



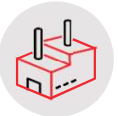
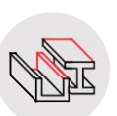
Gedik Yatırım Kurumsal Yatırım Zirvesi

18 Haziran 2025

 **KOCAER**
ÇELİK

Şirkete Genel Bakış

Kocaer Çelik A.Ş. sahip olduğu üç çelik fabrikası, servis merkezi ve galvaniz fabrikası ile yüksek mukavemetli, özel kalitelerde, farklı ebatlarda, özel boy ve kesitlerde çelik profillerin üretim ve satışını yapmaktadır.

 60 yıllık deneyim	 100.000 Ton/Yıl Galvaniz Fabrikası	 6 Kıta 140 Ülkeye İhracat	 SAP Tüm Süreçlerle Entegre SAP Yönetimi
 3 Çelik Profil Fabrikası	 500+ milyon ABD doları ciro	 Ege Bölgesi Demir Çelik İhracat Şampiyonu (Son 7 yıldır üst üste)	 Demir Çelik Sektöründe Greencheck sertifikalı ilk şirket
 800.000 Ton/Yıl Kapasite	 9,2MW kurulu yenilenebilir kapasite	 Sektöründe İlk Ar-ge Merkezi	 Kendi sektöründe Avrupa'da ve Türkiye'de Leed Sertifikalı ilk Galvaniz Fabrikası
 180.000 Ton/Yıl Servis Merkezi	 12.000 'in üzerinde 60 farklı kalitede ürün çeşitliliği	 Sektöründe programa dahil edilen ilk şirket	 1200+ Çalışan

Şirkete Genel Bakış

YÖNETİM KURULU



İbrahim Kocaer
Onursal Başkan



Hakan Kocaer
Yönetim Kurulu
Başkanı



Mehmet Çakmur
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve
Genel Müdür



Uğur Yılmaz
Üye



Ferda Besli
Üye



Dr. Yılmaz Argüden
Üye



Dr. Füsun Akkal Bozok
Bağımsız Üye



Tuğrul Fadıllıoğlu
Bağımsız Üye

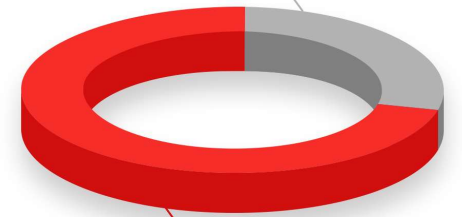


Selen Kocabaş
Bağımsız Üye

ORTAKLIK YAPISI

%26

Halka Açık
Kısım



%74

Hakan Kocaer

300 Bin m² Alanda Yüksek Kalitede Üretim



800.000 ton/yıl toplam kapasite



A1 Fabrika
300.000 ton/yıl



A2 Fabrika
300.000 ton/yıl



A3 Fabrika
200.000 ton/yıl



180.000 ton/yıl
Çelik Servis Merkezi



100.000 ton/yıl
Galvaniz Fabrikası



9,2 MWp Çatı üzeri GES

Tükettiğimiz elektrik enerjisinin
**%33'ünü yenilenebilir
kaynaklarla kendimiz
üretiyoruz.**

60 yıllık deneyimi ve 3 fabrikasındaki 800.000 ton/yıl kapasite ile Türkiye'nin en büyük çelik profil üreticisidir. Galvaniz ve Servis Merkezi ile birlikte Avrupa ve Türkiye'nin öncü entegre tesislerinden biridir.

Değer Kattığımız Sektörler



**ENERJİ NAKİL
HATLARI**



GES ALTYAPILARI



**ÇELİK YAPI
PROJELERİ**



**ÇELİK
KÖPRÜLER**



**MADEN VE
TÜNEL
PROFİLLERİ**



**OTOMOTİV VE
ULAŞIM**



TARIM



**SAVUNMA
SANAYİ**

Bağı Ortaklıklarımız

KOCAER ÇELİK

%90

KOCAER
STEEL UK
KOCAER
STEEL IRELAND



Birleşik Krallık'ta 2015 yılından bu yana satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerini yürütmektedir.

%99

KOCAER
ENERJİ



Enerji yatırımlarını tek bir çatı altında toplayarak daha etkin bir şekilde yönetmek amacıyla 2023 yılında kurulmuştur.

%99

KCR
DIŞ TİCARET



Yurt dışı operasyonlarının gelişmesi ve globalleşme çalışmalarına ivme kazandırmak amacıyla 2024 yılında kurulmuştur.

%91

YAĞIZ
NAKLİYAT



Yurt içi lojistik faaliyetlerinin yürütülmesi için 2018 yılında Kocaer Çelik San. ve Tic. A.Ş. tarafından satın alınmıştır.

Ürün Portföyümüz

Yapısal Çelik Profiller



Köşebent



Yuvarlak



Lama



Kare



T-Profil

I ve H Şekilli Profiller



HEA/HEB Profil



NPI Profil



IPE Profil



UB Profil

U ve C Şekilli Profiller



UPN Profil



UPE Profil



C Profil



PFC Profil



UAC Profil



CH Profil

Katma Değerli Profiller



Güneş Enerjisi Çelik Profilleri



Maden Profili



GI



Maden Profili



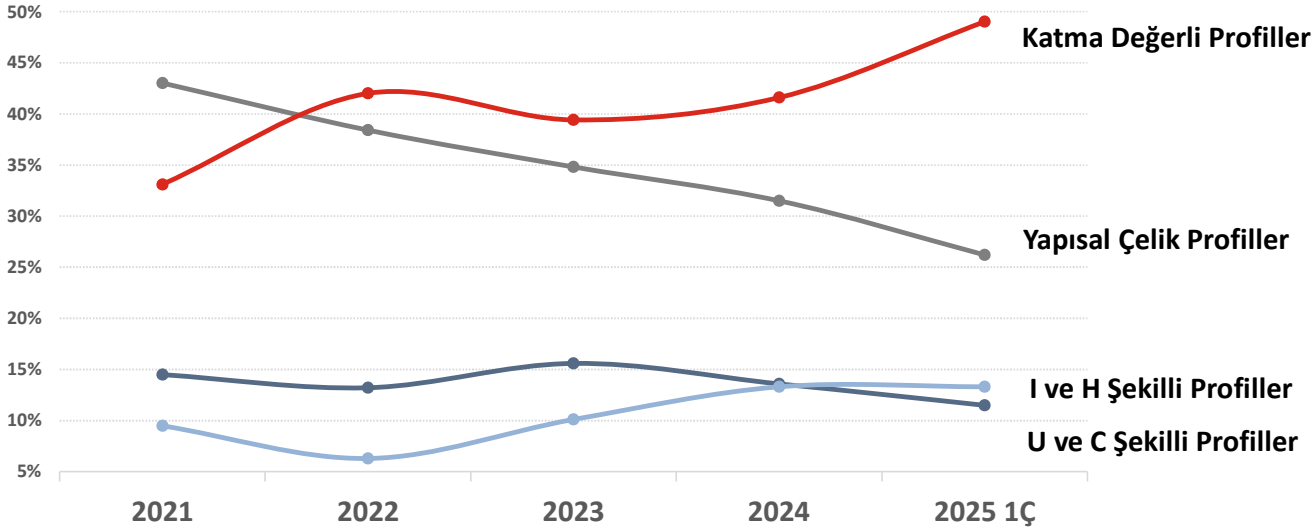
Kelepçe



Bağlantı Fırçası

Ürün Kategorisi bazında Satış Hacmi Dağılımı (%)

	2021	2022	2023	2024	2025 1Ç
Katma Değerli Profiller	33,1%	42,0%	39,4%	41,6%	49,0%
Yapısal Çelik Profiller	43,0%	38,4%	34,8%	31,5%	26,2%
I ve H Şekilli Profiller	9,5%	6,3%	10,1%	13,3%	13,3%
U ve C Şekilli Profiller	14,5%	13,2%	15,6%	13,6%	11,5%



Toplam satış hacmimiz içindeki katma değerli çelik profillerin payı artmaktadır.

2025 yılının ilk çeyreğinde bu oran %42'den %49'a yükselmiştir.

2025 yılını ortalama %45 katma değerli payı ile bitirmeyi hedefliyoruz.

Satış Kanallarımız

Farklı sektör ve coğrafi bölgelerde yer alan 2,000'den fazla müşteri portföyüne sahibiz.

Yurtiçi Satış

- Direkt Satış



Yurtdışı Satış

- Direkt Satış
- Temsilcilik / Acenta



ABD



İtalya



Mısır



Peru



Kolombiya

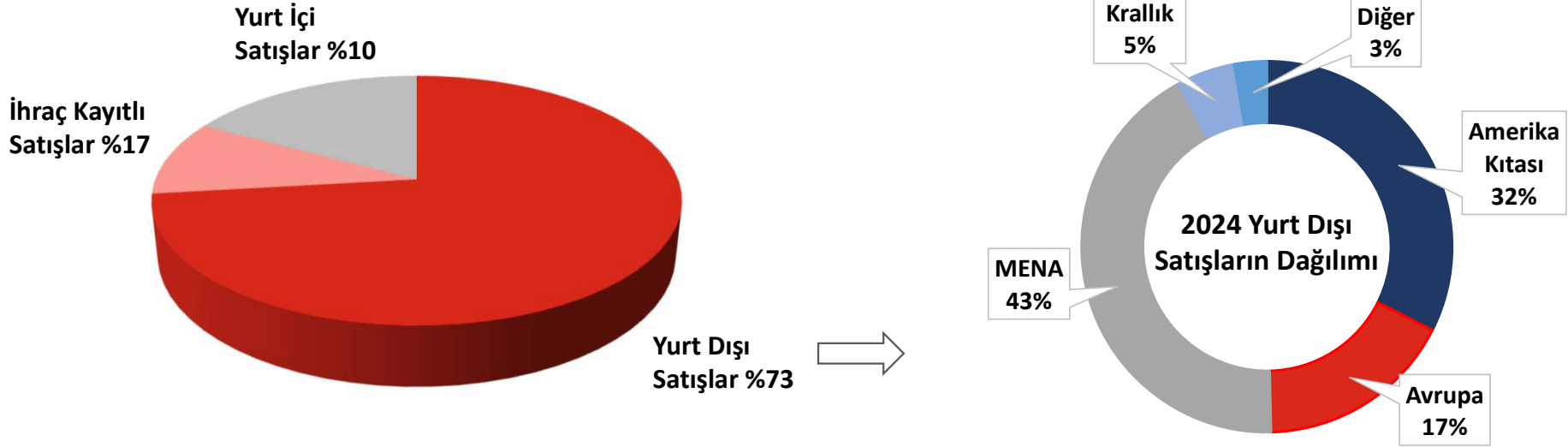


Fas

- Dağıtım Kanallarımız



Satışlarımızın Coğrafi Dağılımı



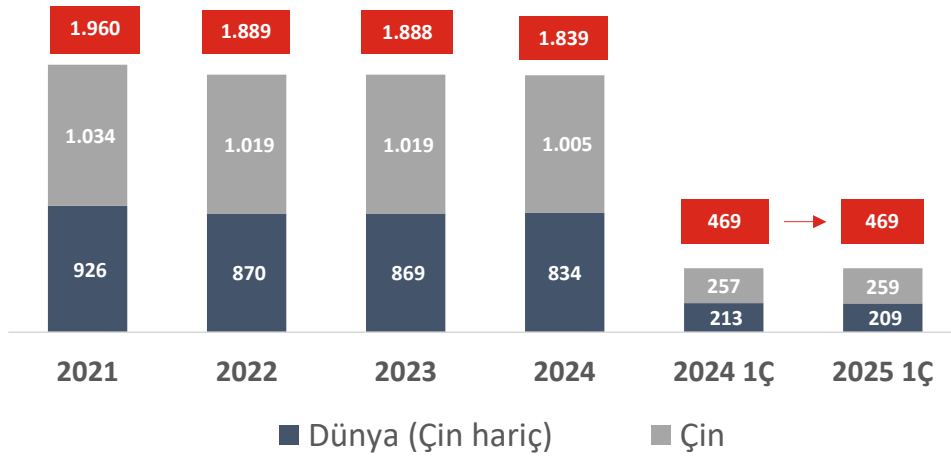
Yabancı para cinsinden satışlarımızın (yurtiçi, yurtdışı, ihracat kayıtlı satışlar) toplam satışlar içindeki payı **%90-95** aralığındadır.

140 ülkeye ihracat gerçekleştiren şirketimizin yurt dışı satış gelirleri bölgeler arasında dengeli bir dağılım göstermektedir.

Operasyonel ve Finansal Performans

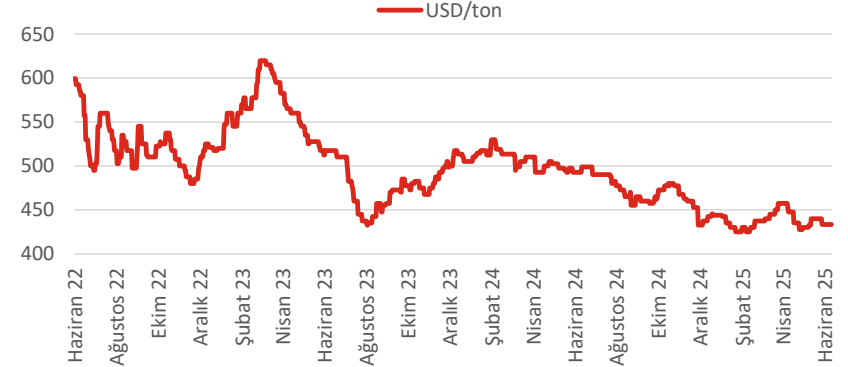
Dünya Çelik Sektörü

Dünya Ham Çelik Üretimi (milyon ton)

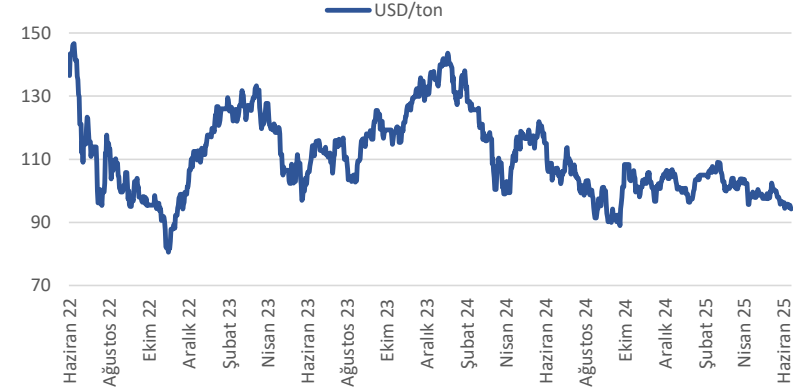


Dünya ham çelik üretimi yatay bir seyir izlemeye devam etmektedir. Global çelik fiyatlarında ise henüz bir toparlanma gözlenmemektedir.

Kütük- FOB Rusya çıkışı

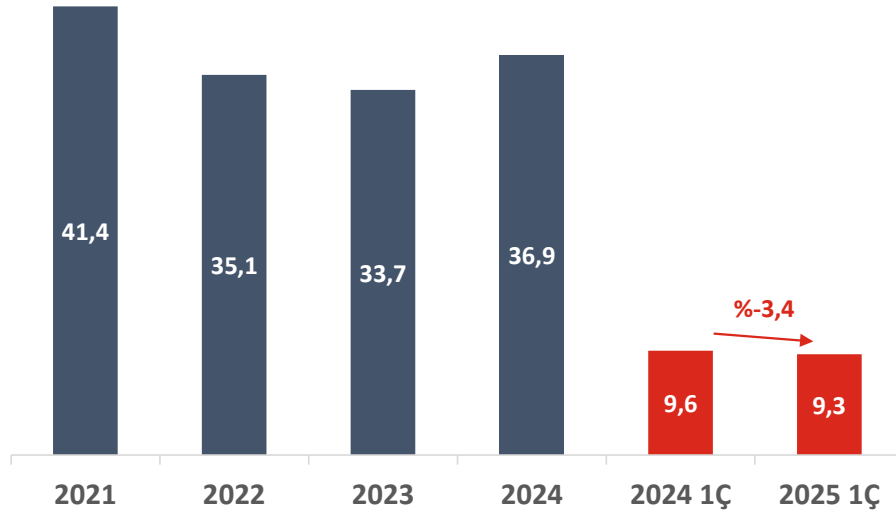


Demir Cevheri 62% Fe, CFR Çin



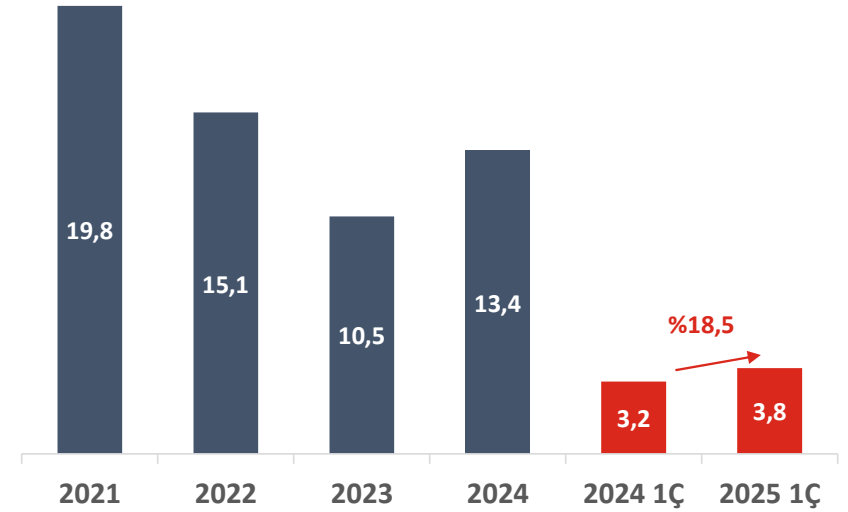
Türkiye Çelik Sektörü

Türkiye Çelik Üretimi (milyon ton)



-%3,4
Türkiye 2025 1. Çeyrek
Ham Çelik Üretim Hacmi Düşüşü

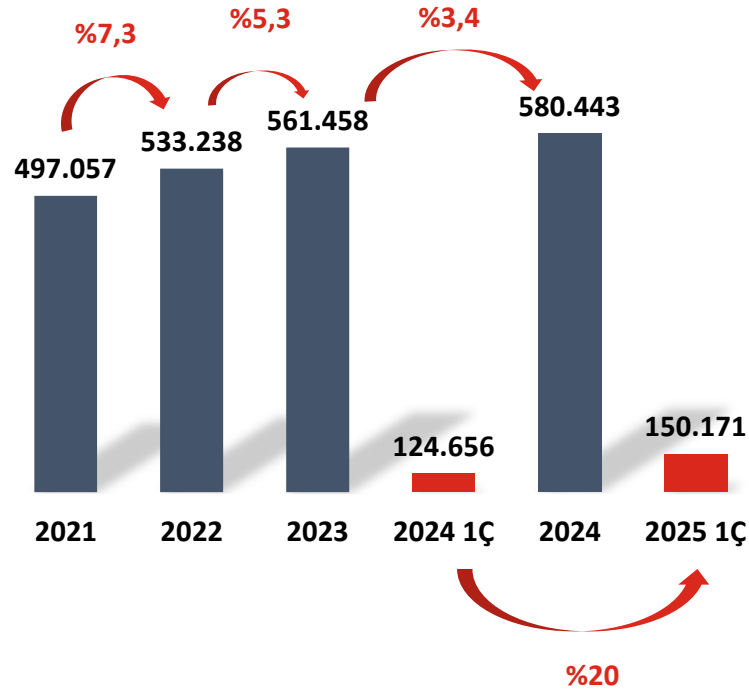
Türkiye Çelik İhracatı (milyon ton)



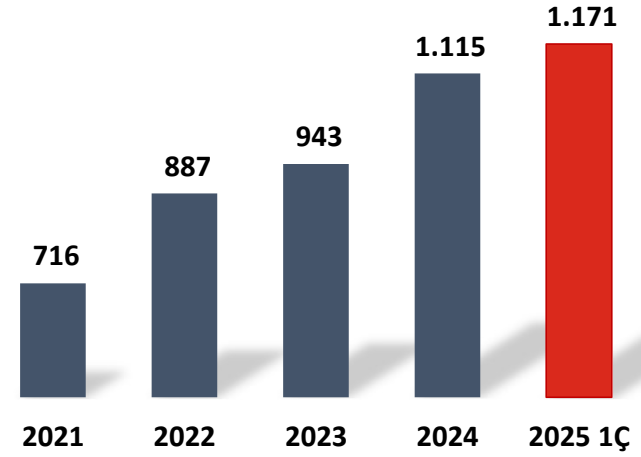
%18,5
Türkiye 2025 1. Çeyrek
İhracat Hacmi Yükselişi

Kocaer Çelik Büyüme Performansı

Toplam Satış Miktarı (Ton)

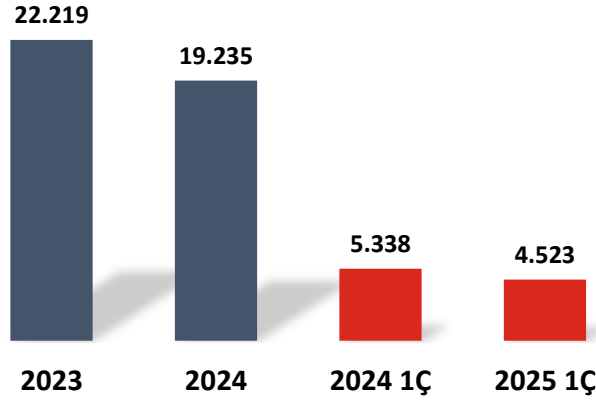


Personel Sayısı (Ortalama)

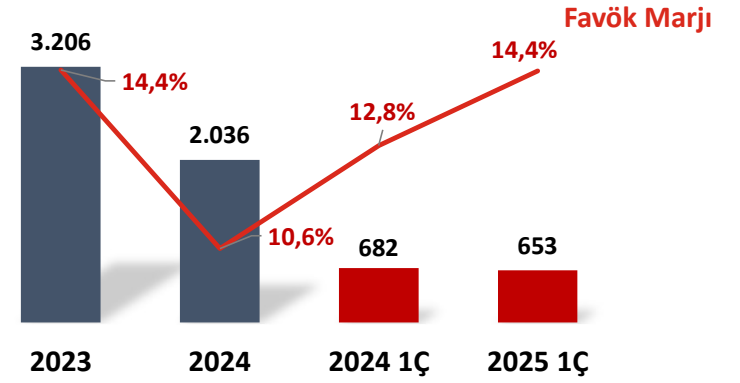


Finansal Performans (*)

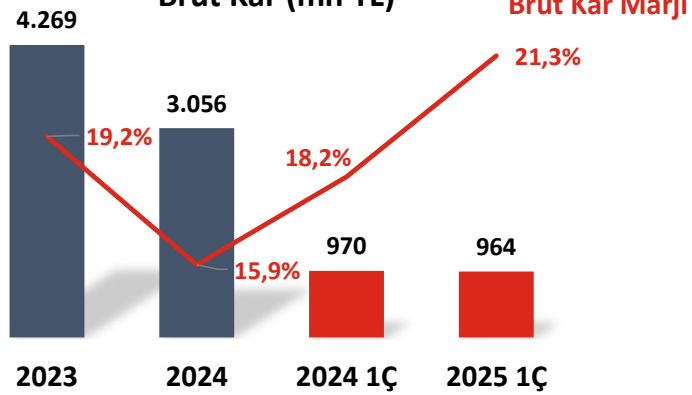
Net Satışlar (mn TL)



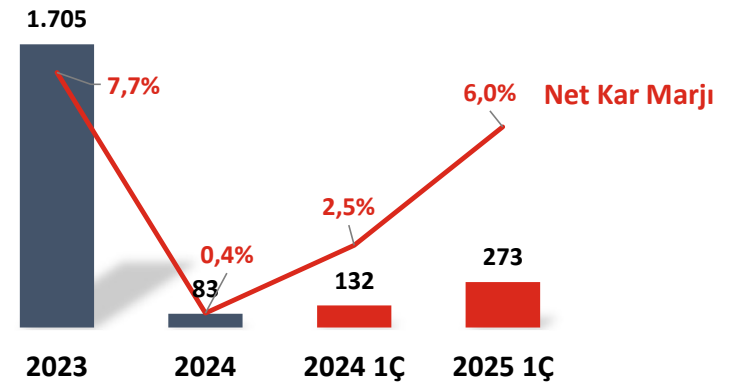
Düzeltilmiş FAVÖK (mn TL)



Brüt Kar (mn TL)



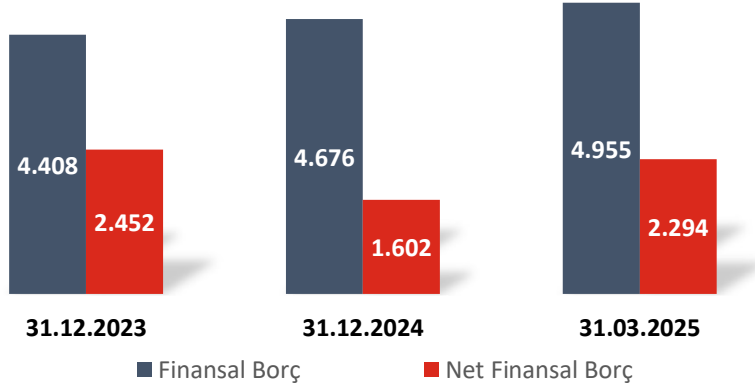
Net Kar (mn TL)



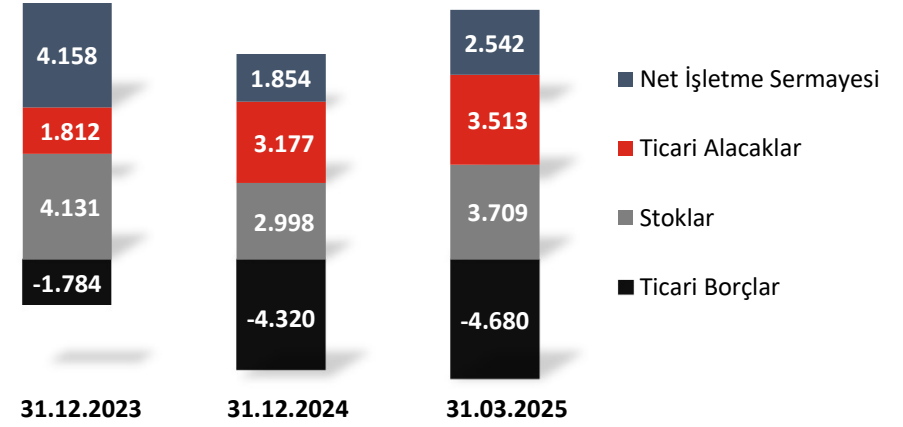
* 2023 ve 2024 rakamları 2024 yıl sonuna, 1Ç 2024 ve 1Ç 2025 rakamları ise 31.03.2025 sonuna endekslenmiş değerleriyle ifade edilmiştir.

Finansal Performans (*)

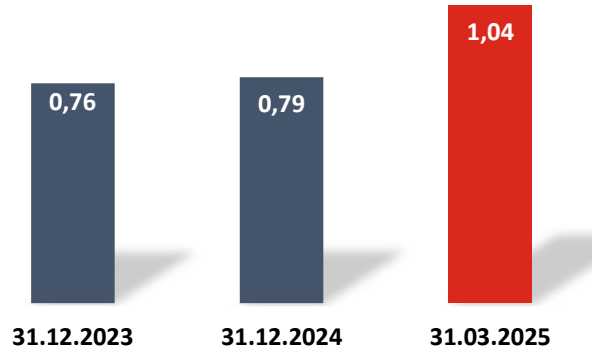
Net Finansal Borç (mn TL)



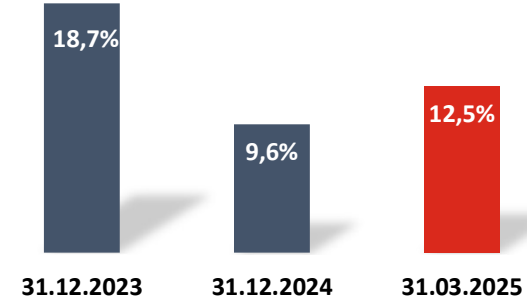
Net İşletme Sermayesi (mn TL)



Net Borç/ FAVÖK

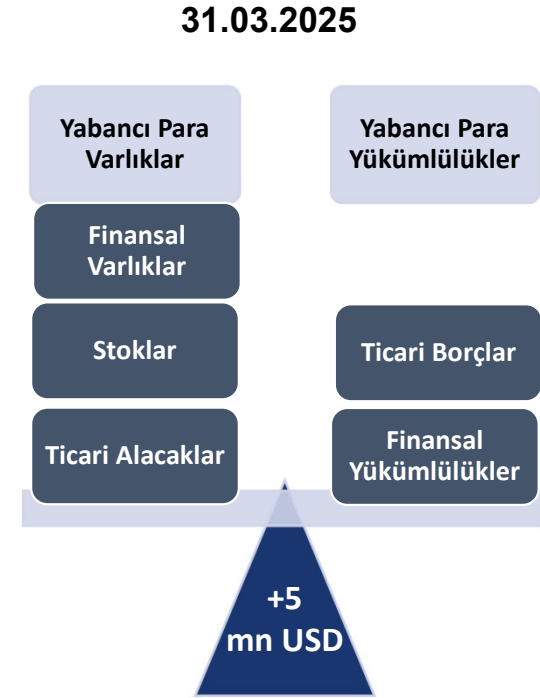
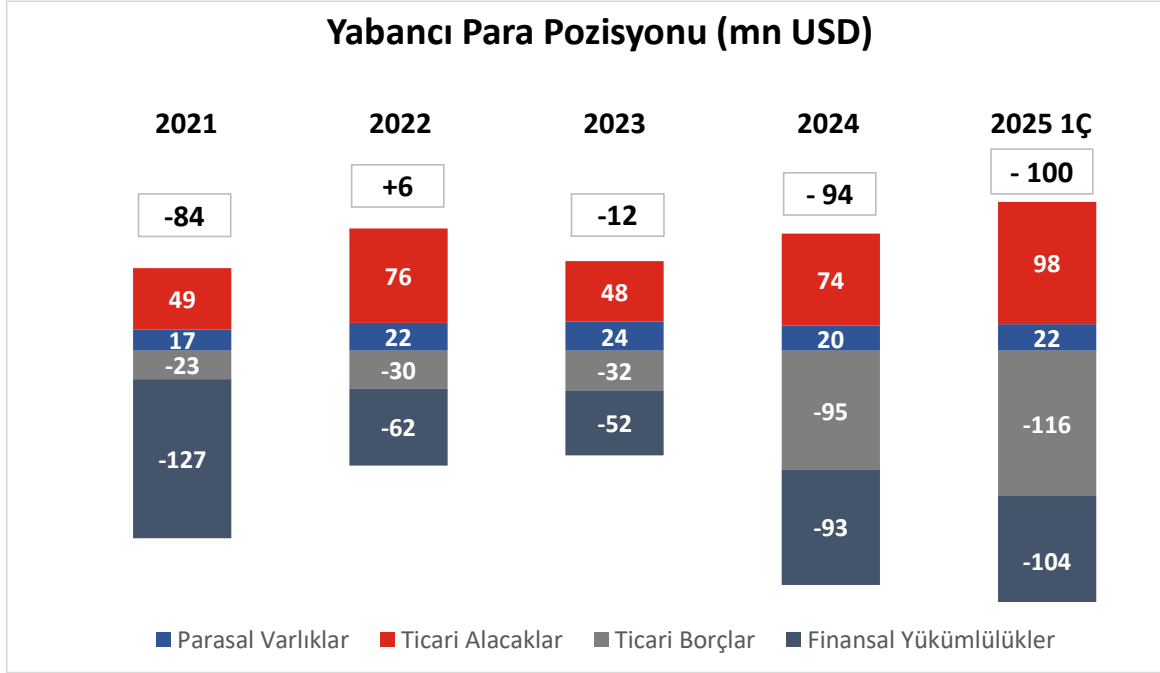


Net İşletme Sermayesi/ Satışlar



* 2023 ve 2024 rakamları 2024 yıl sonuna endekslenmiş değerleriyle ifade edilmiştir.

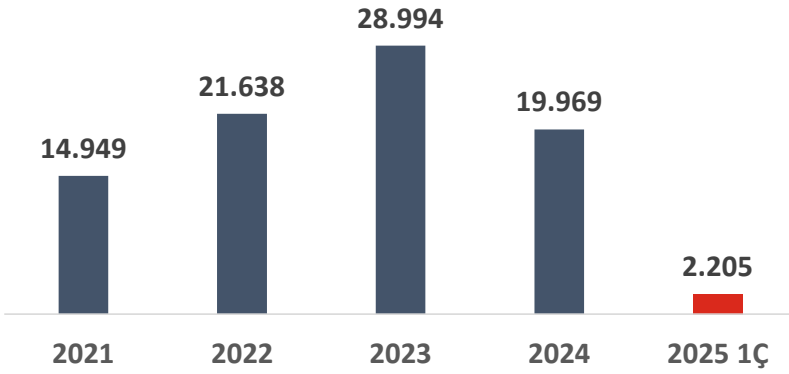
Yabancı Para Pozisyonu



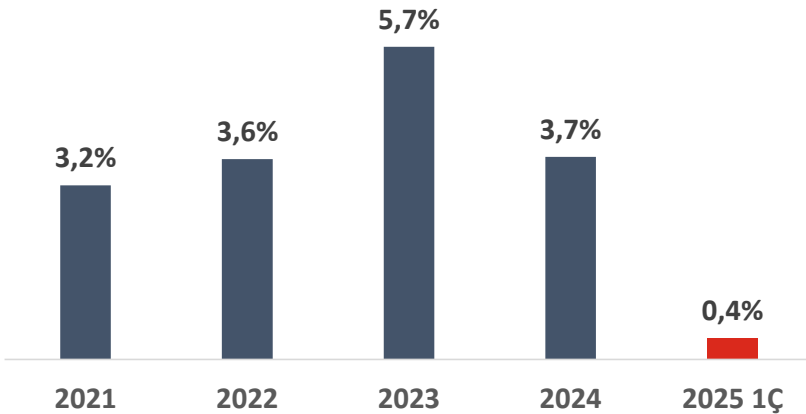
Stoklarımızı eklediğimizde net yabancı para pozisyonumuz -100 milyon dolardan +5 milyon dolar seviyesine yükselmektedir.

Stratejik Yatırımlar

Yatırım Harcamaları (000 USD)



Yatırım Harcamaları / Net Satışlar



Katma Değerli Ürün Portföyünü Arttırıcı Yatırımlar

%39

2023 Katma
Değerli Payı

%42

2024 Katma
Değerli Payı

%45

2025 Katma
Değerli Payı Hedef

A1 ve A2 fabrikalarında gerçekleştirilen modernizasyon yatırımları ve çelik servis merkezindeki kapasite artışı ile ürün portföyüne ilave edilen yüksek marjlı farklı ebatlı ürünler sonrasında katma değerli ürünlerimizin toplam satışlar içindeki payı artmaktadır.

Yeşil Enerji Yatırımları

%33

Elektrik Tüketiminin
iç üretimle
karşılama oranı

2024

%100

Elektrik Tüketiminin iç
üretimle karşılanma
oranı hedefi

2026

**Potansiyel
Kaynaklar**

- JES
- GES

Sürdürülebilirlik Performansı

Yönetim Sorumluluğu ve Sürekli Gelişim



İklim Değişikliği ile Mücadele ve Çevresel Sorumluluklar



İnsan Kaynağına Yatırım ve Sosyal Sorumluluk



Geri Kazanılan Atık Miktarı		Toplanan Yağmur Suyu		Karbon Emisyon Tasarrufu		Kocaer Akademi dahil Kişi Başı Eğitim	
2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024
15.154 ton	25.128 ton	42.558 m ³	42.558 m ³	13.126 ton	4.700 ton	49 saat	28 saat



Özet Finansal Tablolar

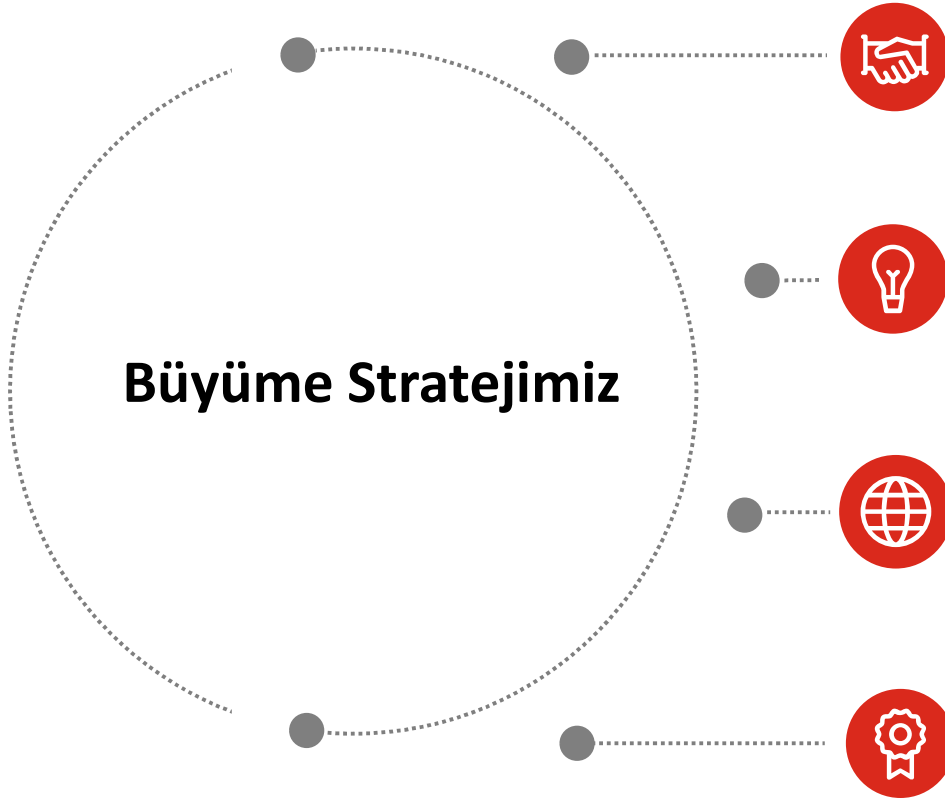
Özet Konsolide Bilanço (BinTL)	31.03.2025	31.12.2024	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	10.977.411	11.291.057	-%3
Duran Varlıklar	10.656.038	10.494.455	%2
Toplam Varlıklar	21.633.450	21.785.511	-%1
Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.722.309	8.912.174	%9
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.497.098	2.422.300	-%38
Özkaynaklar	10.414.043	10.451.037	%0
Toplam Kaynaklar	21.633.450	21.785.511	-%1

Özet Konsolide Kar Zarar Tablosu (BinTL)	31.03.2025	31.03.2024	Değişim (%)
Hasılat	4.523.494	5.338.031	-%15
Brüt Kar	964.176	969.788	-%1
Esas Faaliyet Karı	789.865	429.810	%84
Finansman Gelir/Giderleri (net)	(449.572)	(397.985)	%13
Net Parasal Pozisyon	(157.584)	(43.524)	%262
Yatırım Faaliyet. Gelir/Gider (net)	112.264	200.936	-%44
Vergi Öncesi Kar	294.974	189.237	%56
Net Dönem Karı	272.934	132.370	%106
Düzeltilmiş FAVÖK	653.268	682.485	-%4

Önemli Oranlar (%)	31.03.2025	31.03.2024
Brüt Kar Marjı	%21,3	%18,2
Düzeltilmiş FAVÖK Marjı	%14,4	%12,8
Net Kar Marjı	%6,0	%2,5
	31.03.2025	31.12.2024
Net Finansal Borç/ FAVÖK	1,0x	0,8x

KOCAER ÇELİK 2030 BÜYÜME VİZYONU





Dikey Entegrasyonu Arttırmak

Organik ve inorganik fırsatlarla büyümek

Yeşil Üretim ve Enerjide Bağımsızlık

Elektrik tüketimimizin tamamının kendi tesislerimizde üretilmesi

Yurtdışı Dağıtım Kanallarını Güçlendirmek

Yeni dağıtım ve servis merkezi yatırımlarıyla global ayak izimizi arttırmak

Yüksek Kar Marjlı Portföye Odaklanmak

Katma değerli ürünlerin payını arttırmak

Kocaer Çelik Büyüme Stratejisi & 2030 Vizyonu

**Dikey
Entegrasyonu
Arttırmak**

**Yeşil Üretim
ve Enerjide
bağımsızlık**

**Yurtdışı
Dağıtım
Kanalını
Güçlendirmek**

**Yüksek Kar
Marjlı
Ürünlere
Odaklanmak**



Kocaer Çelik Yeşil ve Çevreci Çelik Üretimi

**4. Çelik Profil Fabrikası
Yatırım Planı
(500.000 ton/yıl kapasite)**

- ✓ İthal ikamesi ürünlerin portföye katılması

**Çelikhane Yatırım Planı
(1.000.000 ton/yıl
kapasite)**

- ✓ Temin edilmesi güç olan çok farklı kesit ve kalitelerde kütük ve blum üretilmesi
- ✓ Hammadde maliyetlerinin %10-12 arasında azaltılması
- ✓ Çevresel sürdürülebilirlik, düşük enerji tüketimi, kaynak verimliliği sağlanması



Kocaer Çelik Büyüme Stratejisi & 2030 Vizyonu

**Dikey
Entegrasyonu
Arttırmak**

**Yeşil Üretim
ve Enerjide
bağımsızlık**

**Yurtdışı
Dağıtım
Kanalını
Güçlendirmek**

**Yüksek Kar
Marjlı
Ürünlere
Odaklanmak**

Kocaer Çelik Yeşil ve Çevreci Çelik Üretimi

Yeni yatırımlar ile



Hem çevresel etkileri azaltmak hem de enerji ve kaynak verimliliğini artırmak amacıyla;

- ✓ Konvansiyonel elektrikli ark ocaklar (EAF) ve yüksek fırın (BOF) sistemlerinin sınırlamalarını aşan
- ✓ Ön ısıtmalı ve düşük enerji tüketimli
- ✓ Yüksek otomasyon kontrollü ve yenilikçi

yeşil üretim teknolojileri tercih edilecek.



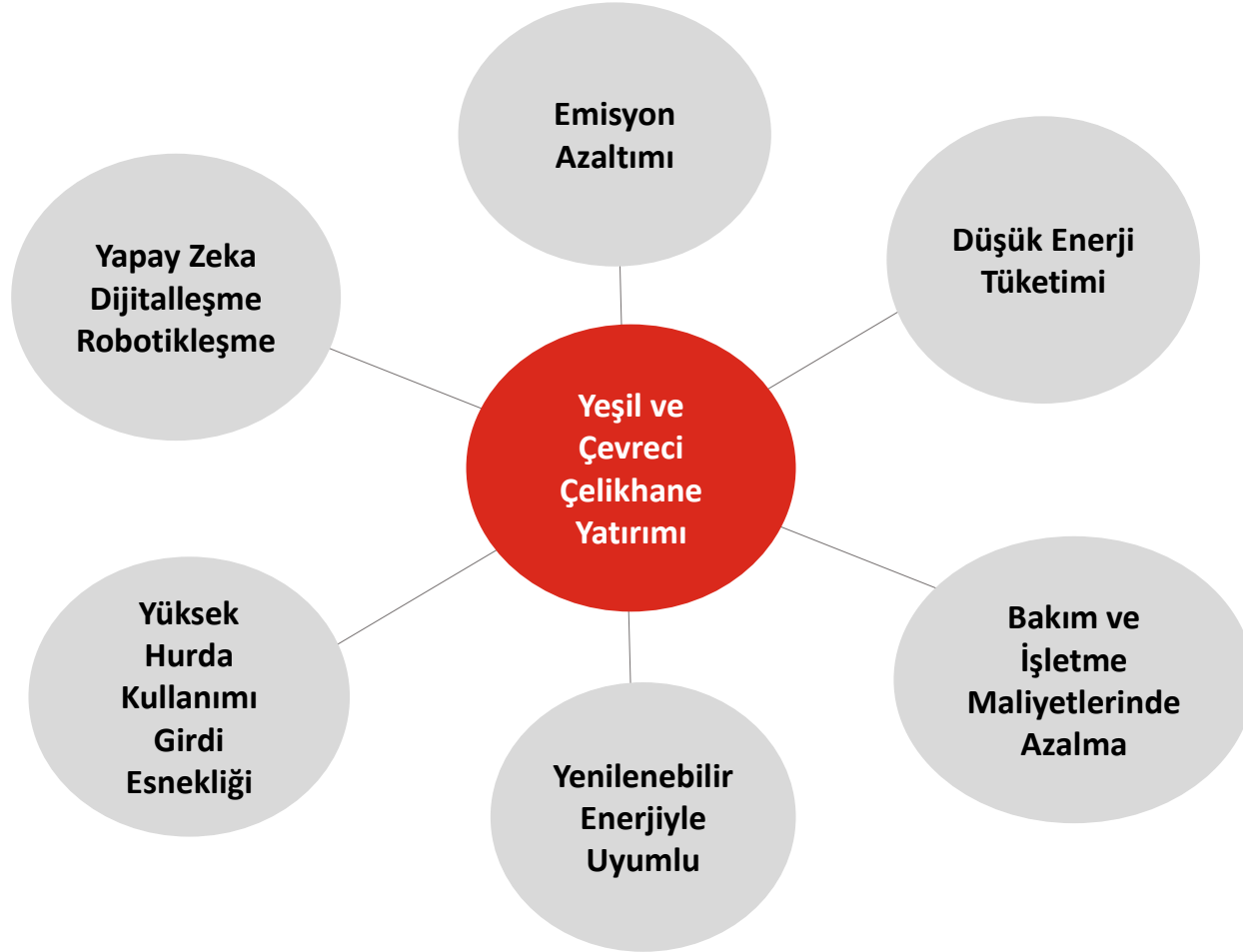
Kocaer Çelik Büyüme Stratejisi & 2030 Vizyonu

**Dikey
Entegrasyonu
Arttırmak**

**Yeşil Üretim
ve Enerjide
bağımsızlık**

**Yurtdışı
Dağıtım
Kanalını
Güçlendirmek**

**Yüksek Kar
Marjlı
Ürünlere
Odaklanmak**



Kocaer Çelik Büyüme Stratejisi & 2030 Vizyonu

Dikey
Entegrasyonu
Arttırmak

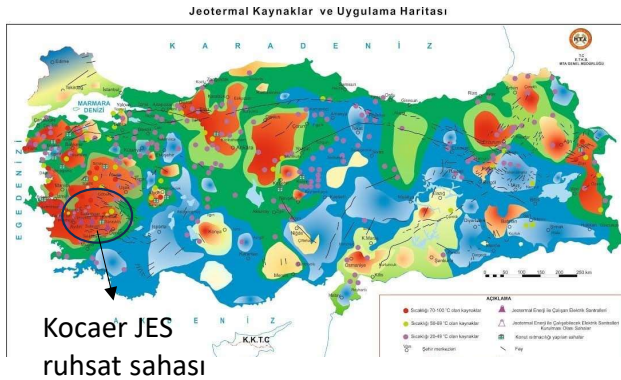
Yeşil Üretim
ve Enerjide
bağımsızlık

Yurtdışı
Dağıtım
Kanalını
Güçlendirmek

Yüksek Kar
Marjlı
Ürünlere
Odaklanmak

Yenilenebilir enerji
yatırımları ile enerjide
bağımsızlık, karbon
nötr yolculuğu

- ✓ Kocaer Enerji'nin Aydın'da bulunan 10,844 hektarlık ruhsat sahasındaki JES yatırımının **1. fazı** olan 24 MW gücünde santral yatırımının **2026 yılında devreye** alınması,
- ✓ Santralin ilk fazından elde edilecek elektrik enerjisinin bir bölümü ve çatı üstü GES'lerle birlikte mevcut elektrik ihtiyacının tamamının karşılanması, sera gazı emisyonlarının azaltılması,
- ✓ Enerji fazlasının YEKDEM kapsamında 15 yıl boyunca dolar bazında alım garantisiyle satılması,
- ✓ Jeotermal altyapısının kullanılarak **modern seracılıktan** jeotermal ısıtmaya kadar tüm faaliyetlerin değerlendirilmesi



Dikey
Entegrasyonu
Arttırmak

Yeşil Üretim
ve Enerjide
bağımsızlık

Yurtdışı
Dağıtım
Kanalını
Güçlendirmek

Yüksek Kar
Marjlı
Ürünlere
Odaklanmak

**120 MW JES + 120 MW GES Çevreci
Yenilenebilir Enerji Kapasitesi**

**Başta JES ve GES olmak
üzere yenilenebilir enerji
alanında faaliyetlerin
büyütülmesi ile;**

- ✓ JES ve GES yatırımlarına faz faz devam edilmesi, toplamda yaklaşık 900 MW'lık güneş enerjisi eşdeğerinde yenilenebilir enerji kapasitesine ulaşılması
- ✓ Yenilenebilir enerji yatırımları sonrasında ulaşılacak elektrik üretim kapasitesi ile, mevcut tesislerin yanısıra yeni kurulacak çelikhane ve yeni çelik profil fabrikasının elektrik tüketimini karşılaması
- ✓ Yaklaşık %50'lik enerji fazlasının da 15 yıl boyunca YEKDEM kapsamında dolar bazlı satılması
- ✓ JES ve GES projeleri ile karbon kredileri sağlanarak emisyonların dengelenmesi, karbon kredisi fazlalıklarının satılması

Kocaer Çelik Büyüme Stratejisi & 2030 Vizyonu

**Dikey
Entegrasyonu
Arttırmak**

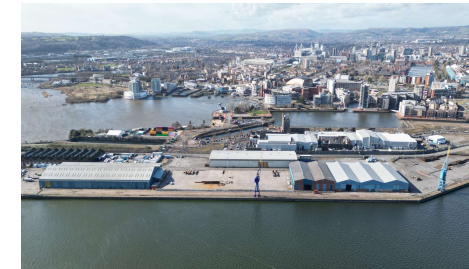
**Yeşil Üretim
ve Enerjide
bağımsızlık**

**Yurtdışı
Dağıtım
Kanalını
Güçlendirmek**

**Yüksek Kar
Marjlı
Ürünlere
Odaklanmak**



- ✓ Yurt dışı dağıtım kanallarının güçlendirilmesi amacıyla Kocaer Steel UK ve Kocaer Steel Ireland'a benzer yapıların farklı coğrafyalarda da oluşturulması
- ✓ Bu kapsamda Suudi Arabistan, Amerika ve Avrupa'da satış ve dağıtım kanalı çeşitlendirmesine yönelik yatırım fizibilite çalışmalarına devam edilmesi
- ✓ **2030 Vizyonu Doğrultusunda:**
 - ✓ 5 Yeni Dağıtım Kanalı/Servis Merkezi kurulması
 - ✓ Avrupa
 - ✓ MENA Bölgesi
 - ✓ Kuzey Amerika



Kocaer Çelik Büyüme Stratejisi & 2030 Vizyonu

**Dikey
Entegrasyonu
Arttırmak**

**Yeşil Üretim
ve Enerjide
bağımsızlık**

**Yurtdışı
Dağıtım
Kanalını
Güçlendirmek**

**Yüksek Kar
Marjlı
Ürünlere
Odaklanmak**

Ürün portföyü içindeki yüksek katma değerli ürünlerin payını yükseltme stratejisi doğrultusunda;

- ✓ Yapılacak yeni çelikhane ile temin edilmesi güç olan çok farklı kesit ve kalitelerde kütük ve blum üretilmesi
- ✓ Yeni çelikhanenin sağlayacağı yüksek kalite hammadde ile yeni kurulacak Aliğa A4 çelik profil fabrikasında, katma değeri yüksek, farklı ebat ve kalitede ürünlerin üretilmesi
- ✓ Ürünlerin kesme, delme, bükme gibi ek proseslerle son kullanıcıya özel hale getirildiği mevcut Servis Merkezinin kapasitesinin arttırılması, yurtiçi ve yurtdışında olmak üzere servis merkezlerinin sayısının arttırılması



Kocaer Çelik Büyüme Stratejisi & 2030 Vizyonu

2025 - 2030 Hedefleri

Çelik Profil'de dünyanın önde gelen çözüm ortaklarından birisi haline gelmek

140 ülkeye ihracatın yanı sıra, depo ve servis merkezlerimizin olduğu bölgelerde aktif olmak



Yeşil, yüksek katma değerli ve çevreci çelik üretimi ile global rekabette öne çıkmak

Sürdürülebilir yüksek büyüme ve karlılık

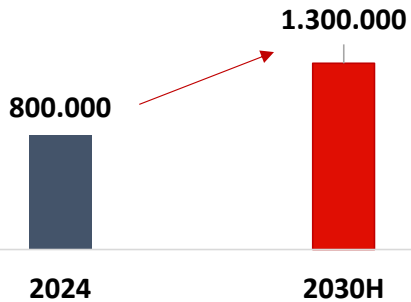
2025 - 2030 Planlanan Yeni Yatırım Alanları

- 250 MW yenilenebilir enerji kurulu güç (900 MW GES eşdeğerinde)
- 1,000,000 ton kapasiteli Çelikhane
- 500,000 ton ilave çelik profil fabrikası (A4)
- 5 yeni Dağıtım/Servis Merkezi

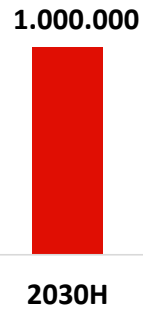
2025 - 2030 Planlanan Yatırım Tutarı

750 milyon USD

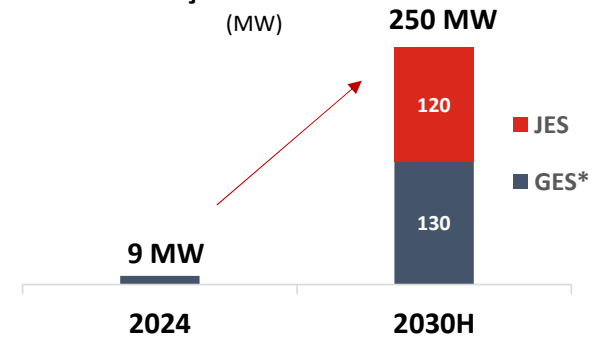
Çelik Profil Üretim Kapasitesi
2030 Hedefi (Ton)



Çelikhane** Kapasitesi
2030 Hedefi (Ton)



Yenilenebilir Enerji Kurulu
Güç 2030 Hedefi
(MW)

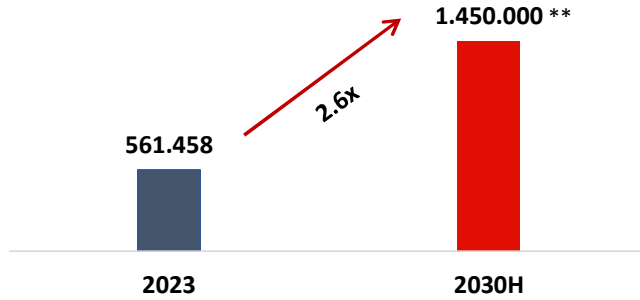


* Yeni kurulacak 120 MW Hibrit GES ve halihazırda fabrikalarımızda kurulu olan 9 MW çatı üstü GES kurulu gücünü ifade eder. **2028 yılında devreye alınacaktır.

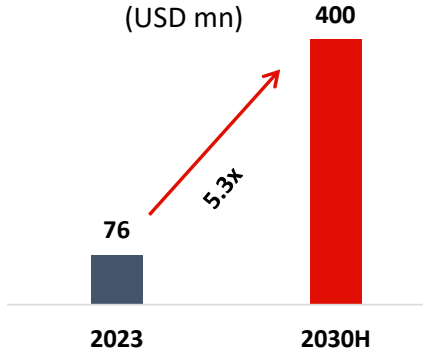
Kocaer Çelik Büyüme Stratejisi & 2030 Vizyonu

2025 - 2030 Finansal Hedefler

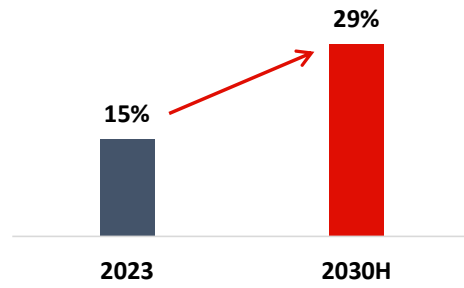
Kocaer Çelik
Toplam Satış Miktarı
(Ton)



Konsolide FAVÖK
(USD mn)



Konsolide FAVÖK
Marjı (%)



- Yatırım tutarının %55'inin enerji, %45'inin çelik segmentinde kullanılması
- Enerji **yatırımlarımızın faz faz ilerlemesi**, ilk yatırımın nakit akışları ile takip eden yatırımların fonlanması
- 2026 yılında JES 1 santrali, 2028 yılında çelikhane ve A4 fabrikasının nakit akışlarının başlaması
- Güçlü serbest nakit akışı ile Net Borç/EBITDA'nın **2.0x** altında tutulması
- Güçlü FAVÖK ve disiplinli yatırım planı ile **düşük borçluluk seviyesinin** korunması
- Katma değerli ürünlerimizin toplam portföy içindeki payının **70%'e** yükselmesi
- 2022 yılı baz alınarak kapsam 2 emisyonlarında 2030 yılında, Kapsam 1 ve 3 emisyonlarda ise 2050 yılında karbon nötr olunması
- Dünyanın farklı coğrafyalarında dağıtım ve servis merkezleri olan global bir oyuncu olmak
- Jeotermal enerjideki kurulu gücün tamamının YEKDEM alım garantisiyle satılması

* Yatırım harcamalarının %50 özkaynak, %50 yurt içi ve yurt dışı uzun vadeli kredilerle finanse edilmesi planlanmaktadır.

** Dış tedarik satışları dahildir

Sürdürülebilirlik Hedefleri

YÖNETİM SORUMLULUĞU VE SÜREKLİ GELİŞİM

2030 yılına kadar;

- Dijitalleşmiş ISG uygulamalarının 2023 yılı baz alınarak %50 oranında artırılması
- Sürdürülebilirlik değerlendirmesi yapılan tedarikçilerin oranının, en büyük 20 tedarikçi içerisinde %50 olması
- Çevresel ve sosyal konularda denetime tabi tutulan/performansı izlenen tedarikçi sayısının 2023 yılı baz alınarak %50 oranında artırılması
- Yeşil satın alma oranının 2023 yılı baz alınarak %50 oranında artırılması
- Yerel satın alma yapılan tedarikçi sayısı oranının 2023 yılı baz alınarak %20 oranında artırılması.



İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE MÜCADELE VE ÇEVRESEL SORUMLULUKLAR

2030 yılına kadar;

- Kapsam 2 emisyonlarının %100* azaltılması
- Üretim başına karbon salım oranının %35* oranında azaltılması
- Yenilenemeyen enerji tüketiminin %100* oranında azaltılması
- Alternatif yakıt kullanımının %20* oranında artırılması
- Birim üretim başına enerji tüketimlerinin %35* oranında azaltılması
- %100 oranında yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik tedarik edilmesi
- Yağmur suyu toplama sistemlerinin tüm fabrika/lokasyonlarda hayata geçirilmesi ve geliştirilmesi
- Kaynak bazında su kullanım miktarının azaltılması
- Proseste geri dönüştürülen toplam su oranının 2023 yılı baz alınarak %15 oranında artırılması



İNSAN KAYNAĞI YATIRIM VE SOSYAL SORUMLULUK

- **2025 yılına kadar** çevre eğitim saatlerinin (kisixsaat) 2023 yılı baz alınarak %20 oranında artırılması
- Beyaz yaka kadın çalışan oranının **2025'e** kadar %35*, **2050'ye** kadar %50* arttırılması
- Üst ve orta düzey yönetici olan kadın çalışan oranının **2025'e** kadar %30*, **2050'ye** kadar %40* artırılması



* 2022 yılı baz alınarak

Neden Kocaer Çelik?

60 yıllık tecrübe ile sektöründen ayrılan özgün iş modeli
Güçlü 2030 vizyonu

Esnek üretim kabiliyeti, ürün çeşitliliği ve yüksek ürün ve hizmet kalitesi ile yerel ve global pazarlarda **rekabet avantajı**

Geniş yurt dışı dağıtım ağı ve **30 yılı aşan** ihracat pazarı tecrübesi

Güçlü mali yapı, likit ve **dengeli** bilanço

ARGE, inovasyon ve dijital dönüşümde sektöründe **öncü konum**

Yeşil ve **yalın** üretime verilen önem ve yatırımlar



| Teşekkür
Ederiz.

 **KOCAER**
ÇELİK