi Toplantı Sayısı: 4) Çalışma ilkelerinde geçtiğimiz raporlama dönemiyle karşılaştırıldığında herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

3. Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, şirketin iç kontrol ve denetim sistemlerinin etkinliğini değerlendirmekte ve Yönetim Kurulu adına gözetim görevini yerine getirmekte ve Yönetim Kuruluna raporlama yapmaktadır.

Komite:

- İklim ve doğa etkilerine ilişkin verilerin doğruluğunu değerlendirmekte,
- Finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin güvenilirliğini desteklemektedir.

İki bağımsız üyeden oluşan Komite, 2025 yılı içerisinde 4 toplantı gerçekleştirmiştir. (2024 Yılı Raporlama Dönemi Toplantı Sayısı: 4)

3.1.2. Sürdürülebilirlik Kurulu ve Operasyonel Yapı

Sürdürülebilirlik Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin şirket genelinde benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamaktadır.

Kurul:

• Genel Müdür başkanlığında, farklı departmanlardan temsilcilerin yer aldığı 22 üyeden oluşmaktadır.

Kurul bünyesinde aşağıdaki tematik çalışma grupları bulunmaktadır:

- Sera Gazı Emisyonları
- Doğal Kaynakların Verimli Kullanılması
- Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi
- Döngüsel Ekonomi
- Biyoçeşitlilik
- Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği
- Çalışma Koşulları
- Toplumsal Katkı
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
- Paydaş Katılımı
- Yönetişim Yapısı
- Finansal Performans
- ESG Yönetimi ve Yönetimin Taahhüdü

2024 yılı raporlama döneminde olduğu gibi, 2025 yılında da Sürdürülebilirlik Kurulu şirket genelinde sürdürülebilirlik stratejisinin entegrasyonunu ve benimsenmesini sağlamaya devam etmiştir. Kurul, Şirket Genel Müdürü başkanlığında faaliyetlerini sürdürmüş ve farklı departmanlardan temsilcilerin katılımıyla çalışmalarını yürütmüştür

2024 yılında İnsan Kaynakları, İş Geliştirme ve Yatırım Projeleri, Planlama, Lojistik, Satınalma, Bilgi Teknolojileri, İç Denetim, Risk Yönetimi, Finans, Yatırımcı İlişkileri, SEÇ ve Enerji, Mali İşler, Kalite Kontrol, Üretim ve Satış departmanlarından temsilcilerin yer aldığı toplam 22 üyeden oluşan kurul yapısı, 2025 yılında da korunmuştur.

Alt çalışma grupları tarafından geliştirilen öneriler, İcra Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulularak stratejik planlama süreçlerine entegre edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Kurulu 2025 yılı raporlama döneminde 1 adet toplantı gerçekleştirmiştir. (2024 Yılı Raporlama Dönemi : 2 Adet Toplantı)

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin koordinasyonu ve yürütülmesi, Yönetim Sistemleri ve Sürdürülebilirlik Departmanı tarafından sağlanmakta olup, ilgili birimler arasındaki koordinasyon bu yapı aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Departman yapısı 2025 yılında güçlendirilmiş; bir müdür liderliğinde görev yapan departmana bir yönetici pozisyonu eklenerek organizasyon yapısı genişletilmiştir. Böylece departman, bir müdür, bir yönetici ve iki uzmandan oluşan yapıyla faaliyetlerini sürdürmektedir (2024 yılı Raporlama Dönemi: 2 Uzman, 1 Müdür).

3.1.3. TCFD ve TNFD Entegrasyonu

Kocaer Çelik, iklim ve doğa ile bağlantılı risk ve fırsatların etkin bir şekilde değerlendirilmesi ve yönetim süreçlerine entegre edilmesi amacıyla TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ve TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) çerçevelerini entegre bir yaklaşımla 2023 yılı faaliyet döneminden beri ele almaktadır. Bu kapsamda, demir-çelik sektörünün iklim ve doğa üzerindeki etkileri ile bu alanlara olan bağımlılıkları dikkate alınarak yalnızca operasyonel faaliyetler değil, değer zincirinin tamamı değerlendirme kapsamına dahil edilmektedir.

Bu doğrultuda, iklim ve doğa ile ilişkili risk ve fırsatların sistematik bir metodoloji ile analiz edilmesine yönelik çalışmalar 2024 yılında başlatılmış ve TCFD–TNFD çerçevelerini birlikte ele alan ilk entegre rapor aynı yıl içerisinde tamamlanmıştır. 2025 yılında ise söz konusu çalışmalar güncellenmiş, analiz kapsamı genişletilmiş ve metodolojik derinlik artırılarak elde edilen çıktılar kurumsal risk yönetimi ve sürdürülebilirlik süreçlerine daha güçlü bir şekilde entegre edilmiştir. Entegre raporlama çalışmalarının 2026 yılında da güncellenerek sürekliliğinin sağlanması planlanmaktadır.

Çalışmalar kapsamında, TNFD tarafından önerilen LEAP (Locate–Evaluate–Assess–Prepare) yaklaşımı esas alınarak faaliyetler ve değer zinciri boyunca iklim ve doğa ile ilişkili risk ve fırsatlar detaylı olarak tanımlanmış; nicel ve nitel analiz yöntemleri kullanılarak risk değerlendirme ve önceliklendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Yapılan analizler, Kapsam 3 emisyonlarının toplam karbon ayak izi içerisinde belirleyici bir rol oynadığını ortaya koymuş ve bu doğrultuda değer zinciri iş birliklerinin güçlendirilmesi öncelikli alanlardan biri olarak belirlenmiştir.

Fiziksel riskler kapsamında sel, taşkın ve su stresi gibi unsurların üretim sürekliliği üzerinde potansiyel etkiler yaratabileceği değerlendirilmiş; bu risklerin yönetimi amacıyla su geri kazanım sistemleri, yağmur suyu hasadı ve ileri arıtım uygulamaları devreye alınmıştır. Geçiş riskleri kapsamında ise CBAM (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması), emisyon ticaret sistemi düzenlemeleri ve düşük emisyonlu ürün talebindeki artışın finansal ve operasyonel etkileri dikkate alınarak yeşil ürün geliştirme ve düşük karbonlu üretim teknolojileri stratejik öncelikler arasında konumlandırılmıştır.

Elde edilen analiz çıktıları doğrultusunda sürdürülebilirlik hedefleri kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmekte olup, paydaş katılım mekanizmaları ile desteklenen bu yaklaşım, öncelikli sürdürülebilirlik konularının belirlenmesine ve aksiyon planlarının oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda şirket, 2030 yılına kadar tedarik zincirinde sera gazı emisyon performans kriterlerini devreye almayı ve düşük emisyonlu lojistik çözümleri yaygınlaştırmayı hedeflemektedir.

SBTi uyumlu emisyon azaltım hedefleri doğrultusunda yürütülen çalışmalar; geri dönüştürülmüş içerik kullanımı, yenilenebilir enerji yatırımları ve su yönetimi uygulamaları ile desteklenmektedir. Bu yaklaşım, TCFD ve TNFD çerçeveleri ile uyumlu analiz ve raporlama süreçlerinin güçlendirilmesini sağlarken, TSRS gereklilikleri doğrultusunda sürdürülebilirlik raporlamasının geliştirilmesine ve şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin desteklenmesine katkı sunmaktadır.

3.2. Yönetim Organlarının Yetkinliklerinin Değerlendirilmesi

Kocaer Çelik Yönetim Kurulu, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları düzenli olarak değerlendirmekte ve bu unsurları stratejik karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Bu doğrultuda Yönetim Kurulu; finansman ve kaynak tahsisi kararlarını yönlendirmekte, karbon emisyonlarının azaltımına yönelik öncelikleri belirlemekte ve onayladığı eylem planlarının uygulanmasını gözetmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü kapsamında, risk yönetimi süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmekte olup, bu süreçler Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) tarafından değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin özgeçmiş bilgilerine Kocaer Çelik 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nun 12–15. sayfalarından ulaşılabilir.

Kocaer Çelik, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin yönetimini desteklemek amacıyla, yönetim organlarının ve çalışanlarının bilgi ve yetkinliklerini düzenli olarak değerlendirmekte ve geliştirmektedir. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Kurulu, Yönetim Kurulu ile koordinasyon içinde çalışarak iklim riskleri ve fırsatlarına ilişkin kurumsal bilgi düzeyini artırmak ve karar alma süreçlerini desteklemek amacıyla eğitimler ve çalıştaylar düzenlemektedir.

Ayrıca, iklimle bağlantılı konuların değerlendirilmesinde ulusal ve uluslararası raporlama çerçeveleri ve standartlar (GRI, CDP, TSRS vb.) esas alınmaktadır. Bu doğrultuda çalışanlara yönelik farkındalık ve yetkinlik geliştirme programları yürütülmekte, sürdürülebilirlik alanında uzman danışmanlardan destek alınarak kurumsal bilgi birikimi güçlendirilmektedir.

Bu bütüncül yaklaşım, yönetim organlarının iklimle ilgili konuları daha etkin değerlendirmesine ve karar alma süreçlerine entegre etmesine katkı sağlamaktadır.

3.3. İklim Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlama Yapısı

Kocaer Çelik bünyesinde iklim ile sürdürülebilirlik kapsamındaki diğer risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesine ilişkin süreçler Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Komite, risklerin etkin yönetimini desteklemek amacıyla risk azaltım stratejilerinin geliştirilmesi ve mevcut uygulamaların etkinliğinin değerlendirilmesinden sorumludur.

Risk yönetim süreçleri sistematik bir yaklaşımla üçer aylık dönemler itibarıyla gözden geçirilmekte ve elde edilen bulgular İç Sistemler birimi tarafından Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanmaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsatların kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmesini desteklemektedir.

İklimle ilişkili risk ve fırsatlar ayrıca aşağıdaki tematik çalışma grupları aracılığıyla detaylı olarak analiz edilmektedir:

- “Sera Gazı Emisyonları”
- “Doğal Kaynakların Verimli Kullanılması”

Bu gruplar tarafından gerçekleştirilen analizler Komite tarafından değerlendirilmekte ve gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu, şirketin finansal ve operasyonel performansını üçer aylık dönemler itibarıyla izlemekte; yıl sonu değerlendirmelerinde ise gerçekleşen performans ile belirlenen hedefler karşılaştırılarak stratejik öncelikler gözden geçirilmektedir.

Risk yönetimi süreci aşağıdaki temel aşamalardan oluşmaktadır:

- Risklerin tanımlanması
- Risk yönetim stratejilerinin belirlenmesi
- Aksiyon planlarının uygulanması
- Sonuçların izlenmesi ve üst yönetime raporlanması

Kocaer Çelik'te risk yönetimi yaklaşımı, belirli fonksiyonlarla sınırlı olmayıp organizasyon bütününde bir sorumluluk anlayışıyla ele alınmaktadır. Bu doğrultuda oluşturulan Kocaer stratejisi; dijitalleşme, operasyonel mükemmellik ve ikiz dönüşüm alanlarını da kapsayan bütüncül bir yönetim anlayışına dayanmaktadır. Bu yaklaşımın temelini oluşturan Kocaer Yönetim ve Mükemmellik Sistemi (KYMS), tüm süreçlerin veri temelli analizler doğrultusunda izlenmesini, değerlendirilmesini ve sürekli iyileştirilmesini sağlamaktadır.

KYMS, sürdürülebilirlik stratejisinin üst yönetimden tüm çalışanlara yayılımını destekleyen kurumsal bir çerçeve sunmakta ve organizasyon genelinde ortak bir yönetim anlayışının benimsenmesine katkı sağlamaktadır. Bu yapı sayesinde Kocaer Çelik; sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve operasyonel performans süreçlerini bütüncül bir ağ yapısı içerisinde yöneterek uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.

3.4. İklim Risk ve Fırsatlarının Stratejik Kararlara Entegrasyonu

Kocaer Çelik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları; iş stratejileri, yatırım kararları, risk yönetim süreçleri ve kurumsal politika çerçevesi ile bütünsel bir yapı oluşturmaktadır. Bu yapı, iklimle ilgili hususların şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkilerinin karar alma süreçlerine sistematik olarak yansıtılmasını sağlamaktadır.

İç Sistemler Departmanı, şirketin ana süreçlerini gözden geçirerek belirlenen risklere yönelik aksiyon planlarının oluşturulmasını sağlamakta ve bu planların etkinliğini izlemektedir. Bu süreç, risklerin kontrol altına alınmasına ve yönetim uygulamalarının sürekli iyileştirilmesine katkı sunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK) çerçevesinde yürütülen süreçler kapsamında risk azaltım ve uyum stratejileri sistematik olarak geliştirilmekte; sürdürülebilirlik kriterleri yatırım ve karar alma mekanizmalarına entegre edilmekte ve ilgili politika ve prosedürler periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

Bu yapı, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasını sağlayarak kurumsal dayanıklılığın artırılmasına katkı sunmaktadır.

3.5. Hedeflerin İzlenmesi ve Performans Değerlendirme Mekanizması

Kocaer Çelik'te sürdürülebilirlik performansına ilişkin metrikler kapsamında, üst yönetim belirlenen hedeflere ulaşılmasından sorumlu olup bu hedefler doğrultusunda performansın izlenmesi ve yönlendirilmesinde aktif rol almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerlemeyi düzenli olarak gözden geçirmekte ve elde edilen performans sonuçlarını Yönetim Kurulu'na raporlayarak karar alma süreçlerini desteklemektedir. Bu yapı, sürdürülebilirlik performansının kurumsal yönetim mekanizmaları ile bütünleşik bir şekilde izlenmesini sağlamaktadır.

Şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma düzeyi ayrıca iç denetim faaliyetleri kapsamında değerlendirilmekte; bu sayede süreçlerin etkinliği ve güvenilirliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Mevcut durumda, iklim değişikliği ile ilgili performans metrikleri ücretlendirme politikalarına dahil edilmemiştir. Bununla birlikte, iklim ve sürdürülebilirlik performansının teşvik mekanizmalarına entegrasyonuna yönelik çalışmaların kısa ve orta vadede hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

3.6. Üst Yönetimin Risk ve Fırsat Yönetimindeki Rolü

Kocaer Çelik Yönetim Kurulu, iklim ve doğa ile bağlantılı risk ve fırsatların şirketin stratejik yönelimi üzerindeki etkilerini gözeterek sürdürülebilirlik stratejileri ve ilgili politika çerçevesinin onaylanmasından sorumlu en üst düzey yönetim organıdır.

Genel Müdür başkanlığında faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Kurulu ise söz konusu risk ve fırsatların belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve yönetimine yönelik stratejilerin geliştirilmesinden ve uygulama süreçlerinin koordinasyonundan sorumludur. Bu yapı sayesinde, iklim ve doğa ile bağlantılı konuların organizasyon genelinde ele alınması sağlanmaktadır.

3.7. Gözetim ve Yetkilendirme

Kocaer Çelik'te iklimle bağlantılı risk ve fırsatların nihai gözetimi, Yönetim Kurulu adına faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite, yönetim kurulu üyelerinin katılımıyla yapılandırılmış olup, iklim ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk ve fırsatları düzenli olarak değerlendirerek alınan aksiyonların etkinliğini izlemektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Sistemler fonksiyonları, Komite'ye periyodik olarak raporlama yaparak iklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu şekilde İç Sistemler birimi 2025 yılı raporlama dönemi için RESK' e 6 kere raporlama yapmıştır. (2024 yılı raporlama dönemi: 4 kere raporlama yapılmıştır.) Bu raporlamalar, risk yönetimi süreçlerinin sürekli iyileştirilmesine ve karar alma mekanizmalarının desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Komite, gerekli görülen durumlarda bağımsız uzman görüşlerine başvurma yetkisine sahip olup, elde edilen değerlendirmeleri karar süreçlerine dahil etmekte ve ilgili bulguları raporlamaktadır.

Bu yapı, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin, şeffaf ve hesap verebilir bir şekilde yönetilmesini desteklemektedir.

3.8. İç Kontrol, Denetim ve Fonksiyonel Entegrasyon

Kocaer Çelik'te iç denetim faaliyetleri, risklerin etkin yönetimini sağlamak ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemek amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda denetim süreçleri; yürürlükteki yasal düzenlemeler, etik ilkeler ve şirket içi politika ve prosedürler ile uyumlu olacak şekilde tasarlanmakta ve uygulanmaktadır.

Denetim faaliyetleri sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda aksiyon planları oluşturulmakta, sorumluluklar ve termin tarihleri belirlenmekte ve ilgili süreçler düzenli olarak izlenerek raporlanmaktadır. Bu yapı, risklerin kontrol altına alınmasını ve iç kontrol mekanizmalarının sürekli iyileştirilmesini desteklemektedir.

4. Strateji

Kocaer Çelik, iklim değişikliğinin değer zinciri üzerindeki etkilerini bütüncül bir yaklaşımla ele almakta; yukarı yönlü faaliyetlerden doğrudan operasyonlara ve aşağı yönlü faaliyetlere kadar tüm süreçlerde ortaya çıkabilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmektedir. Bu kapsamda şirket, değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek fiziksel ve geçiş risklerini analiz ederek iklim dirençliliğini artırmayı hedeflemekte; aynı zamanda düşük karbonlu dönüşüm, enerji verimliliği ve kaynak yönetimi gibi alanlarda ortaya çıkan fırsatları stratejik planlamalarına entegre etmektedir.

Bu bölümde, Kocaer Çelik'in değer zinciri kapsamında gerçekleştirdiği iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmelerine ilişkin yaklaşımı detaylı olarak sunulmaktadır.

Şirket tarafından belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatların mevcut veya öngörülen finansal etkileri değerlendirilmekle birlikte, söz konusu etkilerin ayrı ayrı ve güvenilir şekilde ölçülmesine yönelik önemli ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır. Bu nedenle, elde edilecek nicel bilgilerin karar alma süreçleri açısından faydalı ve güvenilir olmayacağı değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda Kocaer Çelik, TSRS 1'in 38 ve 77-82'nci paragraflarında yer alan hükümler çerçevesinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerine ilişkin nicel açıklamalara raporda yer vermemiştir.

4.1. Değer Zinciri

Kocaer Çelik, faaliyetlerini ham madde ve enerji tedarikinden üretim, lojistik, satış ve müşteri ilişkilerine kadar uzanan entegre bir değer zinciri yaklaşımıyla yönetmektedir. Yukarı yönlü tedarik süreçleri, doğrudan operasyonlar ve aşağı yönlü dağıtım faaliyetlerini kapsayan bu yapı kapsamında; kaynak verimliliği, tedarik sürekliliği, enerji yönetimi, kalite kontrol, lojistik operasyonları ve sürdürülebilirlik odaklı uygulamalar bütüncül bir anlayışla ele alınmakta, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar değer zinciri genelinde değerlendirilmektedir.

Değer Zincirimiz

Değer Zinciri Aşaması	Alt Kategori	Faaliyet / Unsur	Açıklama	Coğrafi Konum
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Ham madde ve Yardımcı Madde Tedariki	Kütük Tedariki	Profil üretimi için temel girdilerin temini	Ege Bölgesi, Asya, Avrupa
		Metal ve Alaşım Üreticileri	Ürün özelliklerini belirleyen alaşım girdileri	Ege, Marmara
		Kimyasal Madde Tedariki	Galvaniz ve yüzey işlemlerinde kullanılan kimyasallar	Ege, Marmara
	Hizmet Sağlayıcılar	Atık Yönetim Firmaları	Üretim kaynaklı atıkların bertarafı ve geri kazanımı	Ege
		Danışmanlık Hizmetleri	Teknik, çevresel ve yönetim danışmanlığı	Ege, Marmara
		ERP Sistemleri	Kurumsal kaynak planlama sistemleri	Marmara
		Siber Güvenlik Hizmetleri	Bilgi güvenliği ve veri koruma hizmetleri	Ege, Marmara
	Enerji ve Altyapı	Elektrik ve Doğal Gaz Tedariki	Üretim süreçlerinde kullanılan enerji girdileri	Ege
		Liman ve Altyapı Hizmetleri	İhracat ve ithalat süreçleri için altyapı desteği	Ege, Marmara
	Finansman	Bankalar ve Finans Kuruluşları	İşletme sermayesi ve yatırım finansmanı	Küresel
		Yatırım Fonları	Finansal büyüme ve yatırım desteği	Küresel
		Bireysel Yatırımcılar	Sermaye piyasası katılımcıları	Küresel
	Lojistik	Nakliye Organizasyon Firmaları	Ham madde ve ara ürün taşımacılığı	Ege
		Liman ve Gümrük Hizmetleri	Dış ticaret operasyonları	Ege, Marmara
		Depolama Hizmetleri	Ara stok ve malzeme depolama	Ege
		Sigorta Hizmetleri	Taşıma ve ticari risklerin sigortalanması	Türkiye
Doğrudan Operasyonlar	Finansal Yönetim	Bankalar ve Finans Kuruluşları	Finansal işlemler ve likidite yönetimi	Küresel
		Bağımsız Denetim ve Diğer Güvence Denetimleri	Finansal doğrulama ve denetim süreçleri	Türkiye
		Yatırımcılar	Şirketin finansal paydaşları	Küresel
		Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar (SPK vb.)	Mevzuat ve uyum süreçleri	Türkiye
		Sigorta Şirketleri	Kurumsal risk yönetimi	Türkiye
	Lojistik ve Operasyonel Sistemler	Stok ve Depo Yönetimi	Ürün ve malzeme yönetimi	Ege
		Otomatik Taşıma Sistemleri	Üretim içi lojistik	Ege
		İç Taşıma Ekipmanları	Forklift vb. ekipmanlar	Ege
	Üretim ve Kurumsal Faaliyetler	İşletme	Karar verme, işletmedeki süreç organlar	Ege, Marmara
		İmalat	Ana üretim faaliyetleri	Ege
			Ürün boyutlandırma	Ege
			Korozyon önleyici kaplama	Ege
			Yüzey hazırlama ve kaplama	Ege
			Mekanik işleme	Ege
			Profil şekillendirme	Ege
			Nihai ürün şekillendirme	Ege
		Enerji Üretimi (GES & Jeotermal)	Yenilenebilir enerji üretimi	Ege
		Su ve Atık Su Yönetimi	Su kullanımı ve arıtma	Ege
		Atık Yönetimi	Atık azaltımı ve geri kazanım	Ege
		Kalite Kontrol	Ürün kalite güvence süreçleri	Ege
		Ar-Ge ve İnovasyon	Yeni ürün ve süreç geliştirme	Ege
		Bilgi Teknolojileri	Dijital altyapı yönetimi	Ege
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Yatırımcı İlişkileri	Mevcut ve Potansiyel Yatırımcılar	Finansal iletişim	Küresel
		Borsa İstanbul	Sermaye piyasası işlemleri	Türkiye
		Denetim Firmaları	Raporlama, Doğrulama	Türkiye
	Satış ve dağıtım	Müşteriler	Nihai ürün kullanıcıları	Küresel
		Hurda Demir Alıcılar	İkincil ham madde satışları	Ege
	Pazarlama ve Müşteri Yönetimi	Satış & Pazarlama	Pazar geliştirme faaliyetleri	Türkiye
		Reklam ve İletişim Ajansları	Marka iletişimi	Marmara
	Lojistik	Depo ve Dağıtım Operasyonları	Ürün teslim süreçleri	Ege, Marmara
		Gümrük Müşavirlik Hizmetleri	Uluslararası ticaret işlemleri	Küresel

4.2. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Kocaer Çelik, 2025 yılında da iklim değişikliğinin operasyonları, finansal yapısı ve uzun vadeli büyüme stratejileri üzerindeki etkilerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmeye devam etmiştir. Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre ederek sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda yönetmektedir. Bu kapsamda iklim kaynaklı etkiler; fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana başlık altında ele alınmaktadır.

Fiziksel riskler; aşırı hava olayları, sıcaklık artışları, kuraklık, su stresi ve orman yangınları gibi doğrudan çevresel etkileri kapsarken, geçiş riskleri ise karbon fiyatlandırma mekanizmaları, emisyon düzenlemeleri, değişen müşteri beklentileri, yatırımcı eğilimleri, teknolojik dönüşüm gereklilikleri ve raporlama yükümlülüklerinden kaynaklanan etkileri içermektedir. Şirket, fiziksel risklerini “Akut Fiziksel Riskler” ve “Kronik Fiziksel Riskler” olarak sınıflandırırken; geçiş risklerini “Politika ve Mevzuat”, “Teknoloji”, “Piyasa”, “İtibar” ve “Yasal Riskler” başlıkları altında değerlendirmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar; kısa vadeli (0–5 yıl), orta vadeli (6–15 yıl) ve uzun vadeli (16 yıl ve üzeri) perspektifler doğrultusunda analiz edilmektedir. Belirlenen zaman dilimleri, stratejik planlama süreçlerine entegre edilmekte ve her risk ya da fırsatın potansiyel etkisi ile gerçekleşme olasılığı dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Kocaer Çelik, senaryo analizlerinde Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 iklim senaryoları ile SSP1, SSP2 ve SSP5 Ortak Sosyoekonomik Patika senaryolarını esas almaktadır. Ayrıca, geçiş risklerinin değerlendirilmesinde NGFS ve IEA senaryolarından yararlanılmakta; analizler sektörel veriler ve uzman görüşleriyle desteklenmektedir.

Şirket, belirlediği risk ve fırsatları 5x5 risk matrisi metodolojisi kullanarak değerlendirmektedir. Risk puanlaması, olasılık ve etki seviyelerinin 1 ile 5 arasında derecelendirilmesi ve bu değerlerin çarpılması yoluyla hesaplanmaktadır. Elde edilen sonuçlar doğrultusunda riskler; 1-4 puan aralığında düşük, 5-9 puan aralığında orta, 10-15 puan aralığında yüksek ve 16-25 puan aralığında çok yüksek seviyede sınıflandırılmaktadır.

Değerlendirme sonucunda özellikle orta, yüksek ve çok yüksek seviyedeki riskler öncelikli olarak ele alınmakta; risk seviyesine uygun aksiyon planları oluşturulmakta ve uygulamaların etkinliği düzenli olarak izlenmektedir. Uygulanan kontroller ve aksiyonlar sonrasında riskler yeniden değerlendirilmekte, kalan risk seviyesi (“artık risk”) takip edilmektedir. Bu yaklaşım, kaynakların öncelikli alanlara yönlendirilmesini desteklerken risklerin etkin bir şekilde yönetilmesini ve sürekli olarak gözden geçirilmesini sağlamaktadır.

Kocaer Çelik'in iklim dirençliliği analizlerinde dikkate aldığı temel belirsizlik alanları arasında; Türkiye'de gelişim süreci devam eden Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), karbon fiyatlandırma mekanizmalarının sektörel etkileri ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin maliyet yapısı yer almaktadır. ETS uygulama kapsamının ve karbon maliyetlerinin netleşmemesi, şirketin uzun vadeli finansal projeksiyonlarında önemli belirsizlikler yaratmaktadır.

Bununla birlikte, iklim değişikliğine bağlı olarak aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinde meydana gelen artışın; tedarik zinciri, lojistik faaliyetler ve üretim operasyonları üzerindeki etkilerinin tam olarak öngörülememesi, fiziksel risklerin değerlendirilmesinde önemli bir belirsizlik unsuru oluşturmaktadır. Şirket, bu risklere karşı dayanıklılığı artırmak amacıyla uyum ve azaltım odaklı aksiyon planlarını "Risk ve Fırsat Tabloları" bölümünde detaylı olarak paylaşmaktadır.

Riskler

Riskler, uluslararası iklim senaryoları, bilimsel modellemeler ve sektörel raporlar temel alınarak; fiziksel riskler için RCP, geçiş riskleri için ise NGFS ve IEA senaryoları doğrultusunda belirlenmiştir. Bu senaryolar uzman görüşleriyle desteklenerek analiz edilmiştir.

- Yağış rejiminin değişmesi sonucu su stresi ve kuraklığın meydana gelmesi, su kıtlığı yaşanması sebebiyle üretimin etkilenmesi ve ilgili giderlerin artması,
- Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), karbon vergisi gibi karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve ileriye dönük gelişecek karbon fiyatlandırması mevzuatı kapsamında CO₂ fiyatlarının değişkenlik göstermesi ve yüksek finansal giderlere maruz kalınması ve mevzuat ve regülasyonlar kapsamında ihraç edilen ürünlerde karbon fiyatlandırması kapsamında ek maliyetler oluşması,
- Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış ile soğutma ve bakım onarım maliyetlerinde artış görülmesi ve çalışma koşullarının olumsuz etkilenmesi,
- Düşük emisyonlu teknoloji ile üretilmiş çelik ürünlerine talebin artması ve bunun karşılanamaması sebebiyle pazar payının ve/veya kârlılığın düşmesi,
- Yeni dönüşümlerin mevcut üretim süreçlerine entegrasyonunda (değişim-dönüşüm-yetenek yönetimi vb.) yaşanacak kısıtlar / sınırlamalar nedeniyle operasyonel aksaklıkların yaşanması ve / veya iç kaynağın (beşeri sermaye, mühendislik vb.) etkin yönetilememesi.

Fırsatlar

Fırsatlar, iklim senaryoları çerçevesinde tanımlanan geçiş ve fiziksel dinamikler doğrultusunda; piyasa beklentileri, sektörel ve tematik raporlar, karbon azaltıcı çözümlere yönelik talebin artacağına dair çeşitli senaryolar ile bilimsel araştırmalar ve literatür taramaları doğrultusunda belirlenmektedir.

Enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları, düşük karbonlu üretim yöntemleri, adaptasyon finansmanı ve döngüsel ekonomi gibi alanlardaki gelişmeler, sektörün gelecekteki fırsatlarını şekillendirmekte ve şirketlerin rekabet gücünü artırmaktadır. Bu kapsamda, fırsatların tanımlanması sürecinde hem uluslararası sertifikalandırma sistemleri (örneğin I-REC, Gold Standard) hem de çok taraflı finansman kurumlarının politikaları ve hedefleri dikkate alınmaktadır.

• Yeni ve daha verimli yenilenebilir enerji teknolojilerine yatırım yaparak operasyonel verimliliğin artırılması ve üretim süreçlerinde enerji verimliliği projelerinin uygulanması nedeniyle enerji tüketiminin azalması, operasyonel maliyetlerde tasarruf sağlanması,

- Enerji, su, kaynak verimliliğine odaklanarak döngüsellik ilkesinin benimsenmesi,
- Çevresel ve sosyal performansın iyileştirilerek itibar kazanılması, marka değerinin artırılması ve yatırım/yatırımcı çekme potansiyelinin sağlanması,
- Karbon düzenlemelerine uyum sağlayarak düşük karbonlu teknolojilere yatırım yapılması ve potansiyel vergi indirimleri alınması, yeşil finansman araçları ve devlet teşviklerinden yararlanarak yatırım ve finansman maliyetlerinin azaltılması,
- Düşük karbonlu çelik üretimiyle pazar payının artırılması.

Kocaer Çelik, iklim risklerini azaltmak ve fırsatları değerlendirmek amacıyla sürdürülebilirlik stratejisini 2025 yılında da kararlılıkla uygulamayı sürdürmüştür.

Şirket, karbonsuzlaşma yol haritası kapsamında 2022 baz yılına göre Kapsam 1 ve Kapsam 3 emisyonlarında 2050 yılına kadar, Kapsam 2 emisyonlarında ise 2030 yılına kadar net sıfır hedefini sürdürmektedir. Ayrıca, 2030 yılına kadar üretim başına düşen karbon yoğunluğunu %35 azaltmayı, yenilenemeyen enerji kullanımını sonlandırmayı ve alternatif yakıt kullanım oranını artırmayı hedeflemektedir.

Enerji dönüşümü stratejisi doğrultusunda, güneş enerjisi santrali yatırımlarına ek olarak jeotermal enerji yatırımları da sürdürülmektedir. 2024 raporunda 2026 yılında devreye alınması beyan edilen JES Yatırımının ilk fazı 2027 yılında tamamlanılması öngörülmektedir. Ardından, 2030 yılına kadar toplam 120 MW kurulu güce ulaşılması hedeflenmektedir. Bu yatırımlar sayesinde enerji ihtiyacının tamamının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması amaçlanmaktadır.

Şirket ayrıca, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) kapsamında onaylanan hedefleri doğrultusunda kısa ve uzun vadeli karbon azaltım planlarını operasyonel süreçlerle uyumlu şekilde yürütmektedir.

Kocaer Çelik, 2025 yılında da iklim hedeflerine ulaşmak, “Emisyon Limitleri ve Karbon Fiyatlaması” ile “Müşteri Tercihlerindeki Değişim” kaynaklı riskleri azaltmak ve “Enerji Dönüşümü” kapsamında ortaya çıkan fırsatlardan yararlanmak amacıyla yatırım ve proje çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirket, yenilenebilir enerji yatırımları ve düşük karbonlu dönüşüm uygulamalarıyla enerji kaynaklı emisyonlarını azaltmayı ve operasyonel dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir.

Bu kapsamda, A1, A2 ve A3 fabrikalarının çatılarına kurulan güneş enerjisi santralleri aracılığıyla yıllık yaklaşık 15 milyon kWh yenilenebilir enerji üretimi gerçekleştirilmeye devam edilmekte olup, bu üretim toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %33'ünü karşılamaktadır. Bununla birlikte, Aydın Kuyucak'ta yürütülen ve 5 etaptan oluşan her biri 24 MW'lık kurulu güce sahip jeotermal enerji santrali şirketin elektrik ihtiyacının tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması hedefiyle yatırımlara devam edilmektedir.

Kocaer Çelik, 2025 yılında da doğal kaynakların verimli kullanımı ve çevresel etkilerin azaltılması amacıyla su ve kimyasal yönetimine yönelik hedeflerini sürdürmektedir. Bu kapsamda Şirket, üretim proseslerinde su ve kimyasal kullanımının azaltılması, suyun yeniden kullanım oranının artırılması ve operasyonlardan kaynaklanan çevresel etkilerin en aza indirilmesine yönelik uygulamalarına devam etmektedir.

Su Yönetimi ile ilgili veriler aşağıdaki tabloda karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Su Yönetimi ve Verimlilik Göstergeleri	Birim	2024	2025	2024-2025 Değişim
Toplam su tüketimi	m ³	286.844,67	294.321,22	+%2,6
Üçüncü taraf alıcı ortamlara deşarj edilen atık su	m ³	60.013,30	51.152,83	%-14,8
Birim üretim başına su kullanımı	m ³ / ton ürün	0,38	0,34	%-10,5
Ürün başına su yoğunluğu	m ³ / ton ürün	0,48	0,41	%-14,6
Geri kazanılan su oranı	%	60,0	60,0	Sabit

İlgili hedefler (su kullanım oranları) Kocaer Çelik özelinde verildiği ve bağlı ortaklık verileri dahil edilmediği için -ki bağlı ortaklıkların su tüketimleri aşağıda görüleceği üzere düşük gerçekleşmiştir- ilgili tüketimler ayrı bir tabloda gösterilmiştir.

Bağlı Ortaklık	Birim	2024	2025	Değişim (%)
Kocaer Enerji A.Ş.	m ³	13.000	1.900	- %85
Yağız Nakliyat A.Ş.	m ³	3.150	2.376	-%25
Kocaer Steel UK	m ³	166	233	%40

KOCAER ENERJİ AÇIKLAMA: 2025 yılındaki toplam su tüketimi 2024 yılına kıyasla önemli bir azalma gerçekleşmiştir. Bu azalmanın temel nedeni, 2024 yılında proje geliştirme sürecinin yatırım, inşaat ve sondaj faaliyetlerinin yoğun olarak yürütüldüğü bir dönemi kapsaması ve buna bağlı olarak su tüketiminin daha yüksek seviyelerde gerçekleşmesidir. Buna karşılık, 2025 yılında proje faaliyetleri ağırlıklı olarak izin süreçleri, mühendislik çalışmaları, dokümantasyon ve idari işlemler kapsamında yürütülmüş olup saha operasyonları sınırlı kalmıştır. Bu durum, operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan su tüketiminin azalmasına neden olmuştur.

Genel değerlendirmede, su yoğunluğu ve atık su azaltımı hedefleri doğrultusunda olumlu ilerleme sağlarken, toplam su tüketimindeki artış nedeniyle kaynak bazlı su kullanımının azaltılmasına yönelik hedeflerde istenen seviyeye henüz tam olarak ulaşılamadığı değerlendirilmektedir. Bu kapsamda Şirket, kapalı devre sistemler, su geri kazanım uygulamaları ve proses verimliliği projeleri ile su yönetimi performansını geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

4.2.1. Risk ve Fırsat Tabloları

Risk Kategorisi	İklim Riski (Kronik Fiziksel)		
Risk Unsuru	Kuraklık		
Risk Tanımı	Yağış rejiminin değişmesi sonucu su stresi ve kuraklığın meydana gelmesi, su kıtlığı yaşanması sebebiyle üretimin etkilenmesi ve ilgili giderlerin artması.		
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	6-15	16+
Vade Değerlendirmesi (Yıl)	İlgili vadeler 2024 yılında belirlenmiştir.		
Etki Skalası	1	2	2
Olasılık	1	2	3
Mevcut Risk Puanı	Düşük	Düşük	Orta
Risk Etkileri	Operasyonel Riskler Kuraklık, özellikle suya bağımlı üretim süreçlerinde üretim kesintilerine, verimlilik kaybına, artan su maliyetlerine ve çalışma koşullarında olumsuz etkilere neden olabilir. Çelik sektöründe, suyun yetersizliği ekipmanların aşırı ısınmasına, proses verimliliğinin düşmesine ve bakım maliyetlerinin artmasına yol açabilir.		
Aksiyon Planı	2024 ✓ Altyapı Kontrolü ve Raporlama (Mevcut su altyapısındaki kayıp ve kaçakların belirlenmesi) ✓ Ton Başına Su Ayak İzi Hesaplama ✓ Su Ölçüm Noktalarının Artırılması ✓ Altyapı İyileştirme (Eskimiş su altyapısı ve su hatlarının tespiti ile süreç iyileştirmelerinin planlanması ve raporlanması) ✓ Su Tasarrufu Yatırımları ✓ Su Deşarj ve Kullanım Hedefleri (2025) (duş başlıklarının değiştirilmesi ve ileri atık su arıtma tesisinin devreye alınması) ✓ Proses Su Geri Dönüşümü (2030) (Yağmur suyu toplama projeleri ve proses suyu toplama kanalları kullanılması)	2025 ✓ Altyapı Kontrolü ve Raporlama (Mevcut su altyapısındaki kayıp ve kaçakların belirlenmesi) aylık raporlama yapılmaya devam edilmektedir. ✓ Ton Başına Su Ayak İzi Hesaplama aylık takip ve raporlamalar devam edilmektedir. 2024 Yılına göre Su Ayak izimizde %14 azalma görülmüştür. ✓ Altyapı iyileştirme kapsamında hat revizyonları yapıldı. ✓ Su Ölçüm noktaları için Tüm Kuyulara akıllı sayaçlar alındı ve veri takibinin sürekliliği sağlandı. ✓ Su Tasarruf Yatırımı olarak İleri Atıksu Arıtma Tesis (MBR) devreye alındı. ✓ Su deşarjı ve kullanımı için İleri Atıksu Arıtma Tesis (MBR) devreye alındı. ✓ Proses Su Geri Dönüşümü için (2030) yağmur suyu toplama projeleri ve proses suyu toplama kanalları kullanılması A2, A1, KSM fabrikalarında devreye alınmıştır. A3 Fabrikası için çalışmalar devam etmektedir. ✓ Su Ayak izi veri toplama mekanizmasının standartlaştırılması için çalışmalara başlanmıştır.	

Risk Kategorisi	İklim Riski (Geçiş Riski – Yasal Risk)		
Risk Unsuru	Emisyon Limitleri ve Karbon Fiyatlaması		
Risk Tanımı	Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), karbon vergisi gibi karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve ileriye dönük gelişecek karbon fiyatlandırması mevzuatı kapsamında CO2 fiyatlarının değişkenlik göstermesi ve yüksek finansal giderlere maruz kalınması ve mevzuat ve regülasyonlar kapsamında ihraç edilen ürünlerde karbon fiyatlandırması kapsamında ek maliyetler oluşması.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	6-15	16+
Vade Değerlendirmesi (Yıl)	İlgili vadeler 2024 yılında belirlenmiştir.		
Etki Skalası	1	2	2
Olasılık	1	3	3
Mevcut Risk Puanı	Düşük	Orta	Orta
Risk Etkileri	Finansal Risk Emisyon ticaret sistemi (ETS), CBAM gibi karbon fiyatlandırma mekanizmaları çelik sektöründe faaliyet gösteren tüm üretici şirketlerde olduğu gibi Kocaer Çelik için de maliyetleri artıracaktır. Düşük emisyonlu bir senaryoda, azalan sektörel emisyon limitleri ile beraber Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefine doğru T-ETS tahsisat fiyatlarının ve AB'nin 2050 Net Sıfır hedefine doğru AB ETS tahsisat fiyatlarının önemli ölçüde artması beklenebilir.		
Aksiyon Planı	2024 ☒ Sera Gazı Azaltımı Yol Haritası ☒ Enerji Verimliliği Projeleri ve Karbon Kredilendirme ☒ Sürdürülebilir Kampüsler (LEED sertifikasyonu) ☒ Yeşil Tarife Elektrik Kullanımı ☒ Sürdürülebilir Ürün Politikaları (Geri dönüştürülmüş içerik oranının artırılması) ☒ Yenilenebilir Enerji Yatırımları (GES ve JES)	2025 ☒ Sera Gazı Azaltımı Yol Haritası oluşturuldu. SBTi tarafından Kocaer Çelik Hedefleri onaylandı. SBTi web sitesinde 2025 Eylül ayında yayımlandı. ☒ Enerji Verimliliği Projeleri ve Karbon Kredilendirmeye ilişkin planlama devam etmektedir. ☒ Sürdürülebilir Kampüsler (LEED sertifikasyonu) için planlama devam etmektedir. ☒ Yeşil Tarife Elektrik Kullanımı planlama devam etmektedir. ☒ Geri dönüştürülmüş içerik oranının artırılması kapsamında Çelikhane Yatırımı için fizibilite çalışmaları sürerken ÇED başvurusu gerçekleştirilmiş olup, ilgili izin süreçleri devam etmektedir. ☒ Yenilenebilir Enerji Yatırımları (GES ve JES) devam etmektedir	

Risk Kategorisi	İklim Riski (Kronik Fiziksel)		
Risk Unsuru	Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış		
Risk Tanımı	Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış ile birlikte soğutma ve bakım onarım maliyetlerinde artış görülmesi ve çalışma koşullarının olumsuz etkilenmesi.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	6-15	16+
Vade Değerlendirmesi (Yıl)	İlgili vadeler 2024 yılında belirlenmiştir.		
Etki Skalası	1	2	2
Olasılık	1	2	3
Mevcut Risk Puanı	Düşük	Düşük	Orta
Risk Etkileri	Ham Madde Maliyetleri Ham madde tedariği ve diğer operasyonel maliyetlerde yaşanacak yukarı yönlü değişimler / dalgalanmalar üretim maliyetlerinde artışa sebep olabilir. Sıcaklık artışlarıyla birlikte soğutma ihtiyacı enerji tüketiminde ve dolayısıyla maliyetlerde artışa yol açabilir. İklimlendirme Maliyetleri Ortalama hava sıcaklıklarında meydana gelen artış sebebiyle artan iklimlendirme gereksinimleri, iklimlendirme kaynaklı ekipman ve enerji maliyetlerinde artışa sebebiyet verebilir. Artan sıcaklıklar ve enerji maliyetleri, üretim verimliliğini uzun vadede olumsuz etkileyebilir. Bakım Onarım Maliyetleri Artan hava sıcaklıkları, üretim tesislerinde kullanılan makine ve ekipmanların daha yüksek sıcaklıklara maruz kalmasına neden olmakta ve bu durum ekipman yıpranma hızını artırmaktadır. Özellikle ısıya duyarlı sistemlerde aşırı ısınma riski, arıza sıklığını artırmakta ve bakım aralıklarının sıklaştırılmasını gerektirmektedir. Bu durum, bakım ve onarım faaliyetlerinin sıklığını ve maliyetlerini artırmakta; aynı zamanda plansız duruş risklerini yükselterek operasyonel sürekliliği tehdit edebilmektedir. ISG - Çalışan Sağlığı Ortalama hava sıcaklıklarının yükselmesi, üretim tesislerinde çalışanlar için daha zorlu ve sağlıklı çalışma koşullarına yol açmaktadır. Özellikle yaz aylarında artan sıcaklık, ısı stresi riskini artırmakta ve bu durum iş kazaları, dikkat dağınıklığı, sıvı kaybı ve sıcak çarpması gibi sağlık sorunlarına neden olabilmektedir.		
Aksiyon Planı	2024 ✓ Sera Gazı Azaltımı Yol Haritası ✓ Enerji Verimliliği Projeleri ve Karbon Kredilendirme ✓ Sürdürülebilir Kampüsler (LEED sertifikasyonu) ✓ Yeşil Tarife Elektrik Kullanımı ✓ Sürdürülebilir Ürün Politikaları (Geri dönüştürülmüş içerik oranının artırılması) ✓ Yenilenebilir Enerji Yatırımları (GES ve JES) 2025 ✓ Sera Gazı Azaltımı Yol Haritası oluşturuldu. SBTi tarafından Kocaer Çelik Hedefleri onaylandı. SBTi web sitesinde 2025 Eylül ayında yayımlandı. ✓ Enerji Verimliliği Projeleri ve Karbon Kredilendirmeye ilişkin planlama devam etmektedir. ✓ Sürdürülebilir Kampüsler (LEED sertifikasyonu) için planlama devam etmektedir. ✓ Yeşil Tarife Elektrik Kullanımı planlama devam etmektedir. ✓ Geri dönüştürülmüş içerik oranının artırılması kapsamında Çelikhane Yatırımı için fizibilite çalışmaları sürerken ÇED başvurusu gerçekleştirilmiş olup, ilgili izin süreçleri devam etmektedir. ✓ Yenilenebilir Enerji Yatırımları (GES ve JES) devam etmektedir		

Risk Kategorisi	İklim Riski (Geçiş Riski – Piyasa Riski)		
Risk Unsuru	Müşteri Tercihlerinin Değişimi		
Risk Tanımı	Düşük emisyonlu teknoloji ile üretilmiş çelik ürünlerine talebin artması ve bunun karşılanamaması sebebiyle pazar payının ve/veya kârlılığın düşmesi.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	6-15	16+
Vade Değerlendirmesi (Yıl)	İlgili vadeler 2024 yılında belirlenmiştir.		
Etki Skalası	1	3	3
Olasılık	1	2	2
Mevcut Risk Puanı	Düşük	Orta	Orta
Risk Etkileri	Pazar Kaybı Şirket, düşük emisyonlu üretime geçiş yapamaz veya yavaş adapte olursa, sürdürülebilir çelik tedarikçileriyle çalışmak isteyen müşterilerini kaybedebilir. Kârlılık Üzerindeki Baskı Düşük emisyonlu ürünlerin fiyat avantajı sağlayamaması durumunda, pazar payı kaybı olabilir.		
Aksiyon Planı	2024 - GES, JES, hidrojen kullanımı gibi sürdürülebilir ve düşük emisyonlu teknolojilere yapılan yatırımların reküperatör veya rejeneratif brülörlerin geliştirilmesi ve haddelemede yenilikçi üretim tekniklerinin planlanması ve bu planlara uyum sağlanması. 2025 2025 yılı itibarıyla GES ve JES yatırımları devam etmekte, düşük emisyonlu teknolojilere geçiş stratejik öncelik olarak sürdürülmektedir. Hidrojen kullanımı, reküperatör ve rejeneratif brülör teknolojilerine yönelik uygulanabilirlik çalışmaları artırılmıştır. Haddeleme süreçlerinde yenilikçi üretim tekniklerinin planlanması ve uygulamaya alınmasına yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Önceki döneme kıyasla, yeni nesil düşük karbon teknolojilerinin araştırılması ve entegrasyonu hız kazanmıştır.		

Risk Kategorisi	İklim Riski (Geçiş Riski – Teknolojik Risk)		
Risk Unsuru	Yeni Teknolojiler		
Risk Tanımı	Yeni dönüşümlerin mevcut üretim süreçlerine entegrasyonunda (değişim, dönüşüm, yetenek yönetimi vb.) yaşanacak kısıtlar/sınırlamalar nedeniyle operasyonel aksaklıkların yaşanması ve/veya iç kaynağın (beşeri sermaye, mühendislik vb.) etkin yönetilememesi.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	6-15	16+
Vade Değerlendirmesi (Yıl)	İlgili vadeler 2024 yılında belirlenmiştir.		
Etki Skalası	1	3	3
Olasılık	1	2	2
Mevcut Risk Puanı	Düşük	Orta	Orta
Risk Etkileri	Finansal Risk Şirket, dönüşüm sürecinde üretim süreçlerinde geçici aksaklıklar ve kapasite kayıpları yaşayabilir. Operasyonel Risk Yeni teknolojilere uyum sağlamak için çalışanların yeniden eğitilmesi gerekebilir, verimlilik kaybı ve maliyet yaratabilir.		
Aksiyon Planı	2024 ✓ Yeni teknolojilere yönelik farkındalığın artırılması amacıyla gerekli yetkinliklerin ve ilgili kişilerin belirlenerek eğitim planlarının oluşturulması. ✓ Yeni teknolojilere yönelik sistemin kendi içerisinde yatay entegrasyonun sağlanması / dijital dönüşüm yönetim çalışmalarının planlanarak raporlanması. ✓ Kocaer Akademi ile sürekli eğitim ve gelişim programlarının sunulması ve uygulanması. 2025 ✓ SuccessFactors yazılımı ile eğitim modülü çalışmaları başlatıldı. Yetkinlik bazında eğitim planlarının hazırlanması için modül eğitimleri alındı. ✓ Yeni teknolojilere yönelik sistem içi yatay entegrasyonun sağlanması ve dijital dönüşüm yönetimi kapsamındaki çalışmaların planlanması ve raporlanmasına yönelik faaliyetler 2025 yılında devam etmektedir. ✓ Kocaer Akademi kapsamında sürekli eğitim ve gelişim programlarının sunulması ve uygulanmasına devam edilmekte olup, dijital platformlar ve SuccessFactors yazılım altyapısı 2025 yılında oluşturuldu.		

Fırsat Kategorisi	İklim (Geçiş – Finansal)		
Fırsat Unsuru	Enerji Dönüşümü		
Fırsat Tanımı	Karbonsuzlaşma sürecinde gerçekleştirilen enerji verimliliği ve yenilenebilir enerjiye geçiş, özellikle enerji yoğun sektörlerde, operasyonel maliyetleri düşürmektedir. Maliyet Baskılarına Karşı Korunma ve Rekabet Gücünün Sürdürülmesi Enerji maliyetlerinin artması ve fosil yakıtların daha fazla regülasyona tabi tutulması, üretim süreçlerinde büyük bir baskı yaratacaktır. Enerji verimliliği projeleri sayesinde şirket, artan enerji maliyetlerinden daha az etkilenir, kaynak kullanımında optimizasyon sağlar ve operasyonel dayanıklılığını artırır. Aynı zamanda bu iyileştirmeler, enerji verimliliği destek programları ve finansal teşviklerden yararlanma fırsatı sunarak maliyetlerin bir kısmının telafi edilmesini mümkün kılar. Enerji verimliliğini artırmaya ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik yatırımlar, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde önemli bir rol üstlenmektedir. Bu kapsamda öne çıkan uygulamalar arasında I-REC ve Gold Standard gibi uluslararası sertifikalandırma sistemlerine entegre yenilenebilir enerji projeleri, yeşil hidrojene geçiş çalışmaları, yakma kaynaklı emisyonların azaltımına yönelik oksijen zenginleştirme teknolojileri, güneş enerjisi sistemlerinde robotik temizlik uygulamaları, LED aydınlatma dönüşümleri ve kapsamlı enerji izleme sistemleri yer almaktadır. Bu tür uygulamalar, enerji tüketimini optimize ederek operasyonel maliyetlerin düşürülmesine katkı sağlarken, aynı zamanda çevresel etkilerin azaltılmasına ve sürdürülebilirlik hedeflerine daha hızlı ulaşılmasına olanak tanır. Artan regülasyon baskısı ve iklim riskleri karşısında, enerji verimliliği odaklı çözümler hem çevresel sorumluluğu yerine getirmeye hem de uzun vadeli rekabet avantajı yaratmaya yardımcı olmaktadır.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	6-15	16+
Vade Değerlendirmesi (Yıl)	İlgili vadeler 2024 yılında belirlenmiştir.		
Etki Skalası	1	3	4
Olasılık	2	3	5
Mevcut Fırsat Puanı	Düşük	Orta	Çok yüksek
Fırsatın Kocaer Çelik Üzerindeki Potansiyel Etkileri	Kocaer Çelik halihazırda enerji verimliliği ve yenilenebilir enerjiye geçiş konusunda pek çok projeyi hayata geçirmiş ve çalışmalarına devam etmektedir. ☑ GES Yatırımları ☑ JES Yatırımları (Devam ediyor) ☑ Operasyonel verimlilik yatırımları ☑ Yeşil Hidrojene Geçiş Çalışmaları (Devam Ediyor) - Yakma Kaynaklı Emisyonların Azaltımı Kapsamında Oksijen Zenginleştirme (Devam Ediyor) ☑ GES Panellerinin Robotik Temizliği ☑ LED Armatür Değişim Projesi ☑ Enerji İzleme Sistemi Gerçekleştirilen ve gerçekleştirilmesi planlanan projeler ile birlikte operasyonel verimlilik artırılmakta ve maliyet tasarrufu sağlanmaktadır.		

Aksiyon Planı

2024

- ✓ İlgili fırsata yönelik çalışmalar başlatılmış olup, 2025 yılı raporunda yürütülen projeler ve alınan aksiyonlar hakkında detaylı bilgi paylaşılacaktır.

2025

- ✓ GES Yatırımları: 2025 yılı içerisinde GES yatırımlarına yönelik fizibilite, araştırma ve değerlendirme çalışmaları sürdürülmüştür. Potansiyel yatırım alanları ve teknik uygulanabilirlik analizleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir.
- ✓ JES Yatırımları (Devam ediyor): 2025 yılında JES yatırımları kapsamında yeni lokasyon sahalarının temini gerçekleştirilmiş ve kuyu açılış çalışmaları yapılmıştır. Kocaer JES 1 Santrali'ne ilişkin sondaj çalışmaları ve yeni proje sahasına yönelik ÇED süreci devam etmektedir.
- ✓ Operasyonel Verimlilik Yatırımları:
 - Kapalı devre soğutma kulelerinde gerçekleştirilen revizyon çalışmaları ile enerji verimliliği ve proses optimizasyonu sağlanmıştır. Daha düşük enerji tüketimi ile daha yüksek soğutma verimi elde edilmiştir.
 - Su kulelerinde yapılan revizyon ve kapasite artırımı çalışmaları sonucunda motor gücü tüketimi 165 kWh'dan 74 kWh'a düşürülmüş, bu sayede operasyonel verimlilik ve enerji tasarrufu sağlanmıştır.
 - Pompa sistemlerinde gerçekleştirilen revizyon ve iyileştirme çalışmaları ile merdane ve paso ömrü uzatılmış, su tasarrufu sağlanmış ve sistem verimliliği artırılmıştır.
- ✓ Yeşil Hidrojene Geçiş Çalışmaları (Devam Ediyor): Avrupa Birliği proje yürütücüsü tarafından projenin durdurulması nedeniyle hidrojen kullanımına yönelik çalışmalar askıya alınmıştır. Ancak sektörel gelişmeler ve teknolojik ilerlemeler yakından takip edilmeye devam edilmektedir.
- ✓ Yakma Kaynaklı Emisyonların Azaltımı Kapsamında Oksijen Zenginleştirme Çalışmaları (Devam Ediyor): İhtiyaç duyulan oksijen miktarının yüksek olması nedeniyle, oksijen üretiminin planlanan Çelikhane yatırımı ile birlikte değerlendirilmesine karar verilmiştir. Proje, ilgili yatırımın tamamlanmasının ardından yeniden ele alınacaktır.
- ✓ GES Panellerinin Robotik Temizliği: GES panellerinin robotik temizleme sistemi devreye alınmış ve proje başarıyla tamamlanmıştır. Bu çalışma ile panel performansının sürekliliği ve operasyonel verimlilik desteklenmiştir.
- ✓ LED Armatür Değişim Projesi: Tesis genelinde gerçekleştirilen LED armatür dönüşüm projesi tamamlanmıştır. Proje kapsamında enerji tüketiminin azaltılması ve enerji verimliliğinin artırılması hedeflenmiştir.
- ✓ Enerji İzleme Sistemi: Enerji tüketimlerinin dijital olarak takip edilmesi ve analiz edilmesine yönelik enerji izleme sistemi çalışmalarına 2025 yılı içerisinde devam edilmiştir. Sistem altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürmektedir.

Fırsat Kategorisi	İklim (Geçiş – Finansal)		
Fırsat Unsuru	Su ve Ham Madde Verimliliği		
Fırsat Tanımı	Su ve doğal kaynakların daha etkin ve verimli kullanımı operasyonel maliyetleri doğrudan düşürmektedir. Su geri kazanımı ve geri dönüştürülmüş ham madde kullanımı gibi uygulamalar sayesinde operasyonel maliyetler azaltılırken, çevresel etkiler de en aza indirmektedir. Döngüsellik ilkesiyle uyumlu bu strateji, iklim değişikliği kaynaklı risklere karşı direnç oluşturmakta ve uzun vadeli sürdürülebilir büyüme fırsatları yaratmaktadır. Çelik sektörü özelinde, hurda çelik kullanımı ve proses atıklarının yeniden kazanımı, birincil ham madde ve enerji tüketimini azaltarak sürdürülebilir üretim için önemli bir fırsat sunmaktadır. Döngüsel ekonomi uygulamaları hem kaynak bağımlılığını azaltır hem de karbon ayak izinin düşürülmesine katkı sağlayarak regülasyonlara uyumu kolaylaştırabilir.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar ve Yukarı Yönlü Değer Zinciri		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	6-15	16+
Vade Değerlendirmesi (Yıl)	İlgili vadeler 2024 yılında belirlenmiştir.		
Etki Skalası	1	3	4
Olasılık	2	3	5
Mevcut Fırsat Puanı	Düşük	Orta	Çok yüksek
Fırsatın Kocaer Çelik Üzerindeki Potansiyel Etkileri	Operasyonel Verimlilik ve Çevresel Performansın Artırılması Enerji, su ve ham madde verimliliğine yönelik yatırımlar, iklim değişikliği kaynaklı kaynak kıtlığı, artan enerji ve su maliyetleri gibi risklere karşı şirketin operasyonel dayanıklılığını artırmaktadır. Soğutma sularının %100 oranında geri kazanılması ve yağmur suyu toplama gibi uygulamalar, suya olan dış bağımlılığı azaltarak uzun vadeli maliyet avantajı sağlamaktadır. Hadde Havuzu Kum Filtrasyon Projesi ile elde edilen %38 su tasarrufu, bu alandaki uygulamaların ölçeklenebilirliğini gösterirken, geri dönüştürülmüş kütük kullanımının %99 seviyesine ulaşması, ham madde risklerini azaltmakta ve döngüsel üretim anlayışını güçlendirmektedir. Ayrıca, ham madde tedariki sağlanan çelikhanelerde hurda kütük kullanım oranı %93 düzeyindedir. Tüm bu uygulamalar, çevresel sürdürülebilirlik hedeflerini desteklerken; aynı zamanda operasyonel verimliliği artırarak maliyetleri düşürmekte ve şirketi hem regülasyonlara hem de piyasa beklentilerine karşı daha dirençli hale getirmektedir.		
Aksiyon Planı	2024 ✓ İlgili fırsata yönelik çalışmalar başlatılmış olup, 2025 yılı raporunda yürütülen projeler ve alınan aksiyonlar hakkında detaylı bilgi paylaşılacaktır.	2025 ✓ A2 Fabrikası Soğutma Kulesi Revizyonu ve Enerji Verimliliği Projesi gerçekleştirilmiştir. ✓ A2 Fabrikası MBR (Membran Biyoreaktör) Atıksu Arıtma Tesisi Projesi gerçekleştirilmiştir. ✓ A3 Deşarj Hattı Yatırımı gerçekleştirilmiştir.	

Fırsat Kategorisi	İklim (Geçiş – İtibar)		
Fırsat Unsuru	ESG Performansına Yönelik İtibar Artışı		
Fırsat Tanımı	ESG hedeflerinin belirlenmesi ve ESG performansının şeffaf bir şekilde düzenli olarak paylaşılması, şirketlerin paydaşlarıyla ilişkisini güçlendirmekte, kurumsal itibarını artırmakta ve yatırımcı güvenini pekiştirmektedir. Bu sayede şirketler, sürdürülebilir finansmana daha kolay erişim sağlayarak uzun vadede rekabet avantajı elde etmektedir.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar ve Yukarı Yönlü Değer Zinciri		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	6-15	16+
Vade Değerlendirmesi (Yıl)	İlgili vadeler 2024 yılında belirlenmiştir.		
Etki Skalası	1	3	4
Olasılık	2	3	5
Mevcut Fırsat Puanı	Düşük	Orta	Çok yüksek
Fırsatın Kocaer Çelik Üzerindeki Potansiyel Etkileri	Marka İtibarı ve Yatırımcı Çekiciliği Kocaer Çelik, çevresel etkilerini en aza indirme ve toplumsal sorumluluk projelerine katkı sunma vizyonu doğrultusunda, stratejilerini bu temel ilkeler üzerine şekillendirmektedir. Bu sürdürülebilir yaklaşım, şirketin marka algısını olumlu bir şekilde dönüştürerek, itibarını güçlendirmekte ve çevresel ile sosyal performans odaklı yatırımcıların ilgisini çekme potansiyelini önemli ölçüde artırmaktadır. Kocaer Çelik'in bu stratejik duruşu, sadece çevreye duyarlı bir işletme imajı yaratmakla kalmayıp, aynı zamanda geleceğe dönük daha güçlü ve sağlıklı bir finansal büyüme için de sağlam bir temel sunmaktadır.		
Aksiyon Planı	2024 ☒ İlgili fırsata yönelik çalışmalar başlatılmış olup, 2025 yılı raporunda yürütülen projeler ve alınan aksiyonlar hakkında detaylı bilgi paylaşılacaktır. 2025 ☒ Kocaer Çelik, sürdürülebilirlik yönetimi yaklaşımını güçlendirmek, ESG performansını geliştirmek ve paydaş beklentilerine uyum sağlamak amacıyla 2025 yılı itibarıyla T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen Responsible® Programı'na katılım sağlamıştır. Program kapsamında gerçekleştirilen mevcut durum analizi sonrasında, Şirketin çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki gelişim alanları değerlendirilmiş ve ESG odaklı dönüşüm projelerinin uygulanmasına başlanmıştır. Yürütülen çalışmalar kapsamında sürdürülebilirlik performansının daha sistematik şekilde yönetilmesi, ESG göstergelerinin güçlendirilmesi ve şeffaf raporlama uygulamalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu uygulamaların; paydaş ilişkilerinin güçlendirilmesi, kurumsal itibarın artırılması, müşteri ve yatırımcı güveninin desteklenmesi ile ulusal ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılmasına katkı sağlaması beklenmektedir.		

Fırsat Kategorisi	İklim (Geçiş – Finansal)		
Fırsat Unsuru	İklim ve Sürdürülebilirlik Finansmanına Erişim		
Fırsat Tanımı	Dünya giderek daha çevre dostu bir hale geldikçe, çevresel girişimlere ciddi yaklaşan ve açıklama gereksinimlerine proaktif ve doğru bir şekilde yanıt veren şirketler, yatırımcılar tarafından giderek daha fazla tercih edilmektedir. Bu tür şirketler, yatırımcıların takdirini kazanarak daha geniş bir finansman kaynağı yelpazesi oluşturabilir ve sermaye yaratma koşullarını daha elverişli hale getirebilir. Özellikle iklim değişikliği, diğer çevresel sorunları tetikleme riski nedeniyle giderek artan bir endişe kaynağı olmaktadır. Bu durum, özellikle çelik üretimi gibi yüksek emisyonlu faaliyetlerde bulunan şirketler için büyük bir önem taşımaktadır. İklim değişikliği sorunlarına erken dönemde çözüm getirerek ve şirketin çabalarını paydaşlara doğru bir şekilde ileterek, yüksek bir itibar kazanımı beklenebilir. 2021/2022 döneminde adaptasyon finansmanı, önceki yıllara göre %29 artarak 63 milyar USD'ye ulaşmıştır. Bu artış, kamu finansal kuruluşlarının iklim değişikliği etkilerini azaltmaya yönelik çalışmalarını göstermektedir. Özellikle, Ortak Çok Taraflı Kalkınma Bankaları Grubu (MDB), 2025 yılına kadar 9 milyar USD'lik bir hedef belirlerken, 2021'de bu hedefin iki katı olan 18 milyar USD'yi adaptasyon finansmanına ayırmıştır. Bu durum, iklim değişikliğiyle mücadelede kamu sektörünün giderek daha fazla sorumluluk üstlendiğini ve hızla ilerlediğini göstermektedir. Adaptasyon finansmanı araçları kullanılarak iklim değişikliğine uyum sağlama ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma konusunda önemli fırsatlar yakalanabilir. Bu tür yatırımlar, çevresel etkileri azaltırken aynı zamanda finansal performansı da iyileştirebilir. Yüksek emisyon senaryosunda, adaptasyon finansmanına olan talep artabilir, ancak aynı zamanda iklim değişikliğine karşı dirençlilik sağlama konusunda daha büyük zorluklar ortaya çıkacaktır. Bu senaryoda şirketler için fırsatlar daha sınırlı olabilir, çünkü artan iklim riskleri, finansal performans olumsuz etkileyebilir ve adaptasyon için gerekli yatırımlar daha büyük ölçekli ve daha karmaşık hale gelebilir.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar ve Yukarı Yönlü Değer Zinciri		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	6-15	16+
Vade Değerlendirmesi (Yıl)	İlgili vadeler 2024 yılında belirlenmiştir.		
Etki Skalası	2	3	3
Olasılık	3	4	4
Mevcut Fırsat Puanı	Orta	Yüksek	Yüksek
Fırsatın Kocaer Çelik Üzerindeki Potansiyel Etkileri	Sürdürülebilir Finansmana Erişim Yüksek emisyonlu bir sektör olan çelik üretiminde faaliyet gösteren Kocaer Çelik için iklim değişikliğinin etkileri altında sürdürülebilir finansmana erişim önemli bir fırsat oluşturmaktadır. Şirketin sürdürülebilir üretim ve çevresel etkileri azaltma konusundaki çalışmaları, iklim risklerine karşı dirençliliği artırarak yatırımcıların ilgisini çekebilir. Sürdürülebilirlik odaklı yatırım yapan finansal kuruluşlar ve kalkınma bankaları, Kocaer Çelik'in düşük karbonlu üretime geçişini destekleyecek projelerine finansman sağlamak üzere önemli bir kaynak sunabilir. Bu doğrultuda, firmanın iklim adaptasyon yatırımları için finansmana erişimi kolaylaşabilir ve sektörde sürdürülebilirlik açısından öncü konuma gelmesini sağlayabilir. Sürdürülebilirlik Endeksleri Yüksek emisyonlu bir senaryoda, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini yöneten ve iklim risklerine karşı dirençliliği yüksek şirketlere yatırım yapmayı hedefleyen yatırımcılar ve bireyler, sürdürülebilirlik ve iklim risk yönetimi performansını temel alan borsa endekslerini ve bu endeksleri temel alan araçları giderek daha fazla tercih edebilir. Sürdürülebilirlik ve iklim risk yönetimine ilişkin performansı artırmak ve beyan etmek, bu endekslere dahil olma aracılığıyla daha fazla finansman kaynağına erişim sağlayabilir.		

Aksiyon Planı	2024	2025
	✓ Sürdürülebilirlik endekslerine girebilme yeterliliğine ilişkin istenen kriterleri karşılamak üzere çalışmalar başlatılmış olup, 2025 yılı raporunda yürütülen projeler ve alınan aksiyonlar hakkında detaylı bilgi paylaşılacaktır.	✓ Kocaer Çelik, düşük karbonlu dönüşüm ve sürdürülebilirlik yatırımlarını desteklemek amacıyla 2025 yılında Responsible® Programı kapsamında yürütülen çalışmalara dahil olmuştur. Program çerçevesinde gerçekleştirilen mevcut durum analizi sonrasında, enerji verimliliği, kaynak yönetimi, düşük karbonlu üretim, sürdürülebilir tedarik zinciri ve ESG yönetimi alanlarında geliştirilen projeler için aksiyon planları oluşturulmuş ve uygulama süreçleri başlatılmıştır. Bu kapsamda Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim odaklı projeler için sağlanan teşvik ve destek mekanizmalarından yararlanmaya başlamıştır. Söz konusu çalışmaların; yeşil finansman kaynaklarına erişimi kolaylaştırması, sürdürülebilir yatırım kapasitesini artırması ve iklimle bağlantılı dönüşüm yatırımlarının finansal olarak desteklenmesine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Fırsat Kategorisi	İklim (Geçiş – Piyasa)		
Fırsat Unsuru	Müşteri Tercihlerinin Değişimi		
Fırsat Tanımı	Düşük karbonlu çelik üretimi; geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı, yeşil hidrojen veya yenilenebilir enerjiyle çalışan prosesler gibi yöntemlerle emisyonları düşürmeye odaklanmaktadır. Bu üretim modeli, özellikle karbon ayak izi düşük ürün talebinin arttığı sektörlerde (otomotiv, inşaat, elektronik vb.) rekabet avantajı sağlar ve ihracat pazarlarına erişimi kolaylaştırır.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-5	6-15	16+
Vade Değerlendirmesi (Yıl)	İlgili vadeler 2024 yılında belirlenmiştir.		
Etki Skalası	2	3	3
Olasılık	2	4	4
Mevcut Fırsat Puanı	Düşük	Yüksek	Yüksek
Fırsatın Kocaer Çelik Üzerindeki Potansiyel Etkileri	Pazar Fırsatlarının Artması ve Rekabet Gücünün Yükselmesi Karbon düzenlemeleri ve sınırdaki karbon vergisi gibi uygulamalar küresel ticarete rol oynayacaktır. Düşük karbonlu çelik üretimi gerçekleştiren firmalar, bu tür regülasyonların yarattığı ek maliyetlere katlanmamanın yanı sıra ETS sistemi içinde ek gelir yaratabileceklerdir. Ayrıca, karbon yoğun ürünlere yönelik azalan talep karşısında pazar paylarını artırebileceklerdir.		

Aksiyon Planı

2024

- ✓ İlgili fırsata yönelik çalışmalar başlatılmış olup, 2025 yılı raporunda yürütülen projeler ve alınan aksiyonlar hakkında detaylı bilgi paylaşılacaktır. CDP, SBTi, TNFD VB.

2025

- ✓ TCFD- TNFD Çalışmaları: Kuruluşumuz, iklim ve doğa ile ilişkili risk ve fırsatların bütüncül şekilde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla, Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) ve Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) çerçevelerini entegre bir yaklaşımla ele almaktadır. Demir-çelik sektörünün doğa ve iklim üzerindeki etkileri ile bu alanlardaki bağımlılıkları dikkate alınarak, operasyonlarımızın yanı sıra değer zincirimizin tamamı kapsama dahil edilmiş; iklim ve doğa ile ilişkili potansiyel risk ve fırsatlar sistematik bir metodoloji ile değerlendirilmiştir. Bu kapsamda hazırlanan ilk entegre TCFD-TNFD raporu 2024 yılında tamamlanmış, 2025 yılında yayımlanan ikinci rapor ile analiz kapsamı genişletilerek metodolojik derinlik artırılmıştır. Entegre raporlama çalışmalarının 2026 yılında da güncellenerek sürdürülmesi planlanmaktadır.
- ✓ CDP Beyanı: Kocaer Çelik olarak ilk olarak 2024 yılında CDP beyanı yapılmış ve 2025 yılında da CDP Beyanı verilmeye başlanmıştır. 2025 yılında; Su Güvenliği skorumuzu C'den A'ye yükselterek Liderlik Seviyesine, İklim Değişikliği skorumuzu ise C'den B'ye çıkararak Yönetim Seviyesine ulaşılmıştır.
- ✓ SBTi Çalışmaları: Kocaer Çelik 2024 yılında başvurduğu Bilim Temelli Hedefler Girişimi'ne (SBTi), Net sıfır geleceğe yönelik hedeflerini sunarak ve emisyon azaltım taahhütlerini oluşturarak 2025 yılında Net- Zero ve Near- Term hedefleri doğrulanmıştır.

4.3. İklimle İlişkili Riskler ve Uyumlu Yatırımların Varlık Bazında Değerlendirilmesi

Şirket, iklim değişikliğinin faaliyetleri ve varlıkları üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla geçiş riskleri, fiziksel riskler ve iklimle uyumlu yatırımlar kapsamında varlık bazlı analizler gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğine bağlı düzenleyici gelişmeler, piyasa dönüşümü, teknoloji değişimi ve karbon yoğunluğu kaynaklı etkilerden etkilenme potansiyeli bulunan maddi duran varlıklar “kırılgan varlık” olarak sınıflandırılmıştır. Ayrıca, aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, sel, fırtına ve benzeri fiziksel iklim tehlikelerinden etkilenme potansiyeli bulunan stoklar ve maddi duran varlıklar da fiziksel risk kapsamındaki kırılgan varlıklar olarak değerlendirilmiştir.

Bunun yanında, enerji verimliliği, emisyon azaltımı, yenilenebilir enerji kullanımı ve düşük karbonlu üretim süreçlerine katkı sağlayan yatırımlar ise “uyumlu (yeşil) varlıklar” olarak tanımlanmıştır. Şirket, varlık portföyünün iklim risklerine karşı dirençliliği artırmak ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini desteklemek amacıyla uyumlu varlık yatırımlarını artırmayı hedeflemektedir. Aşağıdaki tabloda, raporlama dönemi itibarıyla geçiş risklerine ve fiziksel risklere maruz kalan kırılgan varlıkların tutarları ile iklim hedefleriyle uyumlu varlıkların büyüklüğü ve bunların ilgili finansal kalemler içerisindeki payları sunulmaktadır.

Kırılgan ve Yeşil Varlık (*)	2025 (TL, %)	2024 (TL, %)
Geçiş Riski	3.117.474.903	2.670.551.936
Maddi Duran Varlık	3.117.474.903	2.670.551.936
Fiziksel Risk	4.134.758.085	3.948.613.263
Stoklar	1.017.283.182	1.278.061.327
Maddi Duran Varlık	3.117.474.903	2.670.551.936
Uyumlu Varlık	259.474.066	226.975.538
Maddi Duran Varlık	259.474.066	226.975.538
Stoklar	3.416.517.514	3.923.569.073
Kırılgan Stoklar / Toplam Stoklar - Oran	29,80%	32,60%
Maddi Duran Varlıklar	12.101.491.115	11.397.313.371
Kırılgan MDV / Toplam MDV - Oran	25,80%	23,40%
Maddi Duran Varlıklar	12.101.491.115	11.397.313.371
Uyumlu MDV / MDV - Oran	2,10%	2,00%
Aktif Toplam	26.198.288.859	25.908.455.707
Kırılgan Varlık / Aktif - Oran	15,80%	15,20%
(*) Raporlanan bilgiler aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın raporlama tarihinde elde edilen tüm makul ve desteklenebilir veriler kullanılarak hazırlanmıştır.		
(*) Finansal veriler, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı uygulanarak 31 Aralık 2025 itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.		

4.4. Aksiyon Planlarımız Kapsamında Stratejik Girişimler ve Projeler

4.4.1. Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) Onayı ve Hedef Odaklı Projeler

2025 yılı itibarıyla Kocaer Çelik, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanan kısa ve uzun vadeli net sıfır hedefleri doğrultusunda düşük karbonlu üretim dönüşümünü sürdürmektedir. 2022 baz yılı esas alınarak belirlenen hedefler kapsamında şirket, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarını sırasıyla %42 oranında azaltmayı, Kapsam 3 emisyon yoğunluğunu ise ton çelik başına %51,6 düşürmeyi hedeflemektedir.

Uzun vadeli net sıfır taahhütleri kapsamında ise 2050 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %90, Kapsam 3 emisyonlarında ise %97 oranında azaltım öngörülmektedir. Bu hedefler doğrultusunda enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, alternatif yakıt uygulamaları ve düşük karbonlu üretim teknolojilerine yönelik projeler hayata geçirilmektedir.

Ayrıca, üretim başına karbon emisyon yoğunluğunun azaltılması, yenilenemeyen enerji kaynaklarının kullanımının kademeli olarak sonlandırılması ve temiz enerji dönüşümünün hızlandırılması, şirketin sürdürülebilir büyüme yaklaşımı ile düşük karbonlu üretim vizyonunun temel öncelikleri arasında yer almaktadır.

4.4.2. Araç ve Forkliftlerde Alternatif Yakıt Kullanımı

Kocaer Çelik, karbon yoğunluğunu azaltma hedefleri doğrultusunda araç ve forklift filolarında alternatif yakıt kullanımına yönelik dönüşüm çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, fosil yakıt tüketiminin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve operasyonel süreçlerde daha düşük emisyonlu teknolojilerin yaygınlaştırılması amaçlanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla söz konusu girişime ilişkin teknik değerlendirme, altyapı analizi ve fizibilite çalışmaları devam etmekte olup, uygulama planlamaları kademeli geçiş yaklaşımı çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, elektrikli iş makineleri ile otonom elektrikli araçların (AGV) kullanımına yönelik dönüşüm projeleri şirketin orta ve uzun vadeli yatırım planları arasında yer almaktadır.

Planlanan dönüşüm projelerinin hayata geçirilmesiyle birlikte sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji kaynaklarının daha verimli kullanılması ve düşük karbonlu operasyonel yapının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, şirketin karbonsuzlaşma yol haritası ve iklim değişikliği ile mücadele kapsamında belirlediği sürdürülebilir üretim vizyonunu desteklemektedir.

4.4.3. Ozmoz Kapasite Arttırımı Projesi

2025 yılı içerisinde, üretim süreçlerinde kullanılan ozmoz sisteminin kapasite artırımına yönelik yatırım çalışmalarına devam edilmiştir. Söz konusu yatırım kapsamında proses suyu yönetiminin geliştirilmesi, soğutma performansının artırılması ve üretim süreçlerinde kaynak kullanım verimliliğinin desteklenmesi hedeflenmektedir.

Proje ile;

- Soğutma verimliliğinin artırılması,
- Üretim süreçlerinde kalite sürekliliğinin desteklenmesi,
- Su yönetimi performansının iyileştirilmesi,
- Kaynak ve proses verimliliğinin artırılması amaçlanmaktadır.

Yürütülen yatırım çalışmalarının, sürdürülebilir üretim yaklaşımını destekleyerek operasyonel performansın güçlendirilmesine ve çevresel kaynak kullanımının daha verimli hale getirilmesine katkı sağlaması öngörülmektedir. Projenin 2025 Aralık Dönem Sonuna göre yapılan harcamaların tutarı 8.221.731 TL'dir.

4.4.4. Yangın Algılama ve Söndürme Sistemleri Projeleri

2025 yılı içerisinde tesis genelinde otomatik yangın algılama ve söndürme sistemlerine yönelik yatırım çalışmaları başlatılmış olup, projelerin 2026 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır. Yürütülen yatırımlar kapsamında tesis (A1, A2, KSM Galvaniz ve KSM İmalat Tesisleri) güvenliğinin güçlendirilmesi, operasyonel risklerin azaltılması ve acil durum müdahale kapasitesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Projeler kapsamında;

- Erken müdahale kapasitesinin geliştirilmesi,
- Operasyonel güvenliğin güçlendirilmesi,
- Çalışan sağlığı ve güvenliğinin desteklenmesi,
- Tesis altyapısının korunması,
- Acil durum yönetim kapasitesinin artırılması amaçlanmaktadır.

Söz konusu yatırımların, şirketin operasyonel dayanıklılığının artırılmasına, iş sürekliliğinin desteklenmesine ve iklim kaynaklı fiziksel risklere karşı uyum kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir. Projenin 2025 Aralık Dönem Sonuna göre yapılan harcamaların tutarı 233.333 TL' dir.

4.4.5. A3 Deşarj Hattı ve Taşkın Yönetimi Projesi

2025 yılı içerisinde altyapı yönetimi ve su tahliye kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla yürütülen deşarj hattı yenileme yatırımı tamamlanmıştır. Gerçekleştirilen yatırım kapsamında su yönetimi altyapısının güçlendirilmesi, operasyonel süreçlerin desteklenmesi ve çevresel risk yönetimi kapasitesinin artırılması hedeflenmiştir.

Proje kapsamında;

- Kontrollü su tahliye altyapısının güçlendirilmesi,
 - Operasyonel sürekliliğin desteklenmesi,
 - Altyapı dayanıklılığının artırılması,
 - Çevresel yönetim süreçlerinin geliştirilmesi
- amaçlanmıştır.

Tamamlanan yatırımın, şirketin iklim değişikliğine uyum kapasitesinin güçlendirilmesine, sürdürülebilir altyapı yönetiminin desteklenmesine ve çevresel performansın iyileştirilmesine katkı sağlaması öngörülmektedir. Bu proje için yapılan harcamanın yatırım tutarı 1.142.008 TL'dir.

4.4.6. A2 Fabrikası Soğutma Kulesi Revizyonu ve Enerji Verimliliği Projesi

2025 yılı kapsamında A2 fabrikasında gerçekleştirilen soğutma kulesi revizyonu ile hadde merdane soğutma suyu çıkış sıcaklığının 28–32°C aralığına düşürülmesi hedeflenmiştir. Bu doğrultuda, merdane sıcaklıklarının kontrol altına alınarak paso aşınmalarının azaltılması, ekipman ömrünün uzatılması ve üretim sürekliliğinin artırılması amaçlanmıştır. Aynı zamanda enerji tüketiminin azaltılması yoluyla çevresel etkilerin minimize edilmesi hedeflenmiştir.

Yatırımın devreye alınmasının ardından yapılan saha ölçümlerinde, kule çıkış suyu sıcaklığının 24–25°C seviyelerine kadar düştüğü görülmüş olup, hedeflenen performans değerlerinin üzerine çıkmıştır. Bu iyileşme sayesinde merdane paso ömürleri uzatılmış, paso taşıma ihtiyacı azaltılarak üretim sürekliliğinde iyileşme sağlanmıştır.

Enerji performansı açısından değerlendirildiğinde, proje ile yıllık yaklaşık 314.000 kWh enerji tasarrufu sağlanmış ve toplam enerji tüketiminde %67,9 oranında azalma elde edilmiştir.

Söz konusu enerji tasarrufu, dolaylı olarak sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlamakta olup, şirketin karbonsuzlaşma hedefleri ve iklim değişikliği ile mücadele stratejileri ile uyumlu bir gelişim göstermektedir. Proje, enerji verimliliği artışı ve kaynak kullanımının optimize edilmesi yoluyla çevresel sürdürülebilirlik performansını güçlendirmekte ve operasyonel süreçlerin iklim etkilerine karşı daha dirençli hale gelmesine katkı sunmaktadır. Bu proje için yapılan harcamanın yatırım tutarı 5.508.745 TL'dir.

4.4.7. A2 Fabrikası MBR (Membran Biyoreaktör) Atıksu Arıtma Tesis Projesi

2024 yılı raporlama döneminde, artan üretim kapasitesi ve buna bağlı olarak yükselen atıksu miktarının mevcut arıtma sistemi tarafından yeterli düzeyde karşılanamaması nedeniyle, daha verimli ve sürdürülebilir bir arıtma altyapısına geçiş hedeflenmiştir. Bu kapsamda, atıksuyun ileri arıtma teknolojileri ile yeniden kullanılabilir hale getirilmesi, su kaynaklarına olan bağımlılığın azaltılması ve su ayak izinin düşürülmesi amaçlanmıştır. Ayrıca arıtma performansının iyileştirilmesi, düşük sera gazı emisyonu ile çalışan bir sistem kurulması ve proses suyu geri kazanımının sağlanması hedeflenmiştir.

Proje kapsamında 2025 yılı itibarıyla MBR (Membran Biyoreaktör) teknolojisine sahip atıksu arıtma tesisi devreye alınmıştır. Gerçekleştirilen bu yatırım ile günlük yaklaşık 250 m³ atıksu ileri arıtma proseslerinden geçirilerek üretim süreçlerinde yeniden kullanılabilir hale getirilmiştir. Bu sayede, mevcut durumda yeraltı su kaynaklarından sağlanan su tüketiminin önemli bir kısmı ikame edilmiştir. Bu proje için 2025 Yılı Aralık dönem sonu yapılan harcamanın yatırım tutarı 5.489.588 TL'dir.

Elde edilen veriler doğrultusunda, yıllık yaklaşık 90.000 m³ su geri kazanımı sağlanarak toplam su tüketimi içerisinde önemli bir iyileşme elde edilmiştir. Bu kazanım, toplam kuyu suyu kullanımının yaklaşık %29'unun, A2 fabrikası özelinde ise yaklaşık %64'ünün ikame edilmesine olanak sağlamıştır.

İklim değişikliği ile mücadele ve sürdürülebilir su yönetimi açısından değerlendirildiğinde, proje ile su kaynakları üzerindeki baskı azaltılmış, mavi su ayak izi önemli ölçüde düşürülmüş ve döngüsel su kullanımı desteklenmiştir. Aynı zamanda, MBR teknolojisinin yüksek arıtma verimliliği sayesinde atıksu deşarjı minimize edilerek çevresel etkiler azaltılmış ve ileri arıtma kalitesinde su elde edilmiştir.

4.4.8. ENSEMBLE Süreç Yönetim Sistemi

Kocaer Çelik, 2024 yılı itibarıyla tamamladığı Süreç Yönetim Sistemi'ni, ENSEMBLE platformu üzerinde bir üst aşama olan Süreç Performans Yönetimi'ne taşımıştır. Mevcut durumda etkin olarak kullanılan Kalite Doküman Yönetim Sistemi (QDMS) ile ENSEMBLE yazılımı arasındaki entegrasyon güçlendirilmiş; bu sayede süreç performanslarının ölçülmesini destekleyen dokümantasyon altyapısı oluşturulmuştur.

2025 Yılında tüm departmanların katılımıyla yürütülen "Süreç Performans Göstergeleri" belirleme çalışmaları sonucunda, toplam 602 adet gösterge ENSEMBLE üzerinde ilgili müdürlüklere atanmıştır.

Kocaer Çelik'in stratejik planı çerçevesinde belirlenen; 3 boyut, 10 odak alanı, bu odakların amaçları, odaklara hizmet eden 46 ana gösterge ve bu göstergelerin gerçekleşme durumlarını ölçen toplamda 602 süreç performans göstergesinden oluşmaktadır. Belirlenen tüm göstergeler, bir üst katmanı destekleyecek şekilde ENSEMBLE üzerinde yapılandırılmıştır.

Süreç performans göstergeleri aylık periyotlarla izlenmekte olup, müdürlükler tarafından belirlenen hedefler doğrultusunda değerlendirilerek Genel Müdür'e düzenli olarak raporlanmaktadır.

4.4.9. Yapay Zekâ Destekli Üretim Sistemi

Kocaer Çelik, üretim planlama süreçlerinde karşılaşılan operasyonel karmaşıklıkların azaltılması ve değişken üretim koşullarına karşı esnekliğin artırılması amacıyla Yapay Zekâ Destekli Üretim Sistemi projelerini 2025 yılı itibarıyla geliştirmeye ve yaygınlaştırmaya devam etmektedir. Bu kapsamda, üretim sıralama kararlarının daha hızlı, tutarlı ve veri odaklı biçimde alınması hedeflenirken, kaynak kullanımında verimliliğin artırılması amaçlanmaktadır. Geliştirilen akıllı algoritmalar sayesinde üretilen ürünlerin optimal sıralaması oluşturulmakta ve değişen operasyonel koşullara dinamik şekilde uyum sağlanmaktadır.

Yapay zekâ tabanlı üretim planlama çözümleri ile süreçlerde oluşabilecek insan kaynaklı hata risklerinin azaltılması, üretim zincirindeki karmaşıklığın etkin şekilde yönetilmesi ve operasyonel verimliliğin artırılması hedeflenmektedir. Söz konusu dijital dönüşüm uygulamalarının, üretim performansının güçlendirilmesine, kaynak optimizasyonuna ve şirketin sürdürülebilir büyüme yaklaşımına katkı sağlaması öngörülmektedir.

4.4.10. BEAM Bakım Yönetim Sistemi

2025 yılı içerisinde bakım süreçlerinin dijitalleşmesi ve varlık yönetimi altyapısının güçlendirilmesi amacıyla lisansı alınan BEAM uygulamasında, Bakım Yönetimi ve Varlık Yönetimi modülleri Temmuz 2025 itibarıyla devreye alınmıştır. Söz konusu sistem üzerinden arıza bakım ve periyodik bakım faaliyetleri merkezi olarak takip edilmekte; bakım süresi, işçilik süresi, MTTR (Ortalama Arıza Onarım Süresi) ve MTBF (Arızalar Arası Ortalama Süre) gibi bakım yönetimi performans göstergeleri düzenli olarak izlenip raporlanabilmektedir.

Yürütülen dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında, bakım operasyonlarında veri temelli karar alma süreçlerinin desteklenmesi, ekipman performansının artırılması ve operasyonel sürekliliğin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Projenin sonraki fazında devreye alınması planlanan Malzeme Yönetimi modülüne ilişkin kavramsal tasarım çalışmaları tamamlanmış ve uygulama süreci başlatılmıştır. Modülün devreye alınmasıyla birlikte BEAM-SAP entegrasyonunun sağlanması ve bakım faaliyetlerinde kullanılan malzemelere ilişkin sarf işlemlerinin sistem üzerinden yönetilmesi hedeflenmektedir. Böylece bakım maliyetlerinin işçilik ve malzeme bazında bütüncül şekilde izlenebilir hale getirilmesi ve kaynak kullanım verimliliğinin artırılması amaçlanmaktadır.

5. Risk Yönetimi

Kocaer Çelik, risk yönetimini, karar alma mekanizmasının ayrılmaz bir unsuru olarak ele almaktadır. Bu kapsamda şirket, faaliyetlerini etkileyebilecek finansal, operasyonel, stratejik ve çevresel risklerin yanı sıra iklim değişikliğiyle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir.

Riskler, mevcut durumun yanı sıra gelecekte ortaya çıkabilecek etkiler dikkate alınarak analiz edilmekte; şirket faaliyetleri, değer zinciri ve dolayısıyla bağlı ortaklıkları üzerindeki potansiyel etkileri birlikte ele alınmaktadır. Bu yaklaşım, şirketin değişen koşullara uyum kabiliyetini destekleyen temel unsurlardan biridir.

5.1. Kocaer Çelik'in Risk Yönetim Çerçevesi

Kocaer Çelik'in risk yönetim çerçevesi, risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesi ve iyileştirmelerin gerçekleştirilmesini sağlayacak şekilde yapılandırılmıştır. Süreç, Yönetim Kurulu gözetiminde ve Genel Müdür liderliğinde yürütülmekte; Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmektedir. İç Sistemler Departmanı risklerin tanımlanması ve analizinde aktif rol almakta, iç denetim fonksiyonu ise sürecin etkinliğini değerlendiren bir kontrol mekanizması olarak görev almaktadır.

5.2. Risk Toleransı ve Değerlendirme Mekanizması

Kocaer Çelik, risk toleransını sürdürülebilirlik stratejileri ve finansal değerlendirmelerle uyumlu şekilde belirlemekte olup, bu yaklaşımı 2024 yılında olduğu gibi 2025 yılında da sürdürmektedir. Riskler; kısa, orta ve uzun vadeli etkileri dikkate alınarak analiz edilmekte ve olasılık ile etki kriterlerine dayalı risk skorumla metodolojisi ile değerlendirilmektedir. Her bir risk için mevcut kontrol mekanizmalarının etkisi de dikkate alınarak risk seviyeleri yeniden gözden geçirilmektedir.

Risklere verilecek yanıtlar;

- Riski kabul etme,
- Azaltma,
- Transfer etme
- Riskten kaçınma

seçenekleri çerçevesinde belirlenmekte; özellikle yüksek öncelikli riskler için aksiyon planları oluşturulmakta ve Uygulanan aksiyonların ardından riskler yeniden değerlendirilmekte ve güncel risk seviyeleri düzenli olarak izlenmektedir.

Özellikle karbon düzenlemeleri kapsamında Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) gibi uygulamaların yaratabileceği maliyet etkileri, risk toleransının belirlenmesinde dikkate alınan temel unsurlar arasında yer almaktadır.

Bu çerçevede risk toleransı, değişen piyasa koşulları ve regülasyonlar doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilen bir yapı olarak ele alınmaktadır.

5.3. Risklerin Tanımlanması ve Analizi

iç Sistemler Departmanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yönlendirmesiyle şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek riskleri tanımlamakta ve analiz etmektedir. 2023 yılında i ve dış paydaşların katılımıyla gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda oluşturulan öncelikli risk listesi ve nceliklendirme matrisi, 2024 yılında kullanıldığı gibi 2025 yılında da risk değerlendirme sürecinin temel girdilerinden biri olarak kullanılmaya devam etmektedir.

Bu kapsamda belirlenen riskler; stratejik, finansal, operasyonel, uyum, itibar ve bilgi güvenliği kategorileri altında ele alınmakta olup, ayrıca akut ve kronik riskler ile politika ve mevzuat, piyasa, teknoloji ve yasal sorumluluk boyutlarıyla ilişkilendirilerek değerlendirilmektedir. İklimle bağlantılı riskler ise TSRS'ler SASB ve TNFD çerçeveleriyle uyumlu şekilde analiz edilmekte ve özellikle karbon fiyatlandırma mekanizmalarına bağlı gelişmeler (ETS ve CBAM) ncelikli risk alanları arasında yer almaktadır.

Risklerin tanımlanması sürecinde, her bir risk; kaynağı (insan, sistem, süreç ve dışsal faktörler), gerçekleştiği lokasyon, alt kırılımları ve potansiyel etkileri ile birlikte ele alınmaktadır. Bu kapsamda çalışan yetersizliği, sistemsel aksaklıklar, süreç hataları, tedarikçi kaynaklı sorunlar ve doğal afetler gibi farklı risk unsurları detaylı olarak analiz edilmekte; risklerin kurum, çalışanlar ve müşteriler üzerindeki olası etkileri değerlendirmeye dahil edilmektedir.

Tanımlanan riskler, olasılık ve etki kriterlerine dayalı 5x5 risk matrisi kullanılarak derecelendirilmektedir. Bu kapsamda riskler düşük, orta, yüksek ve çok yüksek seviyelerde sınıflandırılmakta; yüksek ve çok yüksek seviyedeki riskler öncelikli olarak ele alınmaktadır. Değerlendirme sürecinde yalnızca başlangıç risk seviyeleri değil, mevcut kontrol mekanizmalarının tasarım ve işletim etkinliği de dikkate alınmakta ve kontrol sonrası risk seviyeleri belirlenmektedir.

Risklerin önceliklendirilmesinde, risk büyüklüğünün yanı sıra stratejik hedeflerle ilişkisi, zamanlama ve etki alanı da dikkate alınmaktadır. Bu doğrultuda, belirlenen kritik riskler için uygun aksiyon planları oluşturulmakta; riskin niteliğine göre riski kabul etme, azaltma, transfer etme veya riskten kaçınma stratejileri uygulanmaktadır. Tanımlanan tüm riskler QDMS üzerinden kayıt altına alınmakta, aksiyonlar ve kontrol faaliyetleri bu sistem üzerinden düzenli olarak takip edilmektedir. Bu süreç sonucunda önceliklendirilen risk ve fırsatlar, ilgili etkileri, zaman perspektifleri ve aksiyon planları

Bu çerçevede Kocaer Çelik, 2024 yılında sürdürdüğü risk tanımlama ve önceliklendirme metodolojisini 2025 yılında da korumakta; risklerini çok boyutlu, ölçülebilir ve izlenebilir bir yapı içerisinde yönetmeye devam etmektedir.

5.4. İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri

Kocaer Çelik, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizlerini TCFD yaklaşımı ile uyumlu şekilde yürütmektedir. Bu kapsamda kullanılan metodoloji 2024 yılında olduğu gibi 2025 yılında da aynen sürdürülmektedir.

Senaryo analizlerinde, fiziksel ve geçiş riskleri farklı senaryo setleri kullanılarak ayrı ayrı değerlendirilmektedir. Fiziksel risklerin analizinde, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları esas alınmaktadır. Bu senaryolar doğrultusunda aşırı hava olayları, sıcaklık artışları, kuraklık ve benzeri fiziksel etkilerin şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmektedir.

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise Ortak Sosyoekonomik Patikalar (SSP1, SSP2 ve SSP5) kullanılmaktadır. Bu senaryolar kapsamında karbon fiyatlaması, düzenleyici değişiklikler, teknoloji dönüşümü ve piyasa dinamiklerindeki değişimlerin şirket üzerindeki etkileri analiz edilmektedir.

Özellikle karbon düzenlemeleri kapsamında Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) gibi uygulamaların olası finansal etkileri bu analizlere dahil edilmektedir. Şirketin faaliyet gösterdiği sektör, operasyonel yapısı ve tabi olduğu düzenleyici çerçeve dikkate alınarak analizler gerçekleştirilmektedir. Elde edilen sonuçlar, risk yönetimi sürecine ve stratejik karar alma mekanizmalarına doğrudan girdi sağlamaktadır.

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını; doğrudan operasyonları, enerji tedariki, tedarik zinciri, lojistik altyapısı, müşteri ve yatırımcı beklentileri ile düzenleyici gelişmeler üzerindeki olası etkileri dikkate alarak analiz etmektedir. Bu kapsamda iklimle ilgili riskler fiziksel riskler ve geçiş riskleri olarak iki ana grupta ele alınmaktadır. Fiziksel riskler, ani ve şiddetli hava olaylarını kapsayan akut fiziksel riskler ile ortalama sıcaklık artışı, kuraklık ve su stresi gibi uzun vadeli değişimleri kapsayan kronik fiziksel riskler olarak sınıflandırılmaktadır. Geçiş riskleri ise politika ve mevzuat, piyasa, teknoloji, itibar ve yasal riskler olmak üzere beş alt kategoride değerlendirilmektedir. Şirket, belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatları kısa vadeli (0–5 yıl), orta vadeli (6–15 yıl) ve uzun vadeli (16+ yıl) olmak üzere üç zaman diliminde değerlendirmektedir. Kısa vade; mevcut operasyonel planlama ve bütçe süreçleriyle, orta vade; yatırım, kapasite ve enerji dönüşümü kararlarıyla, uzun vade ise düşük karbonlu ekonomiye geçişin iş modeli üzerindeki yapısal etkileri ve iklim kaynaklı fiziksel koşullarla ilişkilendirilmektedir. Bu zaman dilimi tanımları, iklimle ilgili hususların yalnızca çevresel performans bağlamında değil, şirketin stratejik dayanıklılığını etkileyen bir iş sürekliliği ve rekabetçilik unsuru olarak ele alınmasını sağlamaktadır.

Risk ve fırsat analizleri gerçekleştirilirken IPCC tarafından yayımlanan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile Ortak Sosyoekonomik Patikalar'dan SSP1, SSP2 ve SSP5 senaryoları kullanılmıştır. RCP 2.6, emisyonların hızla azaltıldığı ve küresel ısınmanın 2°C'nin altında tutulduğu, SSP1 ile bütünleşen iddialı bir geçiş dünyasını temsil ederken; RCP 8.5, emisyonların artarak devam ettiği ve 2100 yılına kadar ciddi sıcaklık artışlarının yaşandığı yüksek fiziksel risk senaryosunu modellemektedir. RCP 4.5 ve SSP2, bu iki uç arasında ılımlı politika uygulama koşullarını yansıtmaktadır. Söz konusu senaryolar kesin tahmin üretmeye değil, farklı iklim gelecekleri altında Şirketin uyum kapasitesini ve öncelikli aksiyon alanlarını belirlemeye yönelik karar destek aracı olarak değerlendirilmektedir.

2025 yılı değerlendirmesinde geçiş riskleri arasında AB Sınırda Karbon Düzenlemesi (CBAM) orta vadede risk olarak öne çıkmaktadır. Aydın Kuyucak'ta yürütülen 24 MW'lık jeotermal enerji santrali yatırımı ve GES yatırım kapasitesinin genişletilmesi, 2030 Kapsam 2'de net sıfır hedefi doğrultusunda elektrik kaynaklı karbon yoğunluğunu hızla azaltmayı mümkün kılmakta; bu da hem Türkiye ETS hem de CBAM açısından şirketi güçlü bir konuma taşımaktadır. Karbon düzenlemelerinin kapsamı, uygulama takvimi ve mali yansımalarındaki belirsizlikler ise orta ve uzun vadeli stratejik planlamada yakından izlenmeye devam etmektedir.

Fiziksel riskler açısından Şirketin Aliağa'daki kıyı sanayi konumu, Ege havzasının uzun vadeli kuraklık eğilimleri çerçevesinde su kıtlığı riskine orta düzeyde maruz kalmaktadır. Aşırı sıcaklık dalgaları kaynaklı soğutma enerji yükü artışı ve lojistik altyapısındaki aşırı hava olayı kaynaklı kesintiler ise gerçekleştirilen enerji verimliliği yatırımları ve iş sürekliliği planları çerçevesinde orta şiddet düzeyinde değerlendirilmektedir. Su kaynaklarının etkin kullanımı, kapalı devre geri kazanım uygulamaları, proses verimliliği ve operasyonel süreklilik planları, fiziksel iklim risklerine karşı dayanıklılığın artırılmasında önemli rol oynamaktadır.

İklimle ilgili fırsatlar kapsamında, düşük karbonlu ekonomiye geçişin enerji nakil hatları, rüzgâr enerjisi kule profilleri, güneş enerjisi taşıyıcı sistemleri ve sürdürülebilir yapı çözümlerine yönelik küresel çelik talebini yapısal olarak artırması beklenmektedir. Kocaer Çelik'in mevcut ürün portföyü, altı kıtada 140 ülkeye yönelik ihracat kabiliyeti ve yüksek katma değerli ürünlere odaklı iş modeli, bu dönüşümden doğan fırsatlarla güçlü bir stratejik uyum sergilemektedir. Ayrıca Avrupa'nın ilk LEED GOLD sertifikalı çelik profil galvaniz tesisine sahip olan Şirket, sürdürülebilir üretim taahhüdü ile pazar beklentilerindeki değişime karşı rekabetçi konumunu pekiştirmektedir.

Şirketin iklim dirençliliği değerlendirmesindeki temel belirsizlik alanları; Türkiye ulusal ETS'nin mevzuat geliştirme sürecinin tamamlanmamış olmasından kaynaklanan karbon fiyatlandırma belirsizliği ile iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetinin mevcut modellerle kesin olarak öngörülebilmesi olmak üzere iki başlıkta özetlenebilir.

Bu belirsizlikler, senaryo analizlerinin güvenilirlik aralığını doğrudan etkilemekte ve stratejik karar almada ihtiyatlı bir yaklaşım benimsenmesini zorunlu kılmaktadır. Yapılan nitel değerlendirmeler sonucunda Kocaer Çelik'in mevcut iş modeli, üretim yapısı, sürdürülebilir enerji yatırımları ve iklim fırsatlarıyla stratejik uyumu, Şirketin farklı iklim senaryoları altında temel iş sürekliliğini koruyabileceğini ortaya koymaktadır. Karbon fiyatlandırması, CBAM uygulamaları, ETS mevzuat gelişmeleri ve fiziksel iklim etkilerinin şiddetine ilişkin gelişmeler ise yakından izlenmeye devam edecektir.

5.5. Risklerin İzlenmesi ve İyileştirilmesi

Kocaer Çelik'te risk yönetimi süreci; risklerin tanımlanması, önceliklendirilmesi, izlenmesi, raporlanması ve iyileştirilmesine yönelik bütüncül bir yaklaşım çerçevesinde yürütülmekte olup, 2024 yılında uygulanan metodoloji 2025 yılında da aynı kapsamda sürdürülmektedir.

Bu kapsamda her bir risk için mevcut kontrol mekanizmalarının tasarım ve işletim etkinliği değerlendirilmekte; kontrol seviyesine bağlı olarak ilave aksiyon planları oluşturulmaktadır. Kontroller; önleyici, tespit edici ve düzeltici niteliklerine göre ele alınmakta ve manuel veya otomatik yapılarla uygulanmaktadır. Risklerin yönetiminde riskin seviyesine göre kabul etme, azaltma, transfer etme veya riskten kaçınma stratejileri değerlendirilmekte; özellikle yüksek ve çok yüksek seviyedeki riskler için sorumlu birimler belirlenerek aksiyon planları devreye alınmaktadır. Uygulamaya alınan aksiyonların etkinliği düzenli olarak izlenmekte ve riskler kontrol sonrası seviyeleri üzerinden yeniden değerlendirilmektedir. Süreç boyunca tanımlanan riskler, kontrol faaliyetleri ve aksiyon planları QDMS üzerinden kayıt altına alınarak düzenli şekilde güncellenmektedir. İzleme sonuçları belirli periyotlarla üst yönetime, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na raporlanmakta; elde edilen bulgular mevcut risklerin güncellenmesi ve yeni risklerin belirlenmesinde girdi olarak kullanılmaktadır.

Ayrıca iç denetim faaliyetleri aracılığıyla süreçlerin etkinliği düzenli olarak gözden geçirilmekte ve iyileştirme alanları değerlendirilmektedir. Özellikle iklimle bağlantılı geçiş riskleri kapsamında ETS ve CBAM gibi karbon fiyatlama mekanizmalarına bağlı gelişmeler doğrultusunda oluşabilecek maliyet etkilerini azaltmaya yönelik operasyonel verimlilik, süreç iyileştirme ve uyum çalışmaları öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Bu çerçevede Kocaer Çelik, yönetim yapısıyla entegre, sürekli izleme ve iyileştirme esasına dayalı risk yönetimi yaklaşımıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatları etkin bir şekilde yönetmeyi amaçlamaktadır.

6. Metrik ve Hedefler

Kocaer Çelik, TSRS'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberden; TSRS 2-Ek Cilt-9 Demir ve Çelik Üreticileri rehberine tabiidir. İlgili rehberde yönelik metrikler "Sera Gazı Emisyonları", "Enerji Yönetimi", "Su Yönetimi", "Tedarik Zinciri Yönetimi" ve "Faaliyet Metrikleri" bölümlerinde açıklanmaktadır. Şirket, 2021 yılından bu yana yayımladığı GRI standartlarıyla uyumlu sürdürülebilirlik raporlarında çevresel, sosyal ve yönetim konularında takip ettiği metrikleri paylaşmaktadır.

6.1. TSRS 2'de Yer Alan Metrikler

6.1.1. Sera Gazı Emisyonları

Kocaer Çelik, sera gazı emisyonlarını uluslararası kabul görmüş metodolojiler doğrultusunda izlemekte ve raporlamaktadır. Bu kapsamda emisyon hesaplamaları, GHG Protokolüne uygun olarak yürütülmekte; ürün bazlı karbon ayak izi çalışmaları ise ISO 14067 standardı çerçevesinde gerçekleştirilmektedir.

Emisyon hesaplamalarında faaliyet verileri esas alınmakta olup, mümkün olan durumlarda birincil veri kaynakları tercih edilerek veri doğruluğu ve izlenebilirliği artırılmaktadır.

2024 yılında 44 ürün için ürün karbon ayak izi hesaplaması gerçekleştirilmiş olup, 2025 yılında da aynı kapsamda 44 ürünün karbon ayak izi hesaplamaları tamamlanmıştır. İlgili çalışmalar, TSRS çerçevesinde şeffaflık, karşılaştırılabilirlik ve sürdürülebilirlik performansının etkin şekilde izlenmesi amacıyla raporlanmaktadır.

Hesaplama Metodolojisi

Kocaer Çelik, kurumsal karbon ayak izi hesaplamalarını uluslararası kabul görmüş standartlar doğrultusunda gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, hesaplamalar ISO 14064-1 standardı ve GHG Protokolü (2004) esas alınarak yürütülmekte; raporlanan veriler GHG Protokolü ilkelerine uygun şekilde sunulmaktadır.

Her iki metodoloji çerçevesinde elde edilen sonuçlar değerlendirilmekte olup, bu yaklaşım şirketin CDP, SBTi ve GRI gibi uluslararası raporlama platformlarıyla uyumlu veri altyapısını desteklemektedir.

Girdiler ve Varsayımlar

Karbon Ayak İzi Envanteri

Kapsam (GHG)	Açıklama
Kapsam 1	Doğrudan emisyonlar
Kapsam 2	Satın alınan enerjiden kaynaklı
Kapsam 3	Nakliye, ürün ömrü, malzeme, vb.

Veri Toplama ve Doğrulama Süreci

Emisyon hesaplamalarına esas teşkil eden faaliyet verileri, izlenebilirliği yüksek ve doğrulanabilir kaynaklardan temin edilmektedir. Bu kapsamda kullanılan başlıca veri kaynakları şunlardır:

- Enerji ve yakıt tüketim faturaları
- Harita tabanlı mesafe hesaplamaları
- Tedarikçi beyanları
- Atık yönetim kayıtları

Veri kalitesini artırmak amacıyla, mümkün olan durumlarda birincil verilerin kullanımı önceliklendirilmekte; veri eksikliği durumlarında ise karşılaştırmalı değerlendirme yöntemlerine başvurulmaktadır.

Varsayımlar ve Hesaplama Yaklaşımı

Veri temininde sınırlılık bulunan durumlarda, hesaplamaların sürekliliğini sağlamak amacıyla belirli varsayımlar uygulanmaktadır:

- Teknik veri eksikliği durumunda benzer ekipmanlara ait referans veriler kullanılmaktadır.
- Ulaşım faaliyetlerinde, belirlenen güzergâhlar üzerinden hesaplanan mesafeler esas alınmaktadır.

Kullanılan Metodoloji

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, tüm kategori ve kaynaklar için hesap temelli yöntem uygulanmıştır. Bu yöntem, GHG Protokol:2004 çerçevesinde önerilen standart yöntem olup, kuruluş özelinde mevcut veri yapısına en uygun yöntem olarak değerlendirilmiştir.

Hariç Tutma Gerekçesi

Araç klimalarında kullanılan soğutucu gazlara ilişkin emisyonlar, kiralık araç filosuna ait gaz türleri ve dolum miktarlarına yönelik yeterli ve doğrulanabilir verilere ulaşılamaması nedeniyle sera gazı envanteri hesaplamalarına dahil edilmemiştir.

Belirsizlik

Sera gazı emisyon envanterine ilişkin belirsizlikler, faaliyet verileri ve emisyon faktörlerinden kaynaklanan iki temel bileşen üzerinden değerlendirilmektedir.

Toplam belirsizlik hesaplamalarında bu iki unsur birlikte ele alınmakta olup, analizler “IPCC Good Practice Guidance and Uncertainty Management in National Greenhouse Gas Inventories” rehberi doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Stratejik Uyum

Kocaer Çelik, 2024 yılı itibarıyla Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanan emisyon azaltım hedeflerini benimsemiş olup, bu hedefler 2025 yılında da şirket stratejilerine entegre edilmeye devam etmektedir.

Sera Gazı Emisyonları

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında, bağlı ortaklıklar dâhil olmak üzere organizasyon sınırları operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmiştir. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında ise lokasyon bazlı yöntem kullanılmış olup, elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonlar faaliyet gösterilen bölgelerin şebeke emisyon faktörleri dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Kocaer Çelik Konsolide Sera Gazı Emisyonları	2024	2025
Kapsam 1 (ton CO ₂ e)	49.221	57.704
Kapsam 2 (ton CO ₂ e)	16.024	18.654
Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 (ton CO ₂ e)	65.245	76.358
Ton Başına Sera Gazı Emisyonu (ton CO ₂ e/ton ürün)	1,493	1,870

*Üretim faaliyeti sadece Kocaer Çelik'te olduğu için, Kocaer Çelik verileri kullanılarak oluşturulmuştur.

Sera Gazı Emisyonları – Kocaer Çelik ve Bağlı Ortaklıklar

Sera Gazı Emisyonları	KOCAER ÇELİK		KOCAER ENERJİ		KOCAER STEEL UK		YAĞIZ NAKLİYAT	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Kapsam 1 (tCO ₂ e)	47.721	56.830	652,39	58,22	112,67	20,31	734,82	795,49
Kapsam 2 (tCO ₂ e)	15.956	18.588	25,01	22,75	12,27	18,12	30,71	25,17
*TOTAL	63.677	75.418	677,4	80,97	124,94	38,43	765,53	820,66

*Tablodaki toplam emisyon değerleri bu rapor kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 ile ilişkilidir.

Sera Gazı Emisyonlarındaki değişimlere dair açıklamalar;

KOCAER ENERJİ

2025 yılında tesisin toplam sera gazı emisyonlarında 2024 yılına kıyasla önemli bir azalma gerçekleşmiştir. Bu azalmanın temel nedeni, 2024 yılında proje geliştirme sürecinin yatırım, inşaat ve sondaj faaliyetlerinin yoğun olarak yürütüldüğü bir dönemi kapsaması ve buna bağlı olarak enerji ile yakıt tüketiminin daha yüksek seviyelerde gerçekleşmesidir. Buna karşılık, 2025 yılında proje faaliyetleri ağırlıklı olarak izin süreçleri, mühendislik çalışmaları, dokümantasyon ve idari işlemler kapsamında yürütülmüş olup saha operasyonları sınırlı kalmıştır. Bu durum, operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan enerji tüketiminin ve buna bağlı sera gazı emisyonlarının azalmasına neden olmuştur.

KOCAER STEEL UK

2025 yılında Kocaer Steel UK'nin Kapsam 1 sera gazı emisyonlarında meydana gelen düşüşün temel nedeni, idari ofisin daha yüksek enerji verimliliğine sahip yeni bir binaya taşınmasıdır. Yeni binada enerji performansının iyileştirilmiş olması ve yeşil enerji kullanımının tercih edilmesi, enerji kaynaklı emisyonların azaltılmasına katkı sağlamıştır.

6.2. TSRS 2 EK Cilt 9'da Yer Alan Metrikler

6.2.1. Enerji Yönetimi

Kocaer Çelik, enerji yönetimi faaliyetlerini 2015 yılından bu yana ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardı kapsamında yürütmekte olup, enerji performansının sürekli iyileştirilmesini sürdürülebilir üretim yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Sistem kapsamında enerji tüketimleri tesis, ekipman, süreç ve ürün bazında düzenli olarak ölçülmekte, analiz edilmekte ve verimlilik odaklı iyileştirme alanları değerlendirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla enerji yönetim sistemi uygulamaları mevcut yapısını koruyarak sürdürülmüş; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve düşük karbonlu enerji dönüşümüne yönelik çalışmalar devam etmiştir.

Baz yıla ilişkin enerji ve sera gazı emisyonu verilerine 2024 Sürdürülebilirlik Raporu 114. sayfasından ulaşılabilmektedir.

Enerji Yönetimi	2024	2025
Tüketilen Toplam Enerji (GJ)	175.715,68	154.185,75
Şebeke Elektrikliği (%)	77,25	75,58
Yenilenebilir Enerji (%)	22,75	24,42
Tüketilen Toplam Yakıt (GJ)	919.972,31	1.094.920,56
Kömür (%)	0	0
Doğal Gaz (%)	98,35	98,59

2024 yılında olduğu gibi 2025 yılında da şirketin yenilenebilir enerji yatırımları ve düşük karbonlu enerji dönüşümüne yönelik çalışmaları devam etmiştir. Bu kapsamda toplam kurulu gücü 9,2 MW olan çatı üzeri Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı ile yenilenebilir enerji üretimi sürdürülmekte; enerji tüketiminde yenilenebilir kaynakların payının artırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Bununla birlikte, sürdürülebilir enerji dönüşümü hedefleri doğrultusunda toplam kurulu gücü ilk fazda 24 MW olacak şekilde planlanan Jeotermal Enerji Santrali (JES) yatırımı Aydın Kuyucak'ta devam etmektedir. İştiraki Kocaer Enerji aracılığıyla geliştirilen proje kapsamında manyetotellürik (MT) ve sismik etüt çalışmaları tamamlanmış olup, ilk faz için sondaj faaliyetleri sürdürülmektedir. JES yatırımının hibrit model kapsamında arazi tipi GES entegrasyonu ile desteklenmesi planlanmaktadır.

Bu kapsamda, her biri 24 MW kapasiteye sahip JES ve hibrit entegre GES yatırımlarından oluşan fazlar halinde toplamda 120 MW JES ve 120 MW GES yatırımının 2030 yılına kadar tamamlanması hedeflenmektedir.

2024 yılında 2026 yılı için öngörülen devreye alma takvimi, 2025 yılı itibarıyla güncellenmiş olup JES yatırımının 2027 yılında devreye alınması planlanmaktadır. Projenin devreye alınmasıyla birlikte çatı üzeri GES sistemleriyle entegre şekilde çalışarak şirketin elektrik ihtiyacının yenilenebilir enerji kaynaklarıyla karşılanmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Birinci faz kapsamında kurulacak 24 MW kapasiteli JES tesisinde üretilecek enerjinin bir kısmının Kocaer Çelik'in elektrik ihtiyacının karşılanmasında kullanılması, kalan kısmının ise piyasaya arz edilmesi planlanmaktadır. İlerleyen yatırım fazlarında ise şirketin enerji ihtiyacının yenilenebilir kaynaklarla karşılanması sonrasında üretilecek enerjinin tamamının satışa sunulması öngörülmektedir.

Kocaer Çelik, enerji yönetimi faaliyetleri kapsamında karbon ve su ayak izi hesaplama ve doğrulama çalışmalarını 2025 yılında da sürdürmüştü; hem kurumsal hem de ürün bazlı karbon ayak izi analizlerine devam etmiştir. Avrupa Yeşil Mutabakatı kapsamında gerçekleşen düzenleyici gelişmeler yakından takip edilmekte olup, emisyon yönetimi ve enerji verimliliği konularında farkındalık artırıcı çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca enerji izleme ve emisyon izleme altyapılarının geliştirilmesine yönelik dijitalleşme çalışmaları devam etmektedir.

6.2.2. Su Yönetimi

Kocaer Çelik, su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini çevresel performansının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmekte ve su kullanımının azaltılması, geri kazanım uygulamalarının yaygınlaştırılması ile operasyonel süreçlerde su verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Su ve atık su yönetimi faaliyetleri, 2024 yılında olduğu gibi 2025 yılında da Mekanik Bakım, SEÇ ve Enerji birimlerinin koordinasyonunda yürütülmeye devam etmiştir.

Baz yıla ilişkin su ayak izi verilerine 2024 Sürdürülebilirlik Raporu 120. sayfasından ulaşılabilmektedir.

Su Yönetimi	2024	2025
Çekilen Toplam Su (Bin Metreküp m ³)	310,58 Bin m ³	309,899 Bin m ³
Tüketilen Toplam Su	328,09 Bin m ³	310,89 Bin m ³
Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi Olan Bölgelerde Yüzde (%)	100	100

Şirketin üretim süreçlerinde su; haddeleme operasyonlarında kullanılan mekanik ekipmanların soğutulması, merdanelerin operasyonel performansının korunması ve haddelenen çelik kütüklerin sıcaklığının düşürülmesi amacıyla kullanılmaktadır. Bu kapsamda ihtiyaç duyulan su, ilgili Yeraltı Suyu Kullanım Belgeleri doğrultusunda ruhsatlı kuyular aracılığıyla temin edilmektedir. Çalışan faaliyetlerinden kaynaklanan evsel nitelikli atık sular ise şirket bünyesinde bulunan biyolojik atık su arıtma tesisinde arıtılarak Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği hükümlerine uygun şekilde alıcı ortama deşarj edilmektedir.

2024 yılında gerçekleştirilen WWF Su Riski Filtresi analizinde şirketin tüm üretim tesislerinin yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi bulunan bölgelerde yer aldığı tespit edilmiş olup, 2025 yılı itibarıyla bu durum değişmemiştir. Bu nedenle su yönetimi uygulamaları, şirketin iklim değişikliğine uyum kapasitesinin artırılması açısından öncelikli alanlardan biri olmaya devam etmektedir.

2024 yılında yağmur suyu toplama sistemlerinin tüm fabrika ve lokasyonlarda yaygınlaştırılmasına yönelik hedef belirlenmişken, 2025 yılı itibarıyla proses suyu geri dönüşümüne yönelik uygulamalarda somut ilerleme kaydedilmiştir. Bu kapsamda yağmur suyu toplama projeleri ve proses suyu toplama kanalları A1, A2 ve KSM fabrikalarında devreye alınmış; A3 Fabrikası'nda ise uygulama çalışmalarının devam ettiği belirtilmiştir. Söz konusu yatırımlar ile doğal su kaynaklarına olan bağımlılığın azaltılması ve alternatif su kaynaklarının kullanımının artırılması hedeflenmektedir.

Kocaer Çelik, 2025 yılında da doğal kaynakların verimli kullanımı ve çevresel etkilerin azaltılması amacıyla su ve kimyasal yönetimine yönelik uygulamalarını sürdürmüştür. Bu kapsamda üretim proseslerinde su ve kimyasal kullanımının azaltılması, suyun yeniden kullanım oranının artırılması ve operasyonlardan kaynaklanan çevresel etkilerin en aza indirilmesine yönelik çalışmalar devam etmiştir.

2025 yılı performans sonuçları değerlendirildiğinde, 2023 baz yılına kıyasla birim üretim başına su kullanımında yaklaşık %13 oranında iyileşme sağlanmış, ürün başına su yoğunluğunda ise yaklaşık %13,5 oranında azalma gerçekleşmiştir. Ayrıca üçüncü taraf alıcı ortamlara yapılan atık su deşarj miktarında bir önceki yıla göre yaklaşık %14,8 oranında düşüş kaydedilmiştir. Bu gelişmeler, şirketin su verimliliği ve atık su yönetimi uygulamalarının olumlu etkilerini ortaya koymaktadır.

Şirketin geri kazanılan su oranı 2025 yılında %60 seviyesinde korunmuş olup mevcut geri kazanım performansının sürdürüldüğü gözlemlenmiştir. Bununla birlikte, geri kazanım oranının artırılmasına yönelik altyapı ve proses geliştirme çalışmalarının devam ettiği belirtilmektedir.

Kocaer Çelik, 2024 yılında belirlediği su yönetimi hedeflerini 2025 yılında da sürdürmüş; kaynak bazlı su kullanımının azaltılması, yağmur suyu toplama sistemlerinin yaygınlaştırılması, su deşarj miktarının düşürülmesi ve proseste geri dönüştürülen toplam su oranının artırılmasına yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Bu doğrultuda kapalı devre sistemler, proses suyu geri kazanım uygulamaları ve verimlilik yatırımları ile su yönetimi performansının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

6.2.3. Tedarik Zinciri Yönetimi

Kocaer Çelik, sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımı doğrultusunda tedarik süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetim kriterlerini dikkate alan bütüncül bir yönetim anlayışı benimsemektedir. Şirket tarafından 2024 yılında yayımlanan Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası kapsamında tanımlanan ilke ve uygulamalar, 2025 yılı itibarıyla da geçerliliğini korumakta olup tedarik zinciri operasyonlarının ekonomik sürdürülebilirlik ile birlikte çevresel ve sosyal etkiler gözetilerek yönetilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerinde çevresel performans, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, insan hakları, etik çalışma ilkeleri ve çalışma koşulları dikkate alınmaktadır.

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen organizasyonel yapılanma kapsamında, ham madde tedarik süreçlerinin daha etkin, bütüncül ve stratejik bir yaklaşımla yönetilmesi amacıyla Ham madde Tedarik ve Ticari Ürünler Birimi kurulmuştur. Söz konusu yapılanma ile birlikte tedarikçi yönetimi süreçlerinde kurumsal kapasitenin güçlendirilmesi, tedarikçi performansının sistematik olarak değerlendirilmesi, sürdürülebilir tedarik anlayışının yaygınlaştırılması ve tedarikçi geliştirme uygulamalarının daha etkin şekilde yürütülmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda ham maddeye ilişkin satın alma ve tedarik süreçleri; Ham Madde Satın Alma ve Tedarik Prosedürü ile birlikte Lojistik Prosedürü, Kütük Tedarikçi Seçme ve Değerlendirme Talimatı, Giriş Kalite Kontrol Talimatı ve Kütük Teknik Şartnamesi kapsamında yönetilmeye devam etmektedir. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren İç Denetim Departmanı ise, Kocaer Çelik İç Denetim Yönetmeliği çerçevesinde sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemek amacıyla tüm faaliyet alanlarında olduğu gibi tedarik zinciri süreçlerinde de risk yönetimi, iç kontrol ve yönetim mekanizmalarının etkinliğini değerlendirmektedir. Denetim faaliyetleri, Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık denetim planı doğrultusunda yürütülmekte; tespit edilen bulgu ve riskler Denetim Komitesi ile Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Risklerin giderilmesine yönelik düzeltici ve önleyici faaliyetler ilgili birimlerden talep edilmekte ve alınan aksiyonların etkinliği İç Denetim Departmanı tarafından takip edilmektedir.

Kocaer Çelik, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsat analizleri kapsamında tedarik zincirinde oluşabilecek fiziksel ve geçiş risklerini de değerlendirmektedir. Bu kapsamda ham madde temini, lojistik süreçler, enerji maliyetleri ve düzenleyici gelişmelerden kaynaklanabilecek etkiler analiz edilmekte; önceliklendirilen risk alanlarına yönelik aksiyon planları oluşturularak tedarik zincirinin dayanıklılığının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

6.3. Faaliyet Metrikleri

Üretim Miktarları	2024	2025
Ham Çelik Üretimi (ton)	Kocaer Çelik bünyesinde bulunan fabrikalarda belirtilen üretimler gerçekleştirilmemektedir.	Kocaer Çelik bünyesinde bulunan fabrikalarda belirtilen üretimler gerçekleştirilmemektedir.
Toplam Demir Cevheri Üretimi (ton)		
Toplam Kok Kömürü Üretimi (ton)		

6.4. Hedefler

Kocaer Çelik, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında belirlediği çevresel, sosyal ve yönetim odaklı hedeflerini düzenli olarak izlemekte ve performans sonuçlarını kurumsal yönetim yapısı içerisinde değerlendirmektedir. Şirketin iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında belirlediği sera gazı azaltım hedefleri, Bilime Dayalı Hedefler Girişimi (Science Based Targets initiative – SBTi) tarafından doğrulanmış olup, küresel iklim bilimi ile uyumlu bir yol haritası çerçevesinde takip edilmektedir.

Sürdürülebilirlik hedeflerinin izlenmesi ve performansın değerlendirilmesi amacıyla ilgili performans göstergelerine ilişkin bilgiler takip edilmekte ve sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinde kullanılmaktadır. Elde edilen sonuçlar üst yönetim ve ilgili komiteler tarafından değerlendirilmekte, hedeflere yönelik ilerleme düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Kocaer Çelik, hedeflerinin güncelliğini ve uygulanabilirliğini korumak amacıyla hedef performanslarını yılda en az bir kez gözden geçirmektedir. Bu değerlendirmelerde gerçekleşen performans sonuçları, sektörel gelişmeler, düzenleyici gereklilikler, teknolojik dönüşümler ve şirket stratejilerindeki değişimler dikkate alınmaktadır.

2025 raporlama döneminde, hedeflerin belirlenmesi, izlenmesi ve değerlendirilmesine ilişkin yaklaşımda veya veri toplama mekanizmalarında 2024 yılına kıyasla herhangi bir değişiklik yapılmamış olup, mevcut yönetim ve izleme yapısı aynı kapsam ve metodoloji ile uygulanmaya devam etmektedir.

Verilen Hedefler ve ilerleme durumu Kocaer Çelik ile ilişkilidir, bağlı ortaklıkları kapsamamaktadır.

6.4.1. Sera Gazı Emisyonları

•Kapsam 2 emisyonlarında 2022 baz yılına kıyasla 2030 yılına kadar net sıfır hedefine ulaşılması 2022 Yılı kıyaslandığında 2025 yılında Kapsam 2 emisyonları %30 artmıştır. 2025 yılında Kapsam 2 emisyonlarında gözlenen artışın temel nedeni, operasyonel faaliyetlerdeki büyümeye paralel olarak elektrik tüketiminin yükselmesidir. Üretim ve destek faaliyetlerinde kullanılan ekipmanların çalışma sürelerindeki artış, satın alınan elektrik miktarını artırmış ve buna bağlı olarak Kapsam 2 emisyonlarının bir önceki yıla göre yükselmesine neden olmuştur.

•Kapsam 1 ve Kapsam 3 emisyonlarında 2022 baz yılına göre 2050 yılına net sıfır hedefine ulaşılması, 2022 Yılı kıyaslandığında 2025 yılında Kapsam 1 emisyonları %27, Kapsam 3 emisyonları ise %51 artmıştır. 2025 yılında Kapsam 1 emisyonlarında meydana gelen artışın temel nedeni, üretim faaliyetlerindeki artışa bağlı olarak doğal gaz ve diğer yakıt tüketimlerinin yükselmesidir.

Ayrıca ilgili dönemde ekipman kullanım sürelerinin artması ve operasyonel faaliyetlerin genişlemesi, doğrudan sera gazı emisyonlarının önceki yıla kıyasla artmasına neden olmuştur. Kapsam 3 emisyonlarındaki artış; tedarik zinciri faaliyetlerinin genişlemesi, lojistik filosundaki büyüme ve dağıtım kanallarının artması ile ilişkilidir. Özellikle yukarı yönlü ham madde tedarik süreçlerinde ve aşağı yönlü ürün dağıtım faaliyetlerinde gerçekleşen taşımacılık hacmi artışı, üçüncü taraf lojistik hizmetlerinden kaynaklanan emisyonların yükselmesine neden olmuştur. Satış hacmindeki büyüme doğrultusunda sevk edilen ürün miktarı ve toplam taşımacılık faaliyetlerindeki artış, Kapsam 3 emisyonlarının artışındaki başlıca etkenlerdir.

•Ton başına karbon salım oranının 2022 baz yılına göre 2030 yılına kadar %35 oranında azaltılması, Ton başına karbon salım oranı %5 artmıştır. Daha önce belirtildiği gibi Kocaer Çelik Karbon Ayak İzi değeri üretim faaliyetlerindeki artışa bağlı olarak artmıştır. Ton başına da bu değer artmıştır. Bu Hedefler özelinde Kocaer Çelik' in Baz yıla göre Sera Gazı Emisyon Verileri karşılaştırmalı şekilde aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	KOCAER ÇELİK		
	2022	2024	2025
Kapsam 1 (tCO ₂ e)	44.725,21	47.720,69	56.829,70
Kapsam 2 (tCO ₂ e)	14.254,16	15.955,87	18.587,95
TOTAL	58.979,37	63.676,56	75.417,65

6.4.2. Enerji Yönetimi

- 2030 yılına kadar enerji tüketiminin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması,
- Alternatif yakıt kullanım miktarının 2022 baz yılına göre 2030 yılına kadar %20 oranında artırılması,
- 2030 yılına kadar birim üretim başına enerji tüketiminin 2022 baz yılına göre %35 oranında azaltılması.

6.4.3. Su Yönetimi

- 2030 yılına kadar kaynak bazında su kullanımını azaltmak,

Şirketimizin tek su kaynağı yer altı suyudur. 2023 ve 2025 yılları karşılaştırıldığında, yer altı suyu çekim miktarında %5 oranında azalma sağlanmıştır. Bu azalmanın temel nedenleri, gerçekleştirilen sızıntı tespit çalışmaları ile 2025 yılının ikinci yarısında devreye alınan MBR (Membran Biyoreaktör) sistemidir.

- 2025 yılı itibarıyla su deşarj miktarını ve birim üretim başına su kullanımını 2023 yılını baz alarak %17 oranında azaltmak.

2023 ve 2025 yılları karşılaştırıldığında, atık su deşarj miktarında %14 oranında azalma gerçekleşmiştir. Ayrıca, birim üretim başına su kullanım yoğunluğu 2023 yılında 0,47 m³/ton iken 2025 yılında 0,41 m³/ton seviyesine düşmüş ve %14 oranında iyileşme sağlanmıştır. Bu performans artışının başlıca nedenleri, sızıntı tespit çalışmaları ve 2025 yılının ikinci yarısında devreye alınan MBR sistemidir.

- 2030 yılına kadar Yağmur suyu toplama sistemlerinin tüm fabrika/lokasyonlarda hayata geçirilmesi ve geliştirilmesi

A2 ve KSM fabrikalarında yağmur suyu toplama sistemleri aktif olarak kullanılmaktadır. A1 ve A3 fabrikalarında ise sistemlerin kurulumu ve geliştirilmesine yönelik projeler kademeli olarak devam etmektedir.

- 2030 yılına kadar proseste geri dönüştürülen toplam su oranının 2023 yılını baz alarak %15 oranında artırmak.

Bu hedef kapsamında 2025 yılında yürütülen çalışmalar Ar-Ge sürecinde devam etmiş olup, henüz uygulamaya alınmış bir faaliyet veya ölçülebilir ilerleme gerçekleşmemiştir. Proje geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Bu ve raporda yer alan diğer bilgilerin doğruluğunu ve tutarlılığını sağlama hedeflenmekle birlikte, bazı açıklamalar veri erişimindeki sınırlılıklar, metodolojilerin gelişmekte olması ve sürdürülebilirlik konularının geleceğe dönük doğası nedeniyle doğal olarak belirsizlik içerebilir; tahmin ve ölçüm belirsizliği olan veya senaryo varsayımlarına dayanan hususlar Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi, Finansal Planlama ve Etkiler, Ölçüm Belirsizlikleri, Senaryo Analizleri gibi ilgili bölümlerde izah edilmeye çalışılmış olsa da, söz konusu açıklamalar belirsizliğe ve değişikliğe tabidir. Keza, raporda yer alan tahminler, öngörüler, hedefler ve planlar dahil olmak üzere belirli bilgiler, beklenen gelişmeler ve diğer faktörlere ilişkin mevcut beklentiler ve varsayımlara dayanan ileriye yönelik beyanları oluşturmaktadır. Bu ileriye yönelik beyanlar da bir dizi risk ve belirsizliğe tabidir ve Şirket'in gelecekteki performansı ile ilgili bir garanti teşkil etmemektedir. Demografik ve ekonomik eğilimler, enerji fiyatları, teknolojik yenilikler, iklimle ilgili koşullar, hükümet politikaları ve yasal ve düzenleyici değişiklikler dahil olmak üzere, Şirket'in faaliyetleri, performansı, stratejisi ve sonuçları etkileyen ve çoğu Şirket'in kontrolü dışında olan çeşitli faktörler bulunmaktadır ve bu faktörler, gerçek sonuçların ve deneyimlerin, ileriye yönelik beyanlarda ifade edilen veya ima edilen varsayımlar, beklentiler ve hedeflerden önemli ölçüde farklı olmasına neden olabilir. Ayrıca, ileriye yönelik beyanlar sadece yapıldıkları tarihteki Şirket'in tahminleri yansıtmaktadır ve sonraki tarihlerdeki tahminleri yansıtan bilgiler olarak kabul edilmemelidir. Şirket ileriye yönelik beyanları gelecekte revize etmeyi tercih edebilir.

2025

f /kocaersteel

ig /kocaersteel

X /SteelKocaer

in /kocaer-steel

KOCAER
ÇELİK



Web sitemizi
ziyaret etmek için
QR kodu okutunuz.



Web sitemizi
ziyaret etmek için
QR kodu okutunuz.